



Gruppo SNAI
Bilancio Consolidato infrannuale abbreviato al 31.03.2012

Approvato dal Consiglio di Amministrazione
di SNAI S.p.A.

Milano, 11 maggio 2012

SNAI S.p.A.

Sede in Porcari (Lucca) – via L. Boccherini 39 – Capitale Sociale € 60.748.992,20 i.v.
Codice Fiscale n. 00754850154 – P. IVA 01729640464
Registro Imprese di Lucca e R.E.A. di Lucca n. 00754850154

Commento ai principali KPI del periodo

I ricavi mostrano una contrazione di circa il 10,2 % passando da 157,1 milioni del primo trimestre 2011 a 141 milioni dell'equivalente periodo del 2012. Una rilevante percentuale della contrazione dei ricavi è da attribuirsi al payout delle scommesse sportive che si è attestato al 80,2% contro il 77,3% dello scorso esercizio. Ciò ha comportato una contrazione dei ricavi e dell'EBITDA pari a circa 6,9 milioni.

Ulteriore effetto negativo sui ricavi si è avuto per effetto del calo delle scommesse sportive ed ippiche che ha interessato l'intero settore, dove SNAI ha sostanzialmente mantenuto la propria quota di mercato. La contrazione dei ricavi del settore scommesse è stata in parte controbilanciata dalla crescita della raccolta sulle VLT (non pienamente operative nel periodo di riferimento dello scorso esercizio) e dagli skill e casinò games.

In termini di EBITDA il risultato è in flessione rispetto allo scorso esercizio per circa 6,0 milioni essenzialmente per il citato trend del payout. Il calo delle scommesse sportive ed ippiche ha generato minore EBITDA per circa 6,6 milioni. Tale effetto negativo è stato però bilanciato dai risultati positivi del comparto ADI (+4,3 milioni) e Giochi on line (+1,9).

L'andamento del primo trimestre ed i risultati economici conseguiti risultano inoltre in linea con i dati previsionali per il 2012.

Per ciò che concerne il settore VLT e le sue prospettive, va evidenziato che il giorno 16 aprile 2012, si è verificato, sul sistema Barcrest (una delle piattaforme VLT che la Società utilizza), un inusuale picco di richieste di pagamento a fronte di ticket solo apparentemente vincenti.

A seguito di tale episodio la SNAI S.p.A. ha immediatamente bloccato il Sistema Barcrest per effettuare le necessarie verifiche e ispezioni tramite la consultazione del database contenente le registrazioni di tutte le transazioni di gioco svolte sulla piattaforma e i suoi circa 1.450 terminali, inclusi i relativi log di sistema.

Il sistema Barcrest risulta a tutt'oggi ancora bloccato. In termini di risultato economico atteso, la eventuale non tempestiva riattivazione del sistema Barcrest potrebbe avere influssi negativi, tuttavia di dimensioni circoscritte stante la ridotta marginalità di questa piattaforma rispetto all'altra. Inoltre le azioni correttive poste in essere che si incentrano sull'installazione della seconda piattaforma nelle sale Barcrest altoperformanti e l'incremento delle nuove sale arcade rispetto alle attese, dovrebbero attenuare gli effetti di un prolungato fermo.

Di seguito sono presentati i principali indicatori dell'andamento del Gruppo (in migliaia di euro, eccetto gli importi per azione).

- **KPI**

valori in migliaia di €	I trimestre		Variazioni	
	2012	2011	€	%
Ricavi	140.996	157.133	(16.137)	(10)
EBITDA	27.192	33.159	(5.967)	(18)
EBIT	10.979	17.317	(6.338)	(37)
Risultato ante imposte	1.339	10.520	(9.181)	(87)
Risultato netto	186	6.499	(6.313)	(97)
Risultato diluito per azione	0,00	0,06	(0,06)	(100)

- **EBITDA e EBIT**

EBITDA ed EBIT sono considerati indicatori alternativi di performance, ma non sono misure definite in base agli International Financial Reporting Standards ("IFRS") e possono quindi non tenere conto dei requisiti disposti dagli IFRS in termini di rilevazione, valutazione e presentazione. Riteniamo che EBITDA ed EBIT aiutino a spiegare i cambiamenti delle performance operative e forniscano utili informazioni in merito alla capacità di gestire l'indebitamento e sono comunemente utilizzati dagli analisti ed investitori del settore del gioco, quali indicatori di performance. EBITDA ed EBIT non devono essere considerati alternativi ai flussi di cassa come misura della liquidità. Per come definiti, EBITDA ed EBIT potrebbero non essere comparabili con i medesimi indicatori utilizzati da altre società.

L'EBIT corrisponde al "Risultato ante proventi/oneri finanziari e imposte" indicato nel prospetto di conto economico complessivo

La composizione dell'EBITDA si ottiene sommando all'EBIT le seguenti voci:

EBITDA

<i>valori in migliaia di €</i>	<i>I trimestre</i>		<i>Variazioni</i>	
	<i>2012</i>	<i>2011</i>	<i>€</i>	<i>%</i>
EBIT	10.979	17.317	(6.338)	(37)
+ Ammortamenti imm. Materiali	5.018	5.574	(556)	(10)
+ Ammortamenti imm. Immateriali	11.195	10.069	1.126	11
+ Altri accantonamenti	0	199	(199)	(100)
EBITDA	27.192	33.159	(5.967)	(18)

La composizione del Risultato ante imposte si ottiene sommando all'EBIT le seguenti voci:

Risultato ante imposte

<i>valori in migliaia di €</i>	<i>I trimestre</i>		<i>Variazioni</i>	
	<i>2012</i>	<i>2011</i>	<i>€</i>	<i>%</i>
EBIT	10.979	17.317	(6.338)	(37)
+ Risultato delle società consolidate con il metodo del Patrimonio Netto	11	17	(6)	(35)
+ Proventi Finanziari	291	747	(456)	(61)
+ Oneri Finanziari	(9.939)	(7.551)	(2.388)	(32)
+ Utili (perdite) nette su cambi	(3)	(10)	7	70
Risultato ante imposte	1.339	10.520	(9.181)	87

Gruppo SNAI - Conto economico complessivo consolidato

<i>valori in migliaia di euro</i>	Note	I Trimestre 2012	I Trimestre 2011
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	4	137.061	156.740
Altri ricavi e proventi	5	3.935	393
Variazione rimanenze dei prodotti finiti e dei semilavorati	18	0	28
Materie prime e materiale di consumo utilizzati	6	(423)	(466)
Costi per servizi e godimento beni di terzi	7	(99.102)	(109.351)
Costi per il personale	8	(8.038)	(7.580)
Altri costi di gestione	9	(6.432)	(6.796)
Costi per lavori interni capitalizzati	10	191	191
Risultato ante ammortamenti, svalutazioni, proventi/oneri finanz., imposte		27.192	33.159
Ammortamenti e svalutazioni	11	(16.213)	(15.643)
Altri accantonamenti		0	(199)
Risultato ante proventi/oneri finanziari, imposte		10.979	17.317
Proventi e oneri da partecipazioni		11	17
Proventi finanziari		291	747
Oneri finanziari		(9.942)	(7.561)
Totale oneri e proventi finanziari	12	(9.640)	(6.797)
RISULTATO ANTE IMPOSTE		1.339	10.520
Imposte sul reddito	13	(1.153)	(4.021)
Utile (perdita) del periodo		186	6.499
Altre componenti del conto economico complessivo	24	(1.242)	0
Utile/(perdita) complessivo del periodo		(1.056)	6.499
<i>Attribuibile a:</i>			
Utile (perdita) del periodo di pertinenza del Gruppo		186	6.499
Utile (perdita) del periodo di pertinenza di Terzi		0	0
Utile (perdita) complessivo del periodo di pertinenza del Gruppo		(1.056)	6.499
Utile (perdita) complessivo del periodo di pertinenza di Terzi		0	0
Utile (perdita) per azione base in euro	25	0,00	0,06
Utile (perdita) per azione diluito in euro	25	0,00	0,06

Per le transazioni con parti correlate si fa rimando alla nota 33 "Parti correlate".

Gruppo SNAI - Prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria consolidata

<i>valori in migliaia di euro</i>	Note	31.03.2012	31.12.2011
ATTIVITA'			
Attività non correnti			
Immobili, impianti e macchinari di proprietà		129.211	128.968
Beni in locazione finanziaria		25.307	28.065
Totale immobilizzazioni materiali	14	154.518	157.033
Avviamento		231.531	231.531
Altre attività immateriali		174.408	185.082
Totale immobilizzazioni immateriali	15	405.939	416.613
Partecipazioni valutate a patrimonio netto		1.824	1.813
Partecipazioni in altre imprese		46	46
Totale partecipazioni	16	1.870	1.859
Imposte anticipate	17	45.938	45.132
Altre attività non finanziarie	20	1.515	1.466
Totale attività non correnti		609.780	622.103
Attività correnti			
Rimanenze	18	3.058	2.755
Crediti commerciali	19	76.965	76.391
Altre attività	20	47.979	38.971
Attività finanziarie correnti	21	189	257
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	22	39.383	40.282
Totale attività correnti		167.574	158.656
TOTALE ATTIVO		777.354	780.759
PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO			
Patrimonio Netto di competenza del Gruppo			
Capitale sociale		60.749	60.749
Riserve		148.359	189.925
Utile (perdita) del periodo		186	(40.324)
Totale Patrimonio Netto di Gruppo		209.294	210.350
Patrimonio Netto di terzi			
Totale Patrimonio Netto	23	209.294	210.350
Passività non correnti			
Trattamento di fine rapporto	26	4.795	5.033
Passività finanziarie non correnti	27	284.308	281.207
Imposte differite	17	45.742	45.168
Fondi per rischi ed oneri futuri	28	15.664	15.568
Debiti vari ed altre passività non correnti	29	3.126	5.583
Totale Passività non correnti		353.635	352.559
Passività correnti			
Debiti commerciali	30	26.978	27.589
Altre passività	29	79.656	76.567
Passività finanziarie correnti		32.041	37.944
Quote correnti di finanziamenti a lungo termine		75.750	75.750
Totale Passività finanziarie	27	107.791	113.694
Totale Passività correnti		214.425	217.850
TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO		777.354	780.759

Per le transazioni con parti correlate si fa rimando alla nota 33 "Parti correlate".

PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO

(valori in migliaia di euro)

	Note	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva sovrapprezzo azioni	Riserva Cash Flow Hedge	Riserva straordinaria	Utili (perdite) a nuovo	Risultato d'esercizio	Totale P.N Gruppo	Totale P.N. Terzi	Totale P.N.
Saldo al 01.01.2011		60.749	1.559	211.319	0	17.954	2.594	(33.825)	260.350	0	260.350
Effetto variazione area di consolidamento acquisto Teleippica S.r.l.							(5.712)		(5.712)		(5.712)
Risultato complessivo al 31.03.2011								6.499	6.499		6.499
Perdita esercizio 2010							(33.825)	33.825	0		0
Saldo al 31.03.2011		60.749	1.559	211.319	0	17.954	(36.943)	6.499	261.137	0	261.137
	Note	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva sovrapprezzo azioni	Riserva Cash Flow Hedge	Riserva straordinaria	Utili (perdite) a nuovo	Risultato d'esercizio	Totale P.N Gruppo	Totale P.N. Terzi	Totale P.N.
Saldo al 01.01.2012		60.749	1.559	195.904	(3.970)	0	(3.568)	(40.324)	210.350	0	210.350
Utile (perdita) dell'esercizio								186	186		186
Altri utili/(perdite) complessivi	24				(1.242)				(1.242)		(1.242)
Risultato complessivo al 31.03.2012		0	0	0	(1.242)	0	0	186	(1.056)		(1.056)
Perdita esercizio 2011	23						(40.324)	40.324	0		0
Saldo al 31.03.2012		60.749	1.559	195.904	(5.212)	0	(43.892)	186	209.294	0	209.294

valori in migliaia di euro	Note	31.03.2012	31.03.2011
A. FLUSSO DI CASSA DALL' ATTIVITA' D'ESERCIZIO			
Utile (perdita) del periodo di Gruppo		186	6.499
Utile (perdita) del periodo di competenza di terzi		0	0
Ammortamenti e svalutazioni	11	16.213	15.643
Variatione netta delle attività (passività) per imposte anticipate (differite)	17	240	2.860
Variatione fondo rischi	28	96	255
(Plusvalenze) minusvalenze da realizzo di attività non correnti (incluse partecipazioni)		47	0
Quota dei risultati delle partecipazioni valutate con il metodo del P.N. (-)	12	(11)	(17)
Variatione netta delle attività e passività non correnti commerciali e varie ed altre variazioni	20-29	(2.506)	(900)
Variatione netta delle attività e passività correnti commerciali e varie ed altre variazioni	18-19-20-30-29	(7.407)	(57.037)
Variatione netta del trattamento di fine rapporto	26	(238)	204
FLUSSO DI CASSA GENERATO (ASSORBITO) DA ATTIVITA' D'ESERCIZIO (A)		6.620	(32.493)
B. FLUSSO DI CASSA DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO			
Investimenti in attività materiali (-)	14	(2.558)	(4.244)
Investimenti in attività immateriali (-)	15	(523)	(958)
Investimenti in altre attività non correnti (-)	16	0	0
Acquisizione di partecipazioni in imprese controllate, al netto delle disponibilità acquisite		0	(5.199)
Corrispettivo incassato dalla vendita di attività materiali, immateriali e di altre attività non correnti		10	4
FLUSSO DI CASSA GENERATO (ASSORBITO) DALL' ATTIVITA' DI INVESTIMENTO (B)		(3.071)	(10.397)
C. FLUSSO DI CASSA DALL'ATTIVITA' FINANZIARIA			
Variatione dei crediti finanziari ed altre attività finanziarie	21	68	21.914
Variatione delle passività finanziarie	27	(7.430)	(27.700)
Estinzione finanziamento per acquisto rami d'azienda "concessioni"	27	0	(228.000)
Accensione/erogazione finanziamento	27	3.000	331.750
Variatione debiti verso PAS dilazionati per acquisto rami d'azienda "concessioni"	27	(86)	80
FLUSSO DI CASSA GENERATO (ASSORBITO) DALL' ATTIVITA' FINANZIARIA (C)		(4.448)	98.044
D. FLUSSO DI CASSA DA ATTIVITA' CESSATE/DESTINATE AD ESSERE CEDUTE (D)			
E. FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C+D)			
		(899)	55.154
F. DISPONIBILITA' FINANZIARIE NETTE INIZIALI (INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO INIZIALE)			
		40.282	11.848
G. EFFETTO NETTO DELLA CONVERSIONE DI VALUTE ESTERE SULLA LIQUIDITA' DISPONIBILITA' FINANZIARIE NETTE FINALI (INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO FINALE)			
H. (E+F+G)	22	39.383	67.002

RICONCILIAZIONE DISPONIBILITA' FINANZIARIE NETTE FINALI (INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO FINALE):

CASSA E ALTRE DISPONIBILITA' LIQUIDE AL NETTO DEI DEBITI FINANZIARI A BREVE TERMINE ALL'INIZIO DEL PERIODO, COSI' DETTAGLIATE:

Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti	40.282	11.848
Scoperti bancari		
Attività operative cessate		
	40.282	11.848

CASSA E ALTRE DISPONIBILITA' LIQUIDE AL NETTO DEI DEBITI FINANZIARI A BREVE TERMINE ALLA FINE DEL PERIODO, COSI' DETTAGLIATE:

Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti	39.383	67.002
Scoperti bancari		
Attività operative cessate		
	39.383	67.002

Gli interessi passivi pagati nel primo trimestre 2012 ammontano a circa 5.506 migliaia di euro (4.891 migliaia di euro del primo trimestre 2011).

Nel primo trimestre 2012 e 2011 non sono state pagate imposte.

NOTE ESPLICATIVE AL BILANCIO CONSOLIDATO INFRANNUALE ABBREVIATO

RELAZIONE FINANZIARIA INFRANNUALE AL 31 MARZO 2012

1. Principi contabili rilevanti

Area di consolidamento

SNAI S.p.A. (nel seguito anche “capogruppo”) ha sede in Porcari (LU) – Italia – Via Luigi Boccherini, 39. L'allegato 1 riporta la composizione del Gruppo SNAI.

Il bilancio consolidato del gruppo SNAI al 31 marzo 2012 comprende i bilanci della SNAI S.p.A. e delle seguenti società controllate, consolidate con il metodo integrale:

- Società Trenno S.r.l. Unipersonale
- Festa S.r.l. Unipersonale
- Immobiliare Valcarenga S.r.l. Unipersonale
- Mac Horse S.r.l. Unipersonale in liquidazione
- Faste S.r.l. Unipersonale in liquidazione
- SNAI Olè S.A.
- SNAI France S.A.S.
- Teleippica S.r.l. Unipersonale

Rispetto al 31 dicembre 2011 l'area di consolidamento non è variata.

I bilanci delle società incluse nell'area di consolidamento hanno tutti la chiusura dell'esercizio sociale coincidente con il 31 dicembre, data di chiusura della Capogruppo. Tali bilanci vengono opportunamente riclassificati e rettificati al fine di uniformarli ai principi contabili e ai criteri di valutazione IFRS utilizzati dalla Capogruppo (reporting package). Tali bilanci e reporting package sono stati approvati dai rispettivi organi amministrativi.

Il bilancio consolidato al 31 marzo 2012 è stato approvato dagli amministratori della capogruppo nella riunione del consiglio di amministrazione dell'11 maggio 2012 e quindi autorizzato alla pubblicazione a norma di legge.

Stagionalità

In ordine alla stagionalità dell'attività si rileva che il business non è soggetto a particolare oscillazione, pur tenendo conto che solitamente nel primo e quarto trimestre dell'anno gli eventi sportivi soprattutto calcistici, su cui si accettano scommesse, sono più numerosi che in altri trimestri.

1.1 Valutazione degli amministratori rispetto ai requisiti di continuità aziendale

Il bilancio consolidato infrannuale abbreviato del Gruppo SNAI chiuso al 31 marzo 2012 presenta un utile di euro 0,2 milioni, una perdita complessiva di euro 1,1 milioni, un patrimonio netto di euro 209,3 milioni, un'esposizione finanziaria netta verso terzi di euro 352,5 milioni. Gli oneri finanziari sostenuti nel primo trimestre 2012 sono pari ad euro 9,9 milioni. Al 31 marzo 2011 il Gruppo aveva consuntivato un utile di euro 6,5 milioni (con oneri finanziari pari a euro 7,6 milioni), il patrimonio netto ammontava ad euro 261,1 milioni e l'esposizione finanziaria netta ammontava ad euro 323,4 milioni.

Il Gruppo, con la positiva conclusione del processo di rinegoziazione dell'indebitamento finanziario avvenuta nel marzo 2011, ha ottenuto la continuità dei mezzi finanziari necessari a supportare i propri piani di sviluppo e il riallineamento delle scadenze dell'indebitamento ai flussi di cassa previsti dagli stessi piani. Si ritiene perciò che l'evoluzione e l'espansione dell'attività caratteristica del Gruppo permetterà di raggiungere una posizione di equilibrio economico e di generare adeguati flussi di cassa. Si evidenzia peraltro che la capacità del Gruppo di raggiungere tale posizione di equilibrio è connessa all'effettivo raggiungimento dei risultati previsti dal budget 2012 e dalle linee guida strategiche elaborate per il biennio 2013 – 2014. Sulla base di tali considerazioni gli Amministratori ritengono che il Gruppo abbia la capacità di continuare la propria operatività nel prevedibile futuro, ed hanno pertanto redatto il bilancio sulla base del presupposto della continuità aziendale.

1.2 Principi contabili

(a) Principi generali

Il bilancio consolidato infrannuale abbreviato al 31 marzo 2012 è stato redatto sulla base degli IFRS, in vigore a tale data, emessi dall'International Accounting Standards Board e omologati dalla Commissione europea ed è stata predisposta nella forma e nel contenuto secondo l'informativa prevista dall'International Accounting Standard n. 34 " Bilanci Intermedi" (IAS 34) e non comprende pertanto tutte le informazioni richieste dal bilancio annuale e deve essere letto unitamente al bilancio annuale predisposto per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2011.

I criteri di redazione, i criteri di valutazione e di consolidamento ed i principi contabili adottati nella redazione del presente bilancio consolidato sono conformi con i principi contabili adottati nella redazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2011, fatta eccezione per l'adozione dei nuovi o rivisti principi dell'International Accounting Standards Board ed interpretazioni dell'International Financial Reporting Interpretations Committee come di seguito esposti. L'adozione di tali emendamenti e interpretazioni non ha avuto effetti significativi sulla posizione finanziaria o sul risultato del Gruppo.

Per IFRS si intendono anche i principi contabili internazionali rivisti (IFRS e IAS) e tutte le interpretazioni dell'International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC e SIC), adottati dall'Unione Europea.

Modifiche e nuovi principi e interpretazioni applicati dal 1° gennaio 2012

Come richiesto dal paragrafo 28 dello IAS 8 vengono qui di seguito indicati e brevemente illustrati gli IFRS in vigore a partire dal 1° gennaio 2012, applicati dal gruppo:

IAS 12 Imposte sul reddito – Recuperabilità delle attività sottostanti

La modifica chiarisce la determinazione delle imposte differite sugli investimenti immobiliari valutati al fair value. La modifica introduce la presunzione relativa (rebuttable) che le imposte differite relative agli investimenti immobiliari valutati usando il fair value secondo lo IAS 40 dovrebbero essere determinate sulla base del fatto che il valore contabile sarà recuperato attraverso la vendita. Inoltre, introduce la richiesta che il calcolo delle imposte differite sui beni non ammortizzabili che sono misurati secondo il metodo del costo rideterminato definito nello IAS 16, siano sempre misurate sulla base della vendita del bene. La modifica è efficace per gli esercizi che hanno inizio al 1 gennaio 2012 o successivamente. Questa modifica non ha avuto alcun impatto nella presente relazione trimestrale.

IFRS 7 Strumenti finanziari: Informazioni integrative *Trasferimenti di attività finanziarie*

Le modifiche richiedono delle ulteriori informazioni sugli strumenti finanziari, trasferiti ma non cancellati dal bilancio, per consentire agli utilizzatori di bilancio di comprendere la relazione tra quelle attività che non sono state cancellate dal bilancio e le relative passività. Inoltre, le modifiche richiedono informativa sul coinvolgimento residuo nelle attività trasferite e cancellate per consentire agli utilizzatori di bilancio di valutare la natura e il rischio connessi al coinvolgimento residuo della società in tali attività cancellate dal bilancio. Le modifiche si applicano per gli esercizi che hanno inizio al 1 luglio 2011. Le modifiche riguardano solo l'informativa di bilancio e non impattano né la posizione finanziaria del Gruppo né il risultato. L'adozione di tale modifica non ha avuto effetti significativi sull'informativa fornita nella presente relazione trimestrale.

Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni non ancora applicabili e non adottati in via anticipata dal Gruppo

IAS 1 Presentazione di Bilancio – Presentazione delle altre componenti di conto economico complessivo

La modifica allo IAS 1 cambia il raggruppamento delle altre componenti di conto economico complessivo. Le voci che potrebbero essere riclassificate (o "riciclate") nel conto economico in futuro (per esempio, alla cancellazione o liquidazione) dovrebbero essere presentate separatamente rispetto alle voci che non saranno mai riclassificate. La modifica riguarda solo la modalità di presentazione e non ha alcun impatto sulla posizione finanziaria del Gruppo o sui risultati. La modifica entra in vigore per gli esercizi che hanno inizio al 1 luglio 2012 o successivamente.

IAS 19 Benefici ai dipendenti (modifica)

Lo IASB ha emesso numerose modifiche allo IAS 19. Queste spaziano da cambiamenti radicali quali l'eliminazione del meccanismo del corridoio e del concetto dei rendimenti attesi dalle attività del piano, a semplici chiarimenti e terminologia. Il Gruppo sta attualmente valutando l'impatto delle

modifiche. Le modifiche sono effettive per gli esercizi che hanno inizio al 1 gennaio 2013 o successivamente.

IAS 27 Bilancio separato (rivisto nel 2011)

A seguito dei nuovi IFRS 10 e IFRS 12, quello che rimane dello IAS 27 è limitato alla contabilizzazione delle società controllate, a controllo congiunto e collegate, nel bilancio separato. Le modifiche diventano effettive per gli esercizi che hanno inizio al 1 gennaio 2013 o successivamente.

IAS 28 Partecipazioni in società collegate (rivisto nel 2011)

A seguito dei nuovi IFRS 11 e IFRS 12, lo IAS 28 è stato rinominato Partecipazioni in società collegate e a controllo congiunto, e descrive l'applicazione del metodo del patrimonio netto per le partecipazioni in società a controllo congiunto, in aggiunta alle collegate. Le modifiche sono effettive per gli esercizi che hanno inizio al 1 gennaio 2013 o successivamente.

IFRS 10 – Bilancio consolidato

L'IFRS 10 sostituisce la parte dello IAS 27 *Bilancio consolidato e separato* che disciplina la contabilizzazione del bilancio consolidato. Esso comprende anche le problematiche sollevate nel SIC-12 Consolidamento – *Società a destinazione specifica*.

L'IFRS 10 stabilisce un singolo modello di controllo che si applica a tutte le società, comprese le società a destinazione specifica (*special purpose entities*). I cambiamenti introdotti dall'IFRS 10 richiederanno al management, rispetto alle richieste che erano presenti nello IAS 27, valutazioni discrezionali rilevanti per determinare quali società sono controllate e, quindi, devono essere consolidate dalla controllante. Questo principio si applica dagli esercizi con inizio al 1 gennaio 2013, o successivamente.

IFRS 11 Accordi congiunti (Joint Arrangements)

L'IFRS 11 sostituisce lo IAS 31 Partecipazioni in *Joint venture* e il SIC-13 Entità a controllo congiunto – Conferimenti in natura da parte dei partecipanti al controllo.

L'IFRS 11 elimina l'opzione di contabilizzare le società controllate congiuntamente usando il metodo di consolidamento proporzionale. Le società controllate congiuntamente che rispettano la definizione di una *joint venture* devono invece essere contabilizzate usando il metodo del patrimonio netto.

L'applicazione di questo principio non avrà impatto sulla posizione finanziaria del Gruppo in quanto nel Gruppo non ci sono delle *joint venture*. Questo principio si applica dagli esercizi con inizio al 1 gennaio 2013, o successivamente.

IFRS 12 Informativa su partecipazioni in altre imprese

L'IFRS12 include tutte le disposizioni in materia di informativa in precedenza incluse nello IAS 27 relativo al bilancio consolidato, nonché tutte le disposizioni di informativa dello IAS 31 e dello IAS 28. Questa informativa è relativa alle partecipazioni di una società in società controllate, controllate congiuntamente, collegate e in veicoli strutturati. Sono inoltre previste nuove casistiche di informativa. Questo principio si applica dagli esercizi con inizio al 1 gennaio 2013, o successivamente.

IFRS 13 – Valutazione al fair value (valore equo)

L'IFRS 13 stabilisce una singola linea guida nell'ambito degli IFRS per tutte le valutazioni al fair value. L'IFRS 13 non modifica i casi in cui sia richiesto di utilizzare il fair value, ma piuttosto fornisce una guida su come valutare il fair value in ambito IFRS, quando l'applicazione del fair value è richiesta o permessa. Il Gruppo sta attualmente valutando l'impatto che tale principio avrà sulla posizione finanziaria e sui risultati. Questo principio è effettivo per gli esercizi con inizio al 1 gennaio 2013.

IFRS 9 – Strumenti finanziari

L'IFRS 9 è stato successivamente emendato. Il principio, applicabile dal 1° gennaio 2015 in modo retrospettivo, rappresenta la prima parte di un processo per fasi che ha lo scopo di sostituire interamente lo IAS 39 e introduce nuovi criteri per la classificazione e valutazione delle attività e passività finanziarie. In particolare, per le attività finanziarie il nuovo principio utilizza un unico approccio basato sulle modalità di gestione degli strumenti finanziari e sulle caratteristiche dei flussi di cassa contrattuali delle attività finanziarie stesse al fine di determinarne il criterio di valutazione, sostituendo le diverse regole previste dallo IAS 39. Per le passività finanziarie, invece, la principale modifica avvenuta riguarda il trattamento contabile delle variazioni di *fair value* di una passività finanziaria designata come valutata al *fair value* attraverso il conto economico, nel caso in cui

queste siano dovute alla variazione del merito creditizio della passività stessa. Secondo il nuovo principio tali variazioni devono essere rilevate negli Altri utili/(perdite) complessivi e non transiteranno più nel conto economico.

IAS 32 – Strumenti Finanziari: esposizione nel bilancio

L'emendamento chiarisce l'applicazione di alcuni criteri per la compensazione delle attività e delle passività finanziarie presenti nello IAS 32. Gli emendamenti devono essere applicati in modo retrospettivo per gli esercizi aventi inizio dal o dopo il 1° gennaio 2014.

IFRS 7 – Strumenti finanziari: informazioni integrative

L'emendamento richiede informazioni sugli effetti o potenziali effetti dei contratti di compensazione delle attività e passività finanziarie sulla situazione patrimoniale finanziaria. Gli emendamenti sono applicabili per gli esercizi aventi inizio dal o dopo il 1° gennaio 2013 e periodi intermedi successivi a tale data. Le informazioni devono essere fornite in modo retrospettivo.

Gli schemi adottati dal Gruppo SNAI per il periodo chiuso al 31 marzo 2012 non sono stati modificati rispetto a quelli adottati al 31 dicembre 2011.

Schemi di Bilancio

Gli schemi adottati dal Gruppo si compongono come segue:

Prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria consolidata

La presentazione del prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria avviene attraverso l'esposizione distinta fra attività correnti e non correnti e le passività correnti e non correnti e per ciascuna voce di attività e passività gli importi che ci si aspetta di regolare o recuperare entro o oltre i 12 mesi dalla data di riferimento della situazione contabile.

Conto Economico Complessivo consolidato

Il prospetto di conto economico complessivo riporta le voci per natura, poiché è considerato quello che fornisce informazioni maggiormente esplicative.

Prospetto delle variazioni di patrimonio netto consolidato

Il prospetto delle variazioni del Patrimonio netto evidenzia il risultato complessivo del periodo, l'effetto, per ciascuna voce di patrimonio netto, dei cambiamenti di principi contabili e delle correzioni di errori così come previsto dal Principio contabile internazionale n. 8. Inoltre, lo schema presenta il saldo degli utili o delle perdite accumulati all'inizio del periodo, i movimenti del periodo e alla fine del periodo.

Rendiconto finanziario consolidato

Il rendiconto finanziario presenta i flussi finanziari dell'attività d'esercizio, d'investimento e finanziaria. I flussi dell'attività d'esercizio (operativi) sono rappresentati attraverso il metodo indiretto, per mezzo del quale il risultato di esercizio o di periodo è rettificato dagli effetti delle operazioni di natura non monetaria, da qualsiasi differimento o accantonamento di precedenti o futuri incassi o pagamenti operativi, e da elementi di ricavi o costi connessi con i flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento o finanziaria.

2. Accordi per servizi in concessione

Il Gruppo SNAI opera nel mercato della raccolta dei giochi e delle scommesse, che includono principalmente le scommesse sportive ed ippiche, le AWP (già new slot) e le videolotteries oltre ai giochi di abilità a distanza (skill games), bingo ed i casinò games. Questo mercato viene regolato dalle autorità statali mediante il rilascio di concessioni.

Il Gruppo ha creato la propria rete di accettazione scommesse mediante l'acquisto iniziale, nel 2006 di 450 rami d'azienda, corrispondenti ad altrettante concessioni sportive ed ippiche per la raccolta scommesse. Successivamente SNAI ha acquistato alcune altre concessioni. A seguito della creazione di tale rete il Gruppo ha poi partecipato ai bandi di gara emessi successivamente dall'autorità statale, ampliando in tal modo sia la rete di accettazione scommesse sia la tipologie di giochi sui quali operare la raccolta. Con la partecipazione al bando di gara per l'aggiudicazione di diritti per l'apertura di nuovi punti vendita, in conformità alla norma del dl. 4 luglio 2006 n. 223 (c.d. Bersani), SNAI si è aggiudicata concessioni per la raccolta di scommesse ippiche e sportive. In particolare una concessione sportiva composta da 342 negozi e 864 corner sportivi e una concessione ippica composta da 99 negozi e 3.787 corner ippici, ridotti a seguito di successive

revoche rispettivamente a 94 negozi e 2.482 corner. Inoltre, si è aggiudicata la concessione per il gioco a distanza ippico e la concessione per il gioco a distanza sportivo.
Inoltre nel 2009, la società A.I. Monteverde S.r.l., oggi incorporata in SNAI, ha partecipato al bando di gara cd, Giorgetti indetto da AAMS per 3.000 diritti ippici aggiudicandosi n. 303 diritti di negozio ippico.

Il Gruppo SNAI è titolare delle seguenti concessioni:

Titolare	Numero	Oggetto	Scadenza	Note
SNAI S.p.A.	n. 1 Concessione	Realizzazione e conduzione della rete per la gestione telematica del gioco lecito mediante gli apparecchi da divertimento e intrattenimento, previsti dall'articolo 110, comma 6, del T.U.L.P.S., nonché delle attività e funzioni connesse	Dicembre 2011	(1)
SNAI S.p.A.	n. 228 Concessioni	Commercializzazione delle scommesse a quota fissa su eventi sportivi, diversi dalle corse dei cavalli, ed eventi non sportivi	Giugno 2012	
SNAI S.p.A.	n. 100 Concessioni	Commercializzazione delle scommesse a totalizzatore ed a quota fissa sulle corse dei cavalli	Giugno 2012	
SNAI S.p.A.	n. 1 Concessione Cod. 4311	Esercizio dei giochi pubblici su base ippica, attraverso l'attivazione delle reti distributive (negozi di gioco ippico e/o della rete di punti di gioco ippico) e relativa conduzione	Giugno 2016	
SNAI S.p.A.	n. 1 Concessione Cod. 4028	Esercizio di giochi pubblici su eventi diversi dalle corse dei cavalli, attraverso l'attivazione delle reti distributive (negozi di gioco ippico e/o della rete di punti di gioco ippico) e relativa conduzione	Giugno 2016	
SNAI S.p.A.	n. 1 Concessione Cod. 15119	Esercizio dei giochi pubblici attraverso l'attivazione della rete di gioco ippico a distanza	Giugno 2016	
SNAI S.p.A.	n. 1 Concessione Cod. 15117	Esercizio dei giochi pubblici attraverso l'attivazione della rete dei giochi pubblici sportivi e del gioco del bingo a distanza	Giugno 2016	
SNAI S.p.A.	n. 1 Concessione Cod. 4801	Esercizio congiunto di giochi pubblici ippici, attraverso l'attivazione della rete di negozi di gioco e la relativa conduzione	Giugno 2016	
SNAI S.p.A.	n. 1 Concessione Cod. 15215	Esercizio tramite raccolta a distanza dei seguenti giochi pubblici: a) scommesse sportive; b) scommesse ippiche; c) concorsi a pronostici sportivi ed ippici; d) giochi di ippica nazionale; e) giochi di abilità, inclusi i giochi di carte in modalità di torneo; f) bingo.	Settembre 2020	

(1) La vigenza è stabilita fino alla data indicata da AAMS per la stipula della nuova convenzione ovvero fino alla comunicazione di esclusione dalla procedura di selezione secondo quanto comunicato da AAMS con nota prot. n. 2011/51539/Giochi/ADI del 29/12/2011. In data 27 dicembre 2011 è stato notificato a SNAI provvedimento di AAMS recante l'aggiudicazione provvisoria; sono ora in corso le operazioni di collaudo della rete telematica.

3. Settori operativi

L'informativa di settore viene presentata per "settori operativi". Il settore, si basa sulla struttura direzionale e sul sistema di reporting interno del Gruppo. Le cessioni intrasettoriali avvengono a condizioni di mercato. Non viene qui riportato come previsto dall'IFRS 8 "Settori operativi" il valore del totale delle attività per ciascun settore oggetto di informativa in quanto la reportistica periodica per la direzione operativa non comprende questo tipo di informazione patrimoniale.

Il gruppo è attivo nei seguenti settori principali:

- servizi scommesse;
- gestione Ippodromi;
- concessioni;
- servizi televisivi.

Nello specifico l'attività del gruppo è stata definita nel modo seguente:

Servizi Scommesse: sono confluite in questo segmento le attività connesse ai servizi telematici forniti ai punti di accettazione scommesse; tali attività sono sostanzialmente gestite per la parte relativa al settore dei giochi e scommesse da SNAI S.p.A., Festa S.r.l. e da Mac Horse S.r.l.;

Gestione ippodromi: sono confluite in questo segmento le attività connesse alla gestione degli ippodromi, sia per quanto riguarda la gestione immobiliare, che l'organizzazione delle corse; tali attività sono gestite dalla Società Trenno S.r.l., Immobiliare Valcarenga S.r.l. e da SNAI S.p.A. per il settore immobiliare;

Concessioni: sono confluite in questo segmento, le attività connesse alla gestione delle concessioni ippiche e sportive, acquisite a decorrere dal 16 marzo 2006, quelle che SNAI S.p.A. si è aggiudicata con il bando indetto con il c.d. decreto Bersani e che hanno iniziato ad operare verso la fine del secondo trimestre 2007, e i diritti che la società Agenzia Ippica Monteverde S.r.l. (ora fusa in SNAI S.p.A.) si è aggiudicata con il bando c.d. "Giorgetti"; nonché le attività connesse alla concessione per l'affidamento dell'attivazione e della conduzione operativa della rete per la gestione telematica del gioco lecito mediante apparecchi da divertimento ed intrattenimento nonché delle attività e funzioni connesse" (slot machine - AWP e videolottery - VLT), oltre all'attività relativa agli skill games (giochi di abilità), bingo e casinò games;

Servizi Televisivi: sono confluite in questo segmento le attività connesse ai servizi televisivi; tali attività sono gestite dalla società Teleippica S.r.l..

Nel seguente prospetto sono fornite informazioni in merito alla contribuzione ai valori consolidati delle attività:

- di servizi di raccolta delle scommesse/giochi ed attività connesse al settore, denominato "servizi scommesse";
- di accettazione delle scommesse negli ippodromi di proprietà del gruppo e delle attività connesse alla loro gestione denominata "gestione ippodromi",
- delle concessioni ippiche e sportive di proprietà, della concessione della rete telematica degli apparecchi e congegni da intrattenimento di cui all'art.110 comma 6 del T.U.L.P.S. (slot machines - AWP - e videolottery), oltre all'attività relativa agli skill games (giochi di abilità a distanza), bingo e casinò games, denominata "concessioni";
- televisiva e radiofonica denominata "servizi televisivi".

I risultati di settore comprendono elementi attribuibili ad un settore in modo diretto ed attraverso un'allocazione ragionevole per i costi comuni a più settori e per i costi indiretti.

Non sono imputati ai settori principali, i ricavi per la vendita di software e tecnologia, quelli per allestimenti ed altri ricavi non ricompresi nelle quattro attività specifiche; di conseguenza non sono attribuiti ai settori specifici i costi connessi ai ricavi precedentemente citati, oltre ad oneri e proventi finanziari non attribuibili alle quattro attività principali, ma alla governance dell'impresa nel suo complesso.

Nel segmento "concessioni" sono comprese tutte le scommesse, sia a quota fissa (in cui il banco è in capo al concessionario) sia a totalizzatore (in cui il banco è in capo al Ministero delle Finanze), accettate nei PAS (punti accettazione scommesse) dove SNAI è concessionario diretto.

Sulle scommesse a quota fissa il rischio è a carico del concessionario in quanto ad esso spetta l'onere del pagamento delle vincite e delle imposte, mentre nelle scommesse a totalizzatore non c'è rischio in capo al concessionario in quanto a lui spetta una percentuale sul movimento.

CONTO ECONOMICO PER SETTORE D'ATTIVITA'														
	Servizi scommesse		Gestione ippodromi		Concessioni		Servizi Televisivi		Altri		Eliminazioni		Totale consolidato	
(valori in migliaia di euro)	I Trim. 2012	I Trim. 2011	I Trim. 2012	I Trim. 2011	I Trim. 2012	I Trim. 2011	I Trim. 2012	I Trim. 2011	I Trim. 2012	I Trim. 2011	I Trim. 2012	I Trim. 2011	I Trim. 2012	I Trim. 2011
Ricavi di settore	4.123	6.042	3.709	4.577	130.503	143.297	2.434	2.939	227	278	0	0	140.996	157.133
Ricavi intersettore	957	1.055	100	110	0	0	546	543	156	214	(1.759)	(1.922)	0	0
Risultato Operativo	1.602	2.849	(990)	(1.484)	9.713	15.410	941	965	(287)	(423)	0	0	10.979	17.317
Quote di risultato di partecipazioni	0	0	11	17	0	0	0	0	0	0	0	0	11	17
(Oneri) e proventi finanziari	(7)	(64)	(40)	(41)	(9.567)	(6.883)	(7)	92	(30)	82	0	0	(9.651)	(6.814)
Imposte sul reddito													(1.153)	(4.021)
Utile (perdita) dell'esercizio													186	6.499
Il risultato operativo comprende:														
Ammortamenti	(88)	(464)	(1.112)	(1.088)	(14.808)	(13.462)	(198)	(611)	(7)	(18)	0	0	(16.213)	(15.643)

La differenza del risultato operativo del settore “Servizi scommesse” è dovuta essenzialmente ai minori ricavi per service provider oltre alla variazione della gestione del gioco del Bingo avvenuta a seguito dell’integrazione della concessione dei giochi a distanza, nel luglio 2011, che ha reso possibile l’accettazione diretta del gioco del Bingo da parte di SNAI spostando i ricavi da servizi a concessioni .

La differenza del risultato operativo del settore “Gestione Ippodromi” è stato altresì influenzato dalla riduzione dei ricavi derivanti dall’attività caratteristica dovuta principalmente allo sciopero nazionale delle categorie ippiche, che ha portato alla mancata effettuazione di n.13 giornate di corse al trotto di Milano, a cui si deve aggiungere la riduzione del numero di riunioni previste dal calendario 2012.

La differenza del risultato operativo del settore “Concessioni” è dovuto all’effetto combinato dato dalla riduzione dei ricavi delle scommesse ippiche, principalmente a causa dello sciopero nazionale delle categorie ippiche, alla minore raccolta delle scommesse sportive e ad un pay-out più alto rispetto all’analogo periodo dell’anno precedente, contro maggiori ricavi apportati dagli apparecchi da intrattenimento (ADI) e dai giochi on-line oltre alla diminuzione dei costi diretti correlati alle scommesse e alle ADI.

Note alle principali voci del conto economico complessivo consolidato

Il confronto tra i valori, sempre espressi in migliaia di euro, salvo nei casi singolarmente e diversamente indicati, viene effettuato con i corrispondenti saldi al 31 marzo 2011.

4. Ricavi delle vendite e delle prestazioni

L'ammontare dei ricavi delle vendite e delle prestazioni nel primo trimestre 2012 ammonta a 137.061 migliaia di euro contro 156.740 migliaia di euro ed è così dettagliato:

migliaia di euro	I Trim. 2012	I Trim. 2011	Variaz.
Ricavi netti raccolta scommesse sportive e ippiche a quota fissa e riferimento	37.444	54.129	(16.685)
Ricavi scommesse ippiche a totalizzatore, IPN e CPS	8.158	13.706	(5.548)
Ricavi Apparecchi da Intrattenimento (ADI)	76.284	72.034	4.250
Ricavi netti Giochi a distanza (Skill/Casinò/Bingo)	6.357	3.495	2.862
Ricavi servizi raccolta scommesse	1.771	2.488	(717)
Ricavi servizi Bingo on line	0	599	(599)
Ricavi contratti servizi e assistenza	1.734	2.097	(363)
Ricavi per la gestione delle scommesse negli ippodromi	1.463	3.182	(1.719)
Gestione ippodromo ed immobili	521	596	(75)
Ricavi servizi televisivi e connessi	2.498	3.095	(597)
Ricavi per allestimento e vendita tecnologia	55	40	15
Altre prestazioni e vendite a terzi	776	1.279	(503)
Totale	137.061	156.740	(19.679)

Di seguito il dettaglio della voce "Ricavi netti raccolta scommesse sportive e ippiche a quota fissa e riferimento" che evidenzia le voci relative alle vincite, ai rimborsi e alle imposte.

migliaia di euro	I Trim. 2012	I Trim. 2011
Ricavi Scommesse Sport Quota Fissa	235.948	286.768
Vincite e Rimborsi Sport Quota Fissa	(189.372)	(221.891)
Imposta unica Sport Quota Fissa	(9.631)	(11.493)
Netto Scommesse Sport Quota Fissa	36.945	53.384
Ricavi scommesse Ippica QF e Ippica Riferimento	5.115	8.795
Vincite e Rimborsi Ippica QF e Riferimento	(3.972)	(6.950)
Imposta unica Ippica QF e Riferimento	(212)	(362)
Prelievo Ippica	(432)	(738)
Netto Scommesse Ippica Quota Fissa e Riferimento	499	745
Totale ricavi netti scommesse quota fissa e riferimento	37.444	54.129

Il decremento dei ricavi delle scommesse sportive è dovuto principalmente alla minore raccolta e ad un pay-out più alto rispetto all'analogo periodo dell'anno precedente. Nel primo trimestre 2012 il pay-out delle scommesse sportive si è attestato a circa l'80,2% contro il 77,3% del primo trimestre 2011.

I ricavi netti raccolta scommesse sportive e ippiche a quota fissa e riferimento accolgono anche ricavi netti per scommesse sportive a quota fissa accettate in via telematica (gioco a distanza) per 4.397 migliaia di euro (5.639 migliaia di euro del primo trimestre 2011).

I ricavi delle scommesse ippiche comprensive dell'ippica nazionale e concorsi a pronostico diminuiscono soprattutto a causa della crisi del settore ippico sfociato in 40 giorni di mancata dichiarazione dei partenti da parte delle società di corse italiane; tale evento ha determinato una compressione del movimento e di conseguenza dei ricavi di questo settore.

I ricavi scommesse ippiche a totalizzatore, IPN e CPS includono 464 migliaia di euro di gioco a distanza (547 migliaia di euro).

I ricavi derivanti dalla concessione per la conduzione della rete degli apparecchi da intrattenimento (ADI) contabilizzati per complessivi 76.284 migliaia di euro, sono evidenziati al lordo del compenso riconosciuto contrattualmente sia al gestore che all'esercente. Tali costi sono esposti nella voce costi per servizi e godimento beni di terzi alla nota 7. Nello stato patrimoniale è evidenziato l'importo, pari a 15.362 migliaia di euro relativo al "Deposito cauzionale ADI" che accoglie lo 0,5 per cento delle somme giocate su ciascuno degli apparecchi di gioco collegati alla rete telematica (vedi nota 20).

Si ricorda che nel decreto predisposto da AAMS ai fini della revisione della convenzione AWP, la previsione dell'erogazione maturabile nella misura fino allo 0,5% della raccolta è stato inserito nella nuova convenzione tra AAMS e i concessionari, come elemento contrattuale. Il valore dell'erogazione può variare sulla base di una serie di parametri di servizio e di investimento. In data 27 luglio 2011 il decreto direttoriale 2011/30014/giochi/adi ha determinato nuovi criteri e modalità di restituzione del deposito cauzionale per gli anni 2011 e 2012. Il Gruppo, sulla base delle informazioni assunte e delle verifiche interne effettuate nella materia, ritiene che i livelli di servizio e di investimento raggiunti anche nel periodo corrente, siano tali da consentire la contabilizzazione del credito.

Il 7 luglio 2011 è partita l'attività relativa ai Casinò Games, che ha integrato l'offerta dei giochi a distanza; di seguito il dettaglio della voce Ricavi netti Giochi a distanza (Skill/Casinò/Bingo):

migliaia di euro	I Trim. 2012	I Trim. 2011
Ricavi Giochi a Distanza	239.243	47.567
Vincite	(230.714)	(42.632)
Imposta unica	(2.172)	(1.440)
Ricavi netti Giochi a Distanza (Skill/Casino/Bingo)	6.357	3.495

La voce "Ricavi per la gestione delle scommesse negli ippodromi" diminuisce anche a causa dello sciopero nazionale delle categorie ippiche, che ha portato alla mancata effettuazione di n.13 giornate di corse al trotto di Milano, a cui si deve aggiungere la riduzione del numero di riunioni previste dal calendario 2012 (al 31 marzo 2012 rispetto al 31 marzo 2011 il calendario prevedeva n. 22 giornate in meno: n. 16 al trotto di Milano, n. 5 al galoppo di Milano e n. 1 a Montecatini).

La voce "Ricavi servizi televisivi e connessi" accoglie principalmente i ricavi derivanti dal contratto stipulato dalla controllata Teleippica S.r.l. con ASSI (ex U.N.I.R.E.) per la trasmissione televisiva delle corse ippiche nei punti di accettazione delle scommesse ippiche.

5. Altri ricavi e proventi

L'ammontare degli altri ricavi e proventi pari a 3.935 migliaia di euro (393 migliaia di euro) è così composto:

migliaia di euro	I Trim. 2012	I Trim. 2011	Variaz.
Affitti attivi e riaddebito spese accessorie	54	92	(38)
Vendita diritto d'opzione	17	51	(34)
Transazioni attive	3	0	3
Ricavi per risarcimento e rimborsi danni	2.351	1	2.350
Contributi fondo investimenti ASSI ex UNIRE	1.351	55	1.296
Altri ricavi e proventi	159	194	(35)
Totale	3.935	393	3.542

La voce "ricavi per risarcimento e rimborso danni" è riferita per 2.337 migliaia di euro a ricavi di natura risarcitoria vantati da SNAI per alcune delle proprie concessioni nei confronti di AAMS e derivanti dal cd Lodo Di Majo.

La voce "contributi fondo investimenti ASSI ex UNIRE" è relativa ai ricavi iscritti a seguito del collaudo dei periti dell'Ente, avvenuto nel 2011, delle opere eseguite presso gli ippodromi di Milano e di Montecatini dal 2000 al 2007, ed alla successiva definizione. L'iscrizione dei ricavi per questa voce è stata inserita per competenza nel corrente periodo, in quanto l'impegno a mantenere il vincolo di destinazione d'uso ad attività ippica delle opere in questione, richiesto dall'ASSI ex UNIRE come condizione sospensiva all'erogazione del contributo stesso, è stato sottoscritto nel corso del 2012.

6. Materie prime e materiale di consumo utilizzati

Le materie prime ed i materiali di consumo utilizzati ammontano complessivamente a 423 migliaia di euro (466 migliaia di euro del primo trimestre 2011), e si riferiscono, principalmente, a materiali di supporto alla raccolta delle scommesse, alla tecnologia ed agli arredi installati nei nuovi punti vendita. I beni capitalizzati ammontano a 1.058 migliaia di euro (101 migliaia di euro).

7. Costi per servizi e godimento beni di terzi

I costi per servizi e godimento beni di terzi ammontano complessivamente a 99.102 migliaia di (109.351 migliaia di euro del primo trimestre 2011) e sono di seguito dettagliati:

migliaia di euro	I Trim. 2012	I Trim. 2011	Variaz.
Gestione per accettazione scommesse	25.279	33.202	(7.923)
Servizi Apparecchi da Intrattenimento (ADI)	58.810	59.293	(483)
Gestione Giochi a distanza (Skill/Casinò/Bingo)	1.585	1.289	296
Bookmakers	419	686	(267)
Servizi gioco a distanza	96	327	(231)
Gestione ippodromi	377	511	(134)
Contributi enti ippici	46	67	(21)
Gestione servizi televisivi e radiofonici	786	1.073	(287)
Affitto postazioni	95	93	2
Consulenze e rimborsi spese	2.076	1.805	271
Utenze e telefoniche	2.252	2.382	(130)
Assistenza e manutenzioni	2.061	1.946	115
Pubblicità e promozione	1.673	1.579	94
Servizi informativi	850	950	(100)
Installazioni, logistica e progettazione	444	532	(88)
Collaborazioni, prestazioni occasionali e diverse	125	465	(340)
Assicurazioni e fidejussioni	362	324	38
Ricerche di mercato	132	205	(73)
Informazioni per realizzazioni quote locandine e locandine	103	171	(68)
Affitti passivi e spese accessorie	294	371	(77)
Locazioni operative e noleggi	178	196	(18)
Compensi amministratori	302	349	(47)
Spese di revisione	151	139	12
Compensi sindaci	62	50	12
Compensi organismo di vigilanza ed altri comitati	38	20	18
Rimborso spese amm.ri/sindaci	11	20	(9)
Altri	495	1.306	(811)
Totale	99.102	109.351	(10.249)

Si evidenziano:

- i corrispettivi della gestione per accettazione scommesse di 25.279 migliaia di euro (33.202 migliaia di euro nel primo trimestre 2011) riconosciuto ai PAS che hanno ceduto le concessioni nel marzo 2006 e nel corso degli esercizi successivi, ai gestori dei negozi e corner ippici e sportivi legati all'aggiudicazione delle concessioni del cosiddetto bando Bersani ed ai gestori dei negozi ippici del cosiddetto bando "Giorgetti";
- i costi per servizi ADI (per complessivi 58.810 migliaia di euro rispetto ai 59.293 migliaia di euro del primo trimestre 2011) che comprendono i compensi riconosciuti ai terzi incaricati della raccolta e i costi per le piattaforme VLT;
- i costi connessi alla gestione dei giochi a distanza (Skill, Casinò e Bingo) per 1.585 migliaia di euro (1.289 migliaia di euro), rappresentati principalmente dal costo per le piattaforme di gioco e la gestione dei tornei di poker on-line;

La voce "altri" comprende principalmente: servizio di vigilanza e scorta valori, servizi di pulizia, spese postali e spedizioni, costi smaltimento rifiuti e gestione delle autovetture e degli automezzi aziendali.

8. Costi del personale

Il costo del personale ammonta complessivamente a 8.038 migliaia di euro, contro 7.580 migliaia di euro del primo trimestre 2011, con un incremento di 458 migliaia di euro (+6,04%) dovuto essenzialmente all'incremento di personale, inclusa la conferma del personale a tempo determinato, ed agli incrementi retributivi previsti dai rinnovi contrattuali.

migliaia di euro	I Trim. 2012	I Trim. 2011	Variaz.
Salari e stipendi	5.478	5.295	183
Oneri sociali	1.671	1.617	54
Accantonamento per piani a benefici definiti/contribuzione definita	361	334	27
Costi per formazione personale	18	18	0
Rimborsi spese a dipendenti	113	113	0
Buoni pasto e mensa aziendale	191	179	12
Altri costi del personale	206	24	182
Totale	8.038	7.580	458

La voce "accantonamento per piani a benefici/contribuzione definita" include anche gli effetti a conto economico derivanti dalla valutazione del TFR ex IAS 19.

La consistenza degli organici a fine periodo è illustrata nella seguente tabella, che evidenzia un aumento di n° 53 unità rispetto al 31 dicembre 2011 da attribuirsi principalmente alla stabilizzazione, tramite assunzione diretta, di personale con precedenti rapporti a tempo determinato ed all'implementazione delle strutture di "core business".

31.03.2011	31.12.2011	Entrate del periodo	Uscite del periodo	31.03.2012	Consistenza media del periodo
21 Dirigenti	21	1	3	19	19
565 Impiegati e Quadri	594	81	28	647	651
199 Operai	92	3	1	94	94
685 * Totale Dipendenti	707 **	85	32	760 ***	764

* di cui n. 94 Part-time e n. 15 maternità

** di cui n. 163 Part-time e n. 14 maternità

*** di cui n. 160 Part-time e n. 10 maternità

9. Altri costi di gestione

Gli altri costi di gestione ammontano complessivamente a 6.432 migliaia di euro nel primo trimestre 2012 (6.796 migliaia di euro nel primo trimestre 2011).

migliaia di euro	I Trim. 2012	I Trim. 2011	Variaz.
Concessioni e licenze	4.013	3.907	106
% di indetraibilità IVA	1.241	1.431	(190)
Accantonamento svalutazione crediti	437	518	(81)
Perdite su crediti	86	19	67
Utilizzo fondo svalutazione crediti e rischi	(86)	(11)	(75)
Accantonamento fondo rischi	96	82	14
Spese di rappresentanza	34	77	(43)
Contributi associativi	41	191	(150)
Altre imposte	229	233	(4)
Cancelleria, materiali di consumo e promozionali	113	71	42
Controlli ambiente e salute	13	14	(1)
Minusvalenze da alienazione cespiti	47	0	47
Altri costi amministrativi e di gestione	168	264	(96)
Totale	6.432	6.796	(364)

La voce concessioni e licenze comprende, fra l'altro:

- il canone di concessione del gioco lecito da apparecchi da intrattenimento (ADI) per 2.142 migliaia di euro, calcolato nella misura dello 0,30% dei volumi giocati e versato ad AAMS con cadenza bimestrale;
- il canone di concessione per la commercializzazione di scommesse a quota fissa su eventi sportivi, diversi dalle corse dei cavalli, e su eventi non sportivi ex art. 4 della convenzione approvata con Decreto Direttoriale 2006/22503 del 30/06/06 e per la commercializzazione dei giochi pubblici Concessioni per "l'esercizio delle scommesse ippiche e sportive" sui diritti assegnati con il bando 2006 (cd. Diritti Bersani) e sui diritti assegnati con il bando 2008 (cd. Diritti Giorgetti), come previsto dalle rispettive concessioni, pari a 1.583 migliaia di euro;
- il canone di concessione per l'esercizio dei giochi pubblici a distanza, come previsto dalla relativa concessione, pari a 188 migliaia di euro;
- il canone dovuto per l'attività televisiva per 87 migliaia di euro.

Nel primo trimestre 2012 è stato effettuato l'accantonamento a fondo svalutazione crediti per 437 migliaia di euro per allineare alle migliori stime di recuperabilità i crediti sorti in precedenti esercizi relativamente all'attività caratteristica del Gruppo e che hanno manifestato nel corso della gestione difficoltà crescenti per il loro incasso.

Nel primo trimestre 2012 è stato effettuato un accantonamento a fondo rischi per adeguamenti tecnologici pari a 96 migliaia di euro come previsto dall'art.19 della Concessione AWP.

La voce "% di indetraibilità IVA", pari a 1.241 migliaia di euro, è dovuta alle distinte tipologie di attività, svolte da SNAI S.p.A., da Festa S.r.l. e dalla Società Trenno S.r.l., che generano in parte ricavi per servizi imponibili ai fini IVA ed in parte ricavi esenti da IVA, con conseguente riflesso sull'indetraibilità dell'IVA sugli acquisti.

Le società SNAI S.p.A., Festa S.r.l. e Società Trenno S.r.l. hanno optato per l'attività separata ai fini IVA; questa scelta implica che, per gli acquisti riferibili all'attività che genera operazioni imponibili, l'IVA è interamente detraibile, mentre risulta interamente indetraibile quella sugli acquisti riferibili all'attività che genera operazioni esenti.

Per quanto attiene l'imposta relativa ai beni e servizi utilizzati promiscuamente da tutte le attività, l'IVA viene detratta nei limiti della parte imputabile all'esercizio dell'attività che produce ricavi imponibili a cui si riferisce; al riguardo il costo dell'IVA indetraibile è stato calcolato determinando specifici criteri di ripartizione.

10. Costi per lavori interni capitalizzati

I costi per lavori interni capitalizzati, pari a complessivi 191 migliaia di euro (191 migliaia di euro) sono sostanzialmente relativi:

- all'implementazioni nuove funzionalità Terminale Betsi;
- allo sviluppo dei Sistemi Centrali per implementare l'efficacia dei servizi erogati;
- all'implementazione portale interno per la gestione documentale della certificazione ISO-27001;
- all'implementazione nuove funzionalità portale di gestione clienti: Partner.Snai.It;
- alle nuove implementazioni legate alla sicurezza delle transazioni e al Fraud Management;
- allo sviluppo sistemi di Business Intelligence e DSS;
- all'implementazione di nuove modalità di accettazione delle scommesse LIVE;
- all'implementazione sistema di visualizzazione Jackpot VLT;
- allo sviluppo nuovo sistema di accettazione scommesse in mobilità;
- all'implementazione dei sistemi di Self Service;
- all'implementazione nuove pagine grafiche in HD.

11. Ammortamenti e svalutazioni

Gli ammortamenti e le svalutazioni ammontano complessivamente a 16.213 migliaia di euro nel primo trimestre 2012 (15.643 migliaia di euro), come di seguito dettagliati:

migliaia di euro	I Trim. 2012	I Trim. 2011	Variaz.
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	11.195	10.069	1.126
Ammortamento immobilizzazioni materiali	5.018	5.574	(556)
Totale	16.213	15.643	570

Per maggiori dettagli relativi alla voce ammortamenti e svalutazioni si rimanda alle note sulle immobilizzazioni materiali ed immateriali n. 14 e n. 15.

12. Oneri e proventi finanziari

Gli oneri netti ammontano a 9.640 migliaia di euro, con un incremento di 2.843 migliaia di euro principalmente dovuto all'accensione dei finanziamenti nel marzo 2011, (vedi nota 27) e sono di seguito dettagliati:

migliaia di euro	I Trim. 2012	I Trim. 2011	Variaz.
Proventi e oneri da partecipazioni			
Rivalutazione/(svalutazione) Alfea S.p.A.	11	17	(6)
	11	17	(6)
Proventi finanziari			
Interessi attivi vs. SNAI Servizi S.p.A.	0	384	(384)
Interessi attivi vs. Tivu + S.p.A. in Liquid.	0	49	(49)
Interessi attivi vs. Teseo S.r.l. in Liquid.	0	40	(40)
Utili su cambi	0	1	(1)
Interessi attivi bancari	108	24	84
Interessi attivi diversi	183	241	(58)
Proventi da attualizzazione TFR	0	8	(8)
	291	747	(456)
Oneri finanziari			
Spese bancarie	182	172	10
Interessi passivi diversi	45	18	27
Perdite su cambi	3	11	(8)
Commissioni su fidejussioni	738	564	174
Interessi passivi su c/c bancari	123	145	(22)

Interessi passivi e oneri accessori su leasing	1.537	1.389	148
Interessi passivi su finanziamenti	6.188	5.068	1.120
Oneri finanziari da attualizzazione debiti	62	194	(132)
Oneri finanziari Quota inefficacia della copertura del derivato	12	0	12
Altri oneri finanziari	1.052	0	1.052
	9.942	7.561	2.381

Totale	(9.640)	(6.797)	(2.843)
---------------	----------------	----------------	----------------

Nella voce proventi finanziari, si evidenziano gli interessi attivi maturati sui c/c bancari per 108 migliaia di euro e gli interessi attivi diversi per 183 migliaia di euro principalmente calcolati sulle dilazioni accordate sui crediti commerciali.

Tra gli oneri finanziari si evidenziano:

- gli oneri calcolati secondo la metodologia del costo ammortizzato prevista dallo IAS 39 applicando il metodo del tasso d'interesse effettivo sui finanziamenti (per maggiori dettagli sui finanziamenti si rimanda alla nota 27) per complessivi 6.188 migliaia di euro di cui 1.301 migliaia di euro imputabili ai costi accessori;
- gli interessi passivi calcolati sui leasing finanziari pari a 496 migliaia di euro e oneri accessori sui leasing per 1.041 migliaia di euro, tra cui figura l'IVA indetraibile;
- altri oneri finanziari, fra cui 702 migliaia di euro per commissioni passive su finanziamenti e 350 migliaia di euro per differenziale su copertura derivati.

Per maggiori dettagli riguardo alle partite in essere verso le società del gruppo si fa rimando alla nota 33 "Parti Correlate".

13. Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito correnti, inclusive dell'IRES e dell'IRAP delle società consolidate integralmente, nonché delle imposte anticipate e differite rilevate nel primo trimestre 2012, risultano essere pari a 1.153 migliaia di euro.

migliaia di euro	I Trim. 2012	I Trim. 2011
IRES	260	240
IRAP	653	910
Accantonamento al fondo imposte differite passive	1.263	1.257
Utilizzo fondo imposte differite passive	(689)	(680)
Imposte anticipate	(925)	(529)
Utilizzo credito imposte anticipate	591	2.823
Totale	1.153	4.021

Per ulteriori dettagli riguardo agli effetti derivanti dal carico fiscale ed al consolidato fiscale si fa rimando a quanto specificato in dettaglio alla nota 17 "Imposte anticipate e differite" delle presenti note esplicative. Ai fini delle imposte dirette ed indirette risulta definito l'esercizio 2006.

La tabella esposta nel seguito evidenzia la riconciliazione tra carico d'imposta IRES e IRAP risultante dal bilancio infrannuale abbreviato al 31 marzo 2012 e quello teorico (in migliaia).

	I trim. 2012	I trim. 2011
Utile ante 1 imposte	1.339	10.520
Onere fiscale teorico IRES	27,50% (368)	27,50% (2.893)
Onere fiscale teorico IRAP	4,20% (56)	3,90% (410)
Totale Recupero/(Onere) fiscale teorico	(424)	(3.303)
Multe Sanzioni ed altre Tasse	(43)	(73)
Svalutazione Partecipazione	(280)	(384)
Altri costi non deducibili permanenti	(73)	(97)

Altre deduzioni permanenti	17	29
Altre deduzioni permanenti società controllate	<u>6</u>	<u>6</u>
	<u>(797)</u>	<u>(3.822)</u>
Differenze permanenti Irap (compreso pers. dipendente)	(356)	(199)
Recupero/(Onere) fiscale effettivo	-86,14% (1.153)	-38,23% (4.021)

Si fa rinvio al paragrafo 28 per i dettagli sulle vertenze fiscali.

Note alle principali voci della situazione patrimoniale – finanziaria consolidata

Il confronto tra i valori, sempre espressi in migliaia di euro, salvo nei casi singolarmente e diversamente indicati, viene effettuato con i corrispondenti saldi al 31 dicembre 2011.

14. Immobilizzazioni materiali

La consistenza delle immobilizzazioni materiali al 31 marzo 2012 è pari a 154.518 migliaia di euro (157.033 migliaia di euro). Le variazioni del periodo sono dovute all'effetto combinato dell'ammortamento del periodo pari a 5.018 migliaia di euro, degli investimenti per 2.558 migliaia di euro e delle dismissioni/vendite, al netto del fondo ammortamento, per 55 migliaia di euro.

	Terreni e Fabbricati	Impianti e macchinari	Attrezzature industriali e commerciali	Altri beni	Immob. in corso e acconti	Totale
In migliaia di euro						

Costo

Saldo al 31 dicembre 2011	137.229	146.498	7.157	21.123	7	312.014
Riclassifiche	0	0	20	(20)	0	0
Altri incrementi	518	1.294	12	730	4	2.558
Decrementi	0	(1.761)	0	(87)	0	(1.848)
Saldo al 31 marzo 2012	137.747	146.031	7.189	21.746	11	312.724

Ammortamento e perdite di valore

Saldo al 31 dicembre 2011	27.739	110.365	6.469	10.408	0	154.981
Ammortamento del periodo	735	3.672	58	553		5.018
Svalutazioni		0				0
Dismissioni		(1.752)	0	(41)		(1.793)
Riclassifiche	0	0	0	0	0	0
Saldo al 31 marzo 2012	28.474	112.285	6.527	10.920	0	158.206

Valori contabili

Al 31 dicembre 2011	109.490	36.133	688	10.715	7	157.033
Al 31 marzo 2012	109.273	33.746	662	10.826	11	154.518

Gli impianti e macchinari di proprietà includono gli impianti elettrici, idrici, antincendio, di climatizzazione, oltre ad interventi per l'adeguamento a norma degli stessi, le macchine elettroniche, gli apparecchi da intrattenimento ("slot machines"), i "Pda" utilizzati per la connessione in rete delle slot.

Gli incrementi al 31 marzo 2012, pari a 2.558 migliaia di euro, si riferiscono principalmente:

- alla voce Terreni e Fabbricati per 518 migliaia di euro e sono relativi alle migliorie su immobili;
- alla voce impianti e macchinari per 1.294 migliaia di euro relativi: per 285 migliaia di euro ad impianti elettrotermici ed elettrici, per 688 migliaia di euro alla tecnologia consegnata in comodato ai punti vendita, per 188 migliaia di euro alla realizzazione delle rete delle ADI, per 22 migliaia di euro ad hardware per lo svolgimento delle varie attività della capogruppo e per 111 migliaia di euro al costo di acquisizione di beni strumentali (server, stampanti, PC e monitor);
- alla voce attrezzature commerciali ed industriali per 12 migliaia di euro relativi agli acquisti delle attrezzature per gli ippodromi di Milano e Montecatini e alle relative attività connesse;
- alla voce altri beni per 730 migliaia di euro relativi: per 350 migliaia di euro ad arredi consegnati in comodato nei nuovi negozi e corner (diritti Bersani), per 168 migliaia di euro a corredo dei negozi gestiti in proprio, per 122 migliaia di euro ad arredo delle sale Videolottery, per 90 migliaia di euro ad arredi delle sedi sociali.

Nelle immobilizzazioni materiali non sono stati capitalizzati oneri finanziari poiché il Gruppo non ha delle attività qualificanti, come definiti dallo IAS 23.

Leasing

Il Gruppo ha stipulato contratti di leasing per l'utilizzo di determinati impianti, macchine ed attrezzature che termineranno secondo varie scadenze fino al giugno 2016. Questi contratti prevedono clausole di riscatto e/o di proroga.

L'immobile di Porcari, incluso tra i terreni e fabbricati è, condotto in locazione finanziaria con la società Ing Lease Italia S.p.A., per un costo storico di 3.500 migliaia di euro, di cui 382 migliaia di euro relative al terreno, ed un fondo ammortamento, al 31 marzo 2012, di 725 migliaia di euro.

Di seguito si riporta la tabella dei canoni minimi futuri dei leasing finanziari:

migliaia di euro	Totale
Impegno complessivo al 31.03.2012	28.146
di cui	
Canoni scadenti entro 12 mesi	15.026
Canoni scadenti fra 1 e 5 anni	13.110
Canoni scadenti oltre 5 anni	10
Riscatto	912

I canoni a scadere dei leasing operativi non presentano importi significativi.

15. Immobilizzazioni immateriali

La consistenza delle immobilizzazioni immateriali al 31 marzo 2012 è pari a 405.939 migliaia di euro (416.613 migliaia di euro), le variazioni del periodo sono dovute all'effetto combinato dell'ammortamento del periodo pari a 11.195 migliaia di euro, delle dismissioni nette per 2 migliaia di euro e degli investimenti per 523 migliaia di euro.

migliaia di euro	Avviamento	Concessioni licenze marchi diritti simili	Costi di sviluppo	Diritti di Brevetto industriale e utilizzo opere dell'ingegno	Altre	Immobi.ni in corso	Totale
------------------	-------------------	--	------------------------------	--	--------------	-------------------------------	---------------

Costo

Saldo al 31 dicembre 2011	231.605	381.088	7.043	13.381	4.905	41.495	679.517
Riclassifiche		5.627	0	0	0	(5.627)	0
Altri incrementi		0	14	178	87	244	523
Decrementi	0	0	(54)	(7)	0	0	(61)
Saldo al 31 marzo 2012	231.605	386.715	7.003	13.552	4.992	36.112	679.979

Ammortamento e perdite di valore

Saldo al 31 dicembre 2011	74	244.196	3.666	11.599	3.369	0	262.904
Ammortamento del periodo		10.701	276	72	146		11.195
Svalutazioni		0	0	0			0
Dismissioni			(54)	(5)	0		(59)
Riclassifiche				0			0
Saldo al 31 marzo 2012	74	254.897	3.888	11.666	3.515	0	274.040

Valori contabili

Al 31 dicembre 2011	231.531	136.892	3.377	1.782	1.536	41.495	416.613
Al 31 marzo 2012	231.531	131.818	3.115	1.886	1.477	36.112	405.939

Gli investimenti per 523 migliaia di euro sono relativi principalmente:

- alla voce “diritti di brevetto industriale e utilizzo opere dell’ingegno” per 178 migliaia di euro di cui 134 migliaia di euro per sistemi SPSS analisi predittiva ai fini del marketing.
- alla voce “altre” per 87 migliaia di euro, relativa ai costi pluriennali sostenuti per implementazioni programmi software di cui 73 migliaia di euro per il software casino table games "PoketBet" e "CardDerby" ;
- alle immobilizzazioni in corso per 244 migliaia di euro, di cui 191 migliaia di euro per sviluppo interno e 46 migliaia di euro per implementazione software Tagetik.

Nelle Immobilizzazioni Immateriali in corso sono compresi i diritti acquisiti per le VLT per 35.472 migliaia di euro, relativi agli apparecchi da gioco non ancora collaudati dall'AAMS, e 350 migliaia di euro per la concessione giochi a distanza.

Nelle immobilizzazioni immateriali non sono stati capitalizzati oneri finanziari poiché il Gruppo non ha delle attività qualificanti, come definiti dallo IAS 23.

L'avviamento in essere pari a 231.531 migliaia di euro si riferisce:

- per 466 migliaia di euro all'acquisto del ramo d'azienda “Agenzia” per la gestione diretta dell'agenzia di scommesse di Capannori (Lucca) avvenuto in data 27 agosto 2008;
- per 710 migliaia di euro all'avviamento generato dall'aggregazione per l'acquisto della partecipazione in “Agenzia Ippica Monteverde S.r.l.” (ora fusa in SNAI S.p.A.);
- per 11.137 migliaia di euro all'avviamento al netto degli ammortamenti, apportato da SNAI Servizi Spazio Gioco S.r.l., incorporata in SNAI S.p.A. nel 2002, relativo alla divisione servizi;
- per 218.775 migliaia di euro si riferisce all'acquisto dei rami d'azienda concessioni a decorrere dal 16 marzo 2006;
- per 443 migliaia di euro all'avviamento apportato da Teleippica S.r.l..

Sulla base di quanto previsto dai principi contabili internazionali, in particolare dallo IAS 36, l'avviamento viene sottoposto a verifica per eventuali perdite di valore con periodicità almeno annuale, al 31 Dicembre di ogni anno, o più frequentemente se si verificano indicatori di potenziali riduzioni durevoli di valore. Nel corso dei primi tre mesi dell'esercizio 2012 non si sono verificati eventi o cambiamenti che hanno richiesto valutazioni per l'individuazione di eventuali perdite durevoli di valore dell'avviamento.

16. Partecipazioni

Il Gruppo detiene delle partecipazioni nelle seguenti società:

	Valore nella situazione contabile al	Valore nella situazione contabile al	Percentuale di possesso	
			31.03.2012	31.12.2011
migliaia di euro	31.03.2012	31.12.2011	31.03.2012	31.12.2011
Collegate e controllate non consolidate integralmente				
- Hippogroup Roma Capannelle S.p.A.	186	186	27,78	27,78
- Alfea S.p.A.	1.521	1.510	30,70	30,70
- Connex S.r.l.	64	64	25	25
- Solar S.A.	53	53	30	30
- Teseo S.r.l. in liquidazione	0	0	70	70
Totale partecipazioni valutate a patrimonio netto	1.824	1.813		
Altre				
- Tivu + S.p.A. in liquidazione	0	0	19,5	19,5
- Lexorfin S.r.l.	46	46	2,44	2,44
Totale partecipazioni in altre imprese	46	46		

La composizione integrale del gruppo e i metodi di consolidamento adottati sono illustrati nell'allegato 1.

17. Crediti per imposte anticipate e passività per imposte differite

L'ammontare complessivo delle differenze temporanee e delle perdite fiscali riportabili a nuovo è descritto nelle tabelle che seguono, insieme al relativo ammontare teorico delle imposte anticipate e differite, nonché agli importi iscritti nella situazione contabile consolidata.

Differenze temporanee	Importo	Aliquota	Effetto di imposta	Anticipate iscritte	Periodo di riversamento
Fondo svalutazione crediti tassato	35.244	27,5%	9.692	9.692	2012 e seguenti
Fondo rischi	13.753	27,5%	3.783	3.782	2012 e seguenti
Fondo svalutazione magazzino	287	31,7%	88	88	2012 e seguenti
Differenza tra valore di bilancio e valore fiscale delle immobilizzazioni materiali e immateriali	8.338	31,7%	2.622	2.622	2012 e seguenti
Interest Rate Swap	7.204	27,5%	1.981	1.981	2012 e seguenti
Altre differenze temporanee	16.701	27,5% - 31,7%	4.617	4.617	2012 e seguenti
Totale	81.527		22.783	22.782	

Perdite fiscali pregresse riportabili a nuovo	Importo	Aliquota	Effetto di imposta	Benefici iscritti	Utilizzabili entro
SNAI S.p.A.:					
esercizio 2008	17.198	27,5%	4.729	4.729	illimitatamente riportabili
esercizio 2009	10.024	27,5%	2.757	2.757	illimitatamente riportabili
esercizio 2010	27.736	27,5%	7.627	7.627	illimitatamente riportabili
esercizio 2011	26.257	27,5%	7.221	7.221	illimitatamente riportabili
I trimestre 2012	2.989	27,5%	822	822	illimitatamente riportabili
	84.204		23.156	23.156	
Totale perdite pregresse	84.204		23.156	23.156	

Totale imposte anticipate **45.938**

Di seguito la movimentazione dei crediti per imposte anticipate:

	31.12.2011	acc.to	utilizzi	31.03.2012
Credito per imposte anticipate	45.132	1.397	(591)	45.938

Si evidenzia che il Gruppo espone imposte differite attive ed imposte differite passive pari ad un valore netto di 196 migliaia di euro (al 31 dicembre 2011 era pari a -36 migliaia di euro).

Al 31 marzo 2012 gli amministratori della SNAI S.p.A. hanno confermato la valutazione di recuperabilità delle imposte anticipate generatesi dalle differenze temporanee tra i valori di bilancio e i valori fiscali delle relative attività/passività, nonché sulla perdita fiscale da consolidato nazionale fiscale, sulla base delle previsioni di futuri risultati positivi previsti dai piani aziendali e confermati alla data della valutazione.

“La differenza tra valore di bilancio e valore fiscale delle immobilizzazioni materiali ed immateriali” pari ad euro 8.338 migliaia di euro con effetto di imposte pari ad 2.622 migliaia di euro è principalmente riconducibile ai contratti leasing stipulati negli anni 2007 e precedenti (euro 6.910 migliaia con effetto di imposte pari ad euro 2.190 migliaia).

Le “altre differenze temporanee” pari a 16.701 migliaia di euro con effetto di imposte pari a 4.617 migliaia di euro sono principalmente riconducibili agli interessi passivi non dedotti ai sensi dell'art. 96 del TUIR (15.444 migliaia di euro con effetto di imposte pari ad euro 4.247 migliaia).

Per il triennio 2009-2011 la capogruppo ha rinnovato l'opzione, in qualità di consolidante, al consolidato fiscale nazionale di cui agli articoli 117 e ss. Dpr 917/1988; alla suddetta opzione hanno partecipato in qualità di società consolidate Festa S.r.l., Mac Horse S.r.l., Immobiliare Valcarenga S.r.l. Dal periodo d'imposta 2007 partecipa al consolidato fiscale anche Società Trenno S.r.l.; a tal fine si precisa che nel corso del mese di giugno 2010 è stata rinnovata l'opzione per il triennio 2010-2012.

L'adozione del consolidato fiscale può comportare alcuni benefici effetti sul carico fiscale del Gruppo, tra i quali l'immediata utilizzabilità, totale o parziale, delle perdite fiscali di periodo delle società partecipanti al consolidato in diminuzione dei redditi posseduti dalle altre società consolidate.

Si ricorda, inoltre, che la società SNAI S.p.A. in qualità di consolidante è tenuta al versamento a saldo ed in acconto dell'IRES dovuta sulla base della dichiarazione dei redditi del consolidato.

Sulla base degli accordi in essere le eccedenze di imposta pregresse riportate a nuovo o risultanti dalle dichiarazioni dei redditi presentate dai soggetti che hanno optato per il consolidato possono essere utilizzate dalla società controllante solo su sua esplicita richiesta. Il trasferimento di denaro per il pagamento delle imposte sul reddito imponibile trasferito alla consolidante viene regolato mediante conto corrente infragruppo con valuta corrispondente al giorno di scadenza di pagamento delle suddette imposte.

Trattandosi, inoltre, le società consolidate di società soggette all'attività di direzione e di coordinamento della consolidante, i vantaggi (o gli svantaggi) derivanti da determinate rettifiche di consolidamento sono attribuiti alla consolidante stessa.

Si precisa che l'art. 35 del Decreto Legislativo n. 78/2011 ha introdotto un nuovo procedimento specifico di accertamento per i soggetti aderenti al consolidato nazionale (unico atto di accertamento indirizzato sia alla consolidante sia alla consolidata) fermo restando che le società aderenti al consolidato sono solidamente responsabili delle obbligazioni derivanti dall'accertamento stesso.

Si segnala, infine, che la società "SNAI S.p.A." in qualità di consolidante, e la "Società Trenno S.p.A." (ora incorporata nella stessa consolidante) hanno optato per il regime della neutralità dei trasferimenti infragruppo ai sensi dell'articolo 123 del TUIR relativamente alla cessione da Trenno a SNAI dell'ippodromo del trotto di Milano San Siro e dell'ippodromo del trotto di Montecatini Terme avvenuta a marzo 2006.

Il Gruppo, conseguentemente, per effetto di tale opzione ha beneficiato della "sterilizzazione" della plusvalenza fiscale determinatasi per effetto della suddetta cessione e pari a circa euro 32 milioni. Naturalmente tale regime di neutralità cesserà nell'ipotesi di successiva cessione non in regime di neutralità o in caso di interruzione o mancato rinnovo del regime consolidato nazionale.

Sugli immobili in questione, inoltre, si evidenzia che sono state calcolate imposte differite, come successivamente esplicitato, in seguito alla transizione ai principi contabili internazionali.

Differenze temporanee	Importo	Aliquota	Effetto di imposta	Differite
Ammortamento fiscale dell'avviamento	(10.926)	31,70%	(3.381)	(3.381)
TFR	(525)	27,50%	(145)	(145)
Ammortamento fiscale avviamento rami d'azienda	(88.376)	31,70%	(27.527)	(27.527)
Differenza tra valore di bilancio e valore fiscale dei debiti determinati verso AAMS e del debito verso PAS per acquisto concessioni	(405)	27,50%	(112)	(112)
Differenza tra valore di bilancio e valore fiscale delle concessioni	(1.745)	31,70%	(553)	(553)
Differenza tra valore di bilancio e valore fiscale delle immobilizzazioni materiali	(41.743)	31,70%	(13.228)	(13.228)
Altre differenze temporanee	(2.540)	31,7% - 27,5%	(796)	(796)
Totale imposte differite	(146.260)		(45.742)	(45.742)

Di seguito la movimentazione del fondo imposte differite:

	31.12.2011	acc.to	utilizzi	31.03.2012
Fondo imposte differite	45.168	1.263	(689)	45.742

Gli amministratori della SNAI S.p.A. hanno ritenuto di iscrivere le imposte differite generate da tutte le differenze temporanee tra i valori di bilancio e i valori fiscali delle relative attività/passività. In particolare, i rami d'azienda acquistati, quali aggregazioni aziendali, sono stati contabilizzati applicando il metodo dell'acquisto ex IFRS 3.

La società SNAI S.p.A., pertanto, ha rilevato le attività e le passività identificabili nell'acquisto ai relativi fair value alla data di acquisizione e ha rilevato, quindi, l'avviamento solo dopo aver allocato il costo d'acquisizione come sopra detto. Il valore dei diritti di concessione iscritto in bilancio differisce dal costo previsto in contratto: l'ammortamento civilistico differisce dall'ammortamento fiscale ex art. 103, co. 2, dpr 917/1986 da cui le imposte differite.

Il suddetto doppio binario è applicato alle sole acquisizioni avvenute nel corso degli anni precedenti al periodo di imposta 2008; per le acquisizioni avvenute dal periodo di imposta 2008 si applica il principio di derivazione introdotto dalla Legge Finanziaria 2008: l'obiettivo di tale norma è quello di accentuare la derivazione del reddito imponibile dalle risultanze del bilancio IAS.

Il valore dell'avviamento non viene ammortizzato ma sottoposto annualmente a verifica per valutare la eventuale riduzione di valore: l'ammortamento fiscale è disciplinato dall'art. 103, co. 3, dpr 917/1986 da cui le imposte differite.

La differenza tra valore di bilancio e valore fiscale delle immobilizzazioni materiali pari ad euro 41.743 migliaia di euro con effetto di imposte pari ad 13.228 migliaia di euro è principalmente riconducibile agli immobili (ex Trenno) di Milano – San Siro e Montecatini (euro 39.876 migliaia con effetto di imposte pari ad euro 12.641 migliaia).

18. Rimanenze

Rispetto al 31 dicembre 2011 la voce è aumentata di 303 migliaia di euro. La composizione della voce rimanenze risulta la seguente:

migliaia di euro	31.03.2012	31.12.2011	Variazione
Materie prime	288	288	0
Prodotti in corso di lav.ne	83	83	0
Prodotti finiti/Merci	2.687	2.384	303
Totale	3.058	2.755	303

Il valore delle rimanenze è esposto al netto del fondo svalutazione di magazzino che, al 31 marzo 2012, ammonta a 287 migliaia di euro e non ha subito variazioni rispetto al 31 dicembre 2011. Nella tabella seguente viene riportata la composizione del fondo svalutazione magazzino.

	31.03.2012	31.12.2011	Variazione
Fondo svalutazione magazzino			0
Materie prime	78	78	0
Prodotti in corso di lav.ne	3	3	0
Prodotti finiti/Merci	206	206	0
Totale	287	287	0

19. Crediti Commerciali

I crediti commerciali sono così costituiti:

migliaia di euro	31.03.2012	31.12.2011	Variazione
Crediti commerciali			
- verso clienti	92.306	90.249	2.057
- verso clienti Assi (ex UNIRE)	13.519	14.543	(1.024)
- verso scuderie, fantini, allibratori	567	686	(119)
- verso controllanti Global Games S.p.A.	6	4	2
- effetti attivi all'incasso ed in portafoglio	3.933	4.108	(175)
- fondo svalutazione crediti	(33.366)	(33.199)	(167)
Totale	76.965	76.391	574

I crediti verso clienti includono i saldi al 31 marzo 2012 dovuti dai gestori per la raccolta del gioco (Scommesse e ADI) e al netto dei compensi di loro spettanza.

I crediti verso clienti comprendono inoltre pratiche al legale di SNAI S.p.A. per 39.970 migliaia di euro (39.511 migliaia di euro).

Il credito verso ASSI ex UNIRE pari a 13.519 migliaia di euro include:

- 6.756 migliaia di euro relativi a crediti pregressi, fatture del 2012 da incassare ed al credito per gli esercizi dal 2009 al 2011, relativo ai contributi per le cosiddette personalizzazioni degli ippodromi metropolitani;
- 6.763 migliaia di euro relativi al contratto stipulato da Teleippica S.r.l. con l'UNIRE ora ASSI per servizi di trasporto, elaborazione e trasmissione dei segnali video e audio provenienti dagli ippodromi italiani ed esteri, produzione e trasmissione del canale UNIRE BLU dedicato ai punti vendita della raccolta delle scommesse "ippica nazionale": messa in onda e conduzione quotidiana da studio ed altri servizi connessi.

Il fondo svalutazione crediti è stato determinato considerando l'ammontare dei crediti di dubbia esigibilità, analizzando le condizioni specifiche dei debitori, le eventuali garanzie prestate in favore delle società del Gruppo e valutando opportunamente le possibilità di recupero dei crediti scaduti e del contenzioso in essere espresse nelle relazioni dei legali.

Tenuto conto delle garanzie di firma ottenute dai debitori, il fondo è ritenuto congruo da parte degli amministratori per far fronte alle prevedibili future perdite su crediti.

20. Altre attività

Le altre attività non correnti, classificate tra le altre attività non finanziarie, risultano così composte:

migliaia di euro	31.03.2012	31.12.2011	Variazione
Altre attività non finanziarie			
<i>Crediti Tributari</i>			
- erario per rimborso imposte	62	62	0
- erario per imposte in contenzioso	73	73	0
- erario per rimborso IRAP	24	24	0
- erario per imposte patrimoniali	54	54	0
	213	213	0
<i>Crediti verso altri:</i>			
- depositi cauzionali attivi	955	508	447
	955	508	447
<i>Crediti verso clienti:</i>			
- effetti attivi in portafoglio	347	745	(398)
	347	745	(398)
Totale altre attività non finanziarie	1.515	1.466	49

Le altre attività correnti risultano così composte:

migliaia di euro	31.03.2012	31.12.2011	Variazione
Altre attività correnti			
<i>Crediti Tributari:</i>			
- Erario per acconto/credito IRES	1.987	1.987	0
- Erario per acconto/credito IRAP	1.691	1.692	(1)
- Erario c/IVA	0	0	0
- Altri crediti verso erario	268	240	28
	3.946	3.919	27
<i>Crediti verso altri:</i>			
- Deposito cauzionale ADI	15.362	11.792	3.570
- Anticipo canone di concessione AAMS	3.822	1.796	2.026
- Crediti v/AAMS per vincite su concorsi e pronostici ed Ippica Nazionale	439	255	184
- Deposito cauzionale Giochi a Distanza (Skill/Bingo)	555	414	141
- Crediti per Skill Games	8	76	(68)
- Altri crediti verso PAS	133	133	0
- Crediti per posizioni AAMS da acquisto rami d'azienda	296	296	0
- Crediti verso AAMS per Lodo Di Majo	16.153	13.816	2.337
- Crediti per versamento Interessi e sanzioni PREU non dovuti	1.646	1.490	156
- TIVU+ S.p.A. in liquidazione	478	478	0
- Crediti per rimborso commissioni su fidejussioni	469	469	0
- Crediti v/Bluline borsellino elettronico	226	226	0
- Enti previdenziali	161	78	83
- Crediti diversi	1.724	1.821	(97)
- Fondo svalutazione crediti v/altri	(2.823)	(2.799)	(24)
	38.649	30.341	8.308
<i>Ratei e risconti attivi</i>			
- Ratei attivi	16	16	0
- Risconti attivi	5.368	4.695	673
	5.384	4.711	673
Totale altre attività correnti	47.979	38.971	9.008

Il deposito cauzionale ADI (apparecchi da intrattenimento) per 15.362 migliaia di euro (11.792 migliaia di euro) è riferito allo 0,5% sul movimento di gioco generato dagli apparecchi da intrattenimento (AWP e VLT) come meglio descritto alla nota 4 "ricavi delle vendite e delle prestazioni".

La voce anticipo canone di concessione pari a 3.822 migliaia di euro accoglie la quota di canone fisso versato ad AAMS in via anticipata per il primo semestre 2012 ed è relativo al canone di concessione per le scommesse ippiche e sportive; per maggiori dettagli si fa rimando alla nota 9.

La voce crediti verso AAMS per Lodo Di Majo è riferita ad alcuni crediti di natura risarcitoria vantati da gestori o concessionari terzi nei confronti di AAMS, derivanti dal cd Lodo Di Majo e ceduti a SNAI nel dicembre 2011. A seguito dell'accordo tra la maggior parte degli aderenti al Lodo, la Società SNAI S.p.A. si farà carico di gestire per conto dei concessionari il risarcimento che verrà elargito da AAMS. Per tale motivo la capogruppo ha acquistato tali crediti, che verranno pagati solo nella misura in cui tutti i risarcimenti da AAMS saranno riscossi. Infatti nelle altre passività è stato rilevato il debito nei confronti dei soggetti cedenti (nota 29). L'incremento è da attribuirsi ai ricavi contabilizzati nel trimestre vedi nota 5.

Tra i risconti attivi si evidenziano:

- 3.919 migliaia di euro (4.321 migliaia di euro) relativi ai pagamenti anticipati per commissioni sulle fidejussioni e premi assicurativi, relativi essenzialmente alle fidejussioni rilasciate a garanzia degli obblighi contrattuali assunti per le nostre concessioni, per i diritti e per gli apparecchi da divertimento ed intrattenimento;

- 1.449 migliaia di euro (374 migliaia di euro) relativi principalmente alla quota non ancora maturata dei costi su contratti di manutenzione, assistenza ecc. .

21. Attività finanziarie correnti

Le attività finanziarie correnti risultano così composte:

migliaia di euro	31.03.2012	31.12.2011	Variazione
Attività finanziarie correnti			
Conto corrente destinato (Escrow Account)	188	256	(68)
Azioni ex Società Fiorentina Corse Cavalli per concambio	1	1	0
Totale attività finanziarie correnti	189	257	(68)

Il conto corrente destinato Escrow Account accoglie il residuo saldo delle disponibilità destinate, in sede di accensione del nuovo finanziamento, al pagamento di alcuni debiti scaduti oltre che al pagamento oneri e rimborsi connessi all'operazione stessa.

22. Disponibilità liquide e mezzi equivalenti

Le disponibilità liquide e mezzi equivalenti risultano così composte:

migliaia di euro	31.03.2012	31.12.2011	Variazione
Conti correnti bancari	38.685	39.952	(1.267)
Conti correnti postali	367	8	359
Denaro e valori in cassa	331	322	9
Disponibilità liquide	39.383	40.282	(899)
Scoperti bancari	0	0	0
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti netti	39.383	40.282	(899)

23. Patrimonio netto

Il capitale sociale della capogruppo SNAI S.p.A. al 31 marzo 2012, interamente sottoscritto e versato, ammonta ad euro 60.748.992,20 (al 31 dicembre 2011 euro 60.748.992,20) ed è costituito da numero 116.824.985 azioni ordinarie (numero 116.824.985 azioni ordinarie al 31 dicembre 2011).

I possessori di azioni ordinarie hanno il diritto di ricevere i dividendi deliberati di volta in volta e, per ciascuna azione posseduta, godono di un voto da esprimere nelle assemblee della società.

numero azioni autorizzate	116.824.985
numero azioni emesse e interamente versate	116.824.985
valore nominale per azione euro	0,52

Il numero delle azioni ed il capitale sociale non è variato rispetto al 31 dicembre 2011.
Le azioni emesse sono tutte azioni ordinarie.

Non vi sono azioni proprie possedute direttamente dalla capogruppo SNAI S.p.A., né tramite le sue controllate o collegate.

Riserve

Riserva legale

La riserva legale ammonta a 1.559 migliaia di euro.

Riserva sovrapprezzo azioni

La riserva sovrapprezzo azioni, pari a 195.904 migliaia di euro, è stata costituita con l'aumento del capitale sociale, deliberato in data 14 settembre 2006 e concluso in data 15 gennaio 2007, per 219.535 migliaia di euro decurtata degli oneri accessori al netto dell'effetto fiscale relativi all'aumento di capitale sociale per 8.216 migliaia di euro, così come previsto dallo IAS 32; ed utilizzata per 15.415 migliaia di euro per coprire parte della perdita dell'esercizio 2010, così come deliberato dall'assemblea degli azionisti del 29 aprile 2011.

Utili (perdite) a nuovo

Gli utili (perdite) riportati a nuovo ammontano a perdite per 43.892 migliaia di euro, la movimentazione del periodo per 40.324 migliaia di euro è dovuta alla perdita dell'esercizio 2011 in attesa di copertura, in quanto al 31 marzo 2012 non era ancora stata deliberata la copertura dall'assemblea degli azionisti.

Patrimonio netto di terzi

Al 31 marzo 2012 il Patrimonio netto di terzi è pari a zero, in quanto nessuna delle società controllate consolidate con il metodo della integrazione linea per linea è detenuta in parte da terzi.

24. Altre componenti del conto economico complessivo

Le altre componenti del conto economico complessivo sono costituite dalla contabilizzazione dei derivati direttamente a patrimonio netto nella riserva cash flow hedge. Nel mese di agosto 2011 sono stati stipulati due contratti di copertura su rischi di interesse di interest rate swap transaction. Di seguito il dettaglio delle altre componenti del conto economico complessivo (Per maggiori dettagli vedi nota 27 e 34).

Adeguamento fair value interest rate swap	1.714
Effetto fiscale	<u>472</u>
Altre componenti del conto economico complessivo netto	1.242

25. Utile per azione

Utile base per azione

Il calcolo dell'utile base per azione al 31 marzo 2012 è stato effettuato considerando l'utile attribuibile ai possessori di azioni ordinarie, pari a 186 migliaia di euro (31 dicembre 2011: perdita per 40.324 migliaia di euro) e il numero medio ponderato di azioni ordinarie in circolazione nel corso del periodo chiuso al 31 marzo 2012, pari a 116.824.985 (31 dicembre 2011: 116.824.985). Il calcolo è stato effettuato nel modo seguente:

in migliaia	31.03.2012	31.12.2011	31.03.2011
Utile (perdita) attribuibile ai possessori di azioni ordinarie = utile del periodo del gruppo (a)	186	(40.324)	6.499
Numero medio ponderato delle azioni ordinarie/1000 (b)	116.824,99	116.824,99	116.824,99
Utile (perdita) per azione base (a/b)	0,00	(0,35)	0,06

Utile/perdita diluito per azione

L'utile/perdita diluito per azione è uguale all'utile/perdita base per azione non essendo stati emessi strumenti finanziari con potenziali effetti diluitivi.

26. Trattamento di fine rapporto

Il trattamento di fine rapporto al 31 marzo 2012 ammonta a 4.795 migliaia di euro contro 5.033 migliaia di euro al 31 dicembre 2011.

Nella tabella seguente sono dettagliate le movimentazioni del fondo:

migliaia di euro	
Saldo al 01.01.2012	5.033
Accantonamento del periodo	20
Utilizzi	(315)
Oneri Finanziari netti	57
Perdite/(Utili) attuariale	0
Saldo al 31.03.2012	4.795

Il trattamento di fine rapporto rientra nell'ambito dei piani a benefici definiti da contabilizzarsi secondo lo IAS 19, applicando il metodo della proiezione unitaria del credito, che consiste nello stimare l'importo da pagare a ciascun dipendente al momento della sua uscita dall'azienda ed attualizzando tale debito in base ad un ipotesi sui tempi di uscita calcolati utilizzando metodi attuariali.

27. Passività finanziarie

Le passività finanziarie risultano così composte:

migliaia di euro	31.03.2012	31.12.2011	Variazione
Passività finanziarie non correnti			
Finanziamenti garantiti concessi da banche	263.639	259.337	4.302
Debiti per leasing finanziari	13.349	16.277	(2.928)
Debito verso PAS per acquisto rami d'azienda Concessioni scommesse ippiche e sportive	119	118	1
Interest rate SWAP	7.201	5.475	1.726
Totale altre passività non correnti	284.308	281.207	3.101
Passività finanziarie correnti			
Quote correnti di finanziamenti a lungo termine concessi da banche	75.750	75.750	0
Debiti per leasing finanziari	17.429	19.633	(2.204)
Debiti verso banche	13.133	17.412	(4.279)
Debiti verso banche per flussi Rid non scaduti	1.201	243	958
Debito verso PAS per acquisto rami d'azienda Concessioni scommesse ippiche e sportive	278	365	(87)
Debito per acquisto partecipazioni	0	291	(291)
Totale passività finanziarie correnti	107.791	113.694	(5.903)

Tra i debiti finanziari si evidenziano:

- il finanziamento sottoscritto in data 29 marzo 2011, (descritto nei paragrafi successivi) iscritto al costo ammortizzato per complessivi 339.389 migliaia di euro, pari a nominali 356.600 migliaia di euro ed esposti al netto degli oneri accessori diretti. Tali oneri accessori includono i compensi professionali collegati al perfezionamento del finanziamento, oltre alle imposte di Legge dovute sull'accensione dello stesso, per 17.211 migliaia di euro, dei quali la quota riversata a conto economico nel primo trimestre 2012 è pari a 1.301 migliaia di euro. Parte di tale finanziamento, per 75.750 migliaia di euro è classificato fra le passività finanziarie correnti, di cui 70.000 migliaia di euro, in scadenza al settembre 2012, si riferiscono alla facility "Bridge to Disposal" che prevede la possibilità di un'estensione della prima scadenza come esplicitato nella tabella sotto riportata.

- i debiti finanziari per contratti di leasing, per complessivi 30.778 migliaia di euro, si riferiscono essenzialmente al residuo di contratti per l'acquisto di un fabbricato sito in Porcari (LU) e di tecnologie da utilizzare nei punti di accettazione scommesse, meglio descritti nella nota 14, "immobilizzazioni materiali".
- i debiti residui verso i PAS derivanti dagli atti di acquisizione dei rami d'azienda Concessioni (Vendor Loan), per le rate delle dilazioni in essere al 31 marzo 2012.
- la rilevazione del Fair Value alla data del 31 marzo 2012 di due contratti di copertura su rischi interesse, Interest Rate Swap transaction, sottoscritti ad agosto 2011 con due primari Istituti per un valore complessivo di 300 milioni di euro aventi decorrenza effettiva al 31 dicembre 2011 e termine al 31 dicembre 2015, come più ampiamente illustrato alla nota 34. La sottoscrizione di contratti di copertura rischi tassi era prevista, per una quota parte del valore complessivo, nel finanziamento acceso a marzo 2011.

I debiti finanziari non correnti comprendono 147.618 migliaia di euro scadenti oltre 5 anni.

SNAI S.p.A., a seguito degli accordi raggiunti in data 8 marzo 2011 con Unicredit S.p.A., Banca IMI S.p.A. e Deutsche Bank S.p.A., ha sottoscritto un contratto di finanziamento a medio/lungo termine, articolato in diverse tranche, per complessivi 490 milioni di euro; tale operazione era subordinata al perfezionamento dell'acquisizione da parte di Global Games S.p.A. della partecipazione di maggioranza in SNAI S.p.A., precedentemente posseduta da SNAI Servizi S.p.A..

Secondo gli accordi raggiunti in data 29 marzo 2011 i precedenti finanziamenti, Senior e Junior, sono stati opportunamente rimborsati, contestualmente all'esecuzione della predetta acquisizione.

Le tranche del contratto di finanziamento, disponibili per complessivi 490 milioni di euro, sono remunerate al tasso dell'euribor come contrattualmente definito e determinato, a cui viene sommato un margine che varia in genere dal 4.50 al 5% p.a. e che può subire degli aggiustamenti per effetto del c.d. Margin Ratchet e della previsione di market flex prevista per la strategia di sindacazione. La capogruppo ha infatti sottoscritto una clausola di sindacazione per i contratti di finanziamento, per la quale gli istituti di credito originariamente erogatori del finanziamento hanno la possibilità di fare entrare nel pool altri finanziatori. Se, passato un determinato periodo di tempo (i.e. entro settembre 2012), la sindacazione non andrà a buon fine, potrà essere modificato il tasso di interesse del finanziamento, ovvero potranno essere richieste commissioni aggiuntive.

Di seguito un quadro sintetico delle facilities:

FACILITY	IMPORTO FINANZIATO (€)	DURATA	SCADENZA	MODALITA' RIMBORSO	UTILIZZI / RIMBORSI	
					DATA	IMPORTO
Facility A	115.000.000,00	6 anni	28/03/2017	Amortizing 12 rate semestrali a partire dal 31 dicembre 2011	29/03/2011	115.000.000,00
					31/12/2011	-1.150.000,00
Facility B	135.000.000,00	7 anni	28/03/2018	Bullet	29/03/2011	135.000.000,00
Capex facility	80.000.000,00	7 anni	28/03/2018	Amortizing 9 rate semestrali a partire dal 30 giugno 2014	29/03/2011	11.750.000,00
					28/04/2011	23.000.000,00
					29/03/2012	3.000.000,00
Revolving facility	30.000.000,00	6 anni dalla data di prima erogazione		Ciascun utilizzo dovrà essere rimborsato nell'ultimo giorno del relativo periodo di interessi e per tutta la durata della disponibilità di tale tranche ogni ammontare rimborsato potrà essere riutilizzato		-
Disposal facility	70.000.000,00	18 mesi e un giorno dalla prima data di erogazione o in caso di estensione, 7 anni e 6 mesi dalla prima data di erogazione		Bullet	29/03/2011	70.000.000,00
Acquisition facility	60.000.000,00	7 anni dalla data di prima erogazione		Amortizing 11 rate semestrali a partire dal 30/06/2013		-
Totale facility	490.000.000,00				Totale utilizzi 31/03/2012	356.600.000,00

Fra gli obblighi previsti dal contratto di finanziamento vi è il rispetto di Financial Covenants, da calcolarsi a partire dal 31 dicembre 2011. Tali Covenants, riguardano, fra l'altro: EBITDA, indebitamento finanziario netto, capitale circolante, investimenti.

Gli impegni assunti in base al contratto di finanziamento sopra descritto sono dettagliati al paragrafo 32 "Impegni finanziari".

28. Fondi per rischi ed oneri futuri, contenziosi e passività potenziali

Al 31 marzo 2012 i fondi per rischi ed oneri ammontano a 15.664 migliaia di euro e sono movimentati e dettagliati nella tabella seguente:

migliaia di euro	Rinnovi Tecnologici	Vertenze fiscali, vertenze civili e rischi contrattuali	Totale
Saldo al 31 dicembre 2011	2.554	13.014	15.568
Accantonamenti effettuati nel periodo	96	0	96
Utilizzi netti del periodo	0	0	0
Saldo al 31 marzo 2012	2.650	13.014	15.664

Rinnovi Tecnologici

Il fondo rinnovi tecnologici è costituito:

- per 2.500 migliaia di euro dagli accantonamenti periodici per gli adeguamenti tecnologici come previsto dall'art. 19 del "Capitolato d'oneri" per "l'affidamento in concessione dell'attivazione e della conduzione operativa della rete per la gestione telematica del gioco lecito mediante apparecchi da divertimento ed intrattenimento nonché delle attività e delle funzioni connesse" dalla data di decorrenza della concessione. La clausola convenzionale prevede che per ogni esercizio il fondo venga incrementato di 10 euro per ogni nulla osta rilasciato e attivo alla fine dell'esercizio;
- per 150 migliaia di euro dalla stima dei costi da sostenere per adeguamenti tecnologici di terminali di gioco.

Vertenze fiscali, vertenze civili e rischi contrattuali

Il fondo rischi per vertenze fiscali, civili e rischi contrattuali accoglie l'entità complessiva stimata per la copertura delle residue partite di rischio relative alla definizione di rapporti e vertenze con terzi, anche di natura fiscale, tributaria e contributiva per 13.014 migliaia di euro.

Il fondo rischi per vertenze fiscali, civili e rischi contrattuali comprende 1.912 migliaia di euro relativi al Processo Verbale di Contestazione - PVC per gli esercizi 2010- 2011.

In data 11 luglio 2011 la Direzione regionale delle Entrate della Toscana, Settore Controlli, Contenzioso e Riscossione – Ufficio Grandi Contribuenti ("DRE"), ha avviato, nell'ambito dell'attività del c.d. "tutoraggio" previsto dall'art. 27 del D.l. 185/2008, una verifica fiscale parziale avente ad oggetto il controllo per i periodi di imposta 2009 e 2010 della regolare applicazione delle ritenute a titolo d'imposta ai sensi dell'art. 26 e seguenti del DPR 600/1973, sugli interessi corrisposti a fronte dei finanziamenti Senior (acceso presso Unicredit Banca d'Impresa S.p.A.) e quello Junior (acceso con SOLAR S.A.) in essere in quegli anni. La verifica su invito dell'ufficio è stata poi estesa all'annualità 2011.

Le ragioni che hanno determinato l'avvio della verifica sono da evidenziarsi nella continuazione dell'attività di controllo iniziata nel 2009 sulle annualità 2006, 2007 e 2008 e conclusa il 1° dicembre 2009 con la consegna del processo verbale di constatazione ("pvc") definito in data 15 ottobre 2010, mediante sottoscrizione di un atto di definizione relativo a tutte le pretese derivanti dai rilievi in esso contenuti (il relativo debito rateizzato è incluso nei debiti tributari – nota 29).

In data 23 novembre 2011 la DRE ha concluso la verifica in questione notificando a SNAI il processo verbale di constatazione (PVC) nel quale ripercorrendo i medesimi ragionamenti argomentati nel precedente processo verbale di constatazione, ha contestato la omessa effettuazione, certificazione e versamento di ritenute alla fonte sugli interessi corrisposti ai soggetti finanziatori.

La società SNAI S.p.A., in data 23 dicembre 2011, ha presentato istanza di autotutela in cui sostanzialmente chiedeva all'ufficio la formulazione del rilievo di cui al PVC in recepimento di quanto già riconosciuto dalla stessa Agenzia delle Entrate in occasione della precedente definizione del medesimo rilievo per le annualità 2006, 2007 e 2008.

In data 21 febbraio 2012, la DRE e la società SNAI hanno raggiunto un accordo e sottoscritto l'atto di definizione relativo alle pretese derivanti dal rilievo contenuto nel PVC per l'annualità 2009 per complessivi € 1.954.745,22 (rilevato nei debiti tributari nota 29). Inoltre, per le annualità 2010 e 2011, la società SNAI S.p.A. si è impegnata alla definizione degli inviti che la DRE emetterà

secondo gli stessi criteri individuati per l'annualità 2009 non appena la procedura informatica permetterà la meccanizzazione dell'accertamento.

Vertenze relative al business degli apparecchi da intrattenimento : contestazioni della Corte dei Conti e di AAMS per presunti inadempimenti nella gestione della rete telematica di interconnessione

SNAI S.p.A. nella sua qualità di concessionario per la gestione della rete telematica di interconnessione degli apparecchi da intrattenimento ha ricevuto nel giugno 2007 la notifica dalla Procura Regionale della Corte dei Conti Regione Lazio di un invito a presentare le proprie deduzioni in merito ad un'indagine su un'ipotesi di danno erariale causato dal fatto che solo una parte del parco macchine sarebbe stato correttamente collegato alla rete informatica statale (SOGEI) dalla quale AAMS ottiene le basi di calcolo del PREU. Il danno erariale ipotizzato ammonterebbe a circa 4,8 miliardi di euro, interamente costituito da penali per la presunta inosservanza da parte del concessionario di livelli di servizio previsti dalla concessione.

Nello stesso mese di giugno del 2007, AAMS ha emesso inoltre provvedimenti di irrogazione di penali convenzionali per euro 20 milioni a carico di SNAI S.p.A..

SNAI S.p.A., insieme ad altre concessionarie, ha adito la Corte di Cassazione, sostenendo la insussistenza della giurisdizione della Corte dei Conti sulla materia controversa.

La società ha inoltre fatto ricorso al TAR avverso i provvedimenti di AAMS.

Nell'udienza del 04.12.2008 la Sezione Giurisdizionale per il Lazio della Corte dei Conti ha disposto la sospensione del procedimento per attendere la pronuncia della Corte di Cassazione.

La Corte di Cassazione a Sezioni Unite con propria ordinanza ha confermato l'astratta ammissibilità di un cumulo tra l'azione del danno erariale di competenza della Corte dei Conti e quella di responsabilità contrattuale (di competenza di AAMS e del Giudice Amministrativo); tale ordinanza contestualmente non vale a dissipare l'ambiguità della domanda iniziale di risarcimento di danno erariale che oggi, secondo il parere dei nostri legali, determina la nullità della citazione dinanzi alla Corte dei Conti in base a recenti disposizioni normative.

A questa valutazione si aggiunga che nel merito appare insussistente il danno in quanto non dimostrabile dalle condotte dei concessionari.

Ad ogni modo, dopo la pronuncia della Corte di Cassazione la Corte dei Conti ha ripreso il giudizio, e in data 24 marzo 2010 la società ha ricevuto la comunicazione (l'atto di citazione) dalla Procura Regionale della Corte dei Conti che prevedeva la successiva udienza in data 11 ottobre 2010; l'udienza di discussione si è conclusa dopo diverse ore d'esposizione e contraddittorio con la Procura, con l'assunzione di tutti i giudizi in decisione. La difesa di SNAI ha ampiamente controdedotto a tutte le contestazioni e la Corte dei Conti ha trattenuto in decisione i giudizi.

La sentenza / ordinanza emessa dalla Corte dei Conti in tale sede ha disposto una CTU tecnica affidata a DIGIT-PA per lo svolgimento degli approfondimenti tecnici, in contraddittorio con le parti e con la Procura dando termine per il deposito dell'elaborato istruttorio all'11 agosto 2011 successivamente prorogato a fine settembre. In data 30 settembre 2011 DIGIT-PA ha depositato la propria relazione peritale. La Società ha depositato il 27 ottobre 2011 la memoria del proprio perito di parte.

All'udienza dello scorso 24 novembre 2011, sono state trattate le difese da parte dei difensori dei concessionari e dei dirigenti AAMS in replica alla requisitoria del Procuratore regionale che, si è appreso in apertura d'udienza e soltanto perché ne ha riferito uno dei due Consiglieri relatori d'udienza, aveva depositato il 22 marzo 2011 ulteriore documentazione probatoria. Ne è seguita l'ovvia richiesta dei difensori dei concessionari di rinvio per esaminare e controdedurre rispetto a tale nuova produzione, atteso che la medesima era rimasta celata all'accesso presso la segreteria della Sezione della Corte dei Conti sul presupposto, più volte dichiarato, che non vi fossero state altre produzioni da parte della Procura. La contrarietà del Presidente a consentire il rinvio è stata però ferma e si è quindi svolta la difesa orale con verbalizzazione di mancata accettazione del contraddittorio sulla produzione acquisita senza garanzie di interlocuzione. La difesa di SNAI ha concluso che la sentenza dovrà essere di assoluzione perché se la condanna si basasse su quanto acquisito da parte della Procura il 22 marzo 2011 sarebbe certamente viziata. A parte questo incidente processuale, le difese sono state comunque sviluppate con pienezza di argomentazione a sostegno sia delle altre eccezioni processuali per il mancato rispetto dell'ordine di integrazione del contraddittorio (ad avviso di SNAI non assolto per intero dalla Procura con la mera notifica a SOGEI senza alcuna domanda specificamente rivolta nei suoi confronti) che con riferimento ad altre insufficienze di deduzioni sempre da parte della Procura.

Nel merito la difesa di SNAI S.p.A. ha gradatamente ribadito la insussistenza dei disservizi, la inconfigurabilità di una autonoma sanzionabilità diversa dall'applicazione delle penali contrattuali su

cui è competente il Consiglio di Stato (che in vari casi ha già riconosciuto ingiustificate) e, infine, la non addebitabilità a titolo di colpa grave.

In esito a tale ampia ed articolata discussione, il Collegio ha assunto la causa per la decisione.

La sentenza n. 214/2012 pubblicata il 17 febbraio 2012 porta la condanna di tutti i concessionari coinvolti; SNAI, in particolare, è stata condannata al pagamento della somma di Euro 210 milioni (compresa rivalutazione monetaria), oltre agli interessi legali dalla data di pubblicazione della sentenza sino al soddisfo, a titolo di risarcimento dell'asserito danno erariale conseguente alla presunta inosservanza da parte della Società di livelli di servizio previsti dalla concessione.

In data odierna SNAI ha notificato atto di appello alla sentenza n.214/2012 in quanto censurabile sotto plurimi profili. Si fa comunque presente che la proposizione dell'appello sospende la esecutività della sentenza.

Alla luce delle considerazioni esposte e dei pareri legali ricevuti, gli amministratori ritengono che il rischio di soccombenza della Società ad esito del giudizio di appello sia valutabile non più che possibile e comunque per importi verosimilmente ridimensionati rispetto a quelli portati dalla sentenza in parola.

Per tali ragioni, non sono stati appostati accantonamenti in bilancio diversi dall'importo stimato a titolo di spese legali.

SI evidenzia che un eventuale esito negativo del giudizio di appello e la mancata revisione dell'ammontare della sanzione comporterebbe un effetto sulla continuità aziendale del Gruppo.

Con riferimento ai provvedimenti emanati da AAMS, il TAR si era già pronunciato sulle penali convenzionali irrogate da AAMS nel giugno del 2007, prima sospendendone l'applicazione e, poi, disponendone l'annullamento con sentenza n. 2728 dell'1 aprile 2008, ormai passata in giudicato. Relativamente ad un primo gruppo di tre contestazioni – riguardanti il preteso ritardo nell'avvio, nell'attivazione e nella conduzione della Rete – l'AAMS tornava a comminare le relative penali rispettivamente con note prot. 33992/Giochi/UD in data 2 settembre 2008, prot. 38109/Giochi/UD in data 1 ottobre 2008 e prot. 40216/Giochi/UD in data 16 ottobre 2008, per un importo complessivo di oltre 2 milioni di euro nei confronti di SNAI la quale impugnava anche tali provvedimenti dinanzi al TAR del Lazio.

La sentenza del TAR del Lazio n. 12245/2009 del 1 dicembre 2009 che ha respinto questo secondo ricorso, analogamente a quanto avvenuto per i ricorsi degli altri nove Concessionari è stata appellata da SNAI e su alcuni appelli il Consiglio di Stato ha già pronunciato accoglimento con sentenza che scagiona i Concessionari con formula ampia (sent. nn. 9347/2010 e 3028/2011 rese a favore di G.MATICA s.p.a. e BPLUS GIOCOLEGALE Ltd).

La Quarta Sezione del Consiglio di Stato ha fissato per il giorno 20 marzo 2012 l'udienza di discussione del giudizio d'appello di SNAI.

Con sentenza 2192/2012 del 16 aprile 2012 il Consiglio di Stato ha annullato definitivamente in appello i provvedimenti d'irrogazione delle prime tre penali.

Con propria nota prot. 2011/6303/Giochi/ADI del 22 febbraio 2011, l'AAMS ha formalmente riattivato il procedimento di applicazione della quarta penale, riferita al preteso inadempimento del predetto livello di servizio del GWA nel periodo compreso tra luglio 2005 e marzo 2008, quando cioè è intervenuto il descritto atto convenzionale aggiuntivo che ne ha soppresso la previsione per il futuro.

Sulla scorta dei dati e dei criteri elaborati dalla citata Commissione tecnica, e nel rispetto del tetto massimo annuale introdotto con l'ultima novella convenzionale, l'AAMS ha comminato a SNAI S.p.A. la penale in questione computandola in complessivi Euro 8.480.745,00, (ridotti a Euro 7.463.991,85 per rispettare il ridotto tetto massimo per l'anno 2005 nell'ipotesi che il Consiglio di Stato dovesse confermare la prime tre penali).

SNAI S.p.A., a seguito di parziale accesso alla base di dati informatici raccolta da SOGEI S.p.A., con propria memoria dell'8 giugno 2011, ha comunque svolto puntuali deduzioni difensive di metodo e di merito, sull'attendibilità e sulla correttezza delle contestazioni, riservandosi di approfondirle all'esito del completamento dell'accesso agli atti.

In data 28 settembre 2011 si è svolta l'integrazione di accesso ad oggetto le informazioni relative alle interrogazioni degli apparecchi effettuate mediante il gateway di accesso.

Le informazioni estratte sono state oggetto di parere tecnico del Prof. Listanti che ha costituito la base per la redazione di una memoria integrativa depositata in AAMS il 27 ottobre u.s..

Con nota prot. n. 2012/7455/Giochi/ADI del 17/02/2012 pervenuta il successivo 27/02 AAMS ha irrogato a SNAI la penale di cui al combinato disposto dell'art. 27, comma 3, lett. b) della Convenzione di concessione e del paragrafo 2 del suo Allegato 3, per un importo complessivo di Euro 8.408.513,86.

In data 27 aprile 2012 è stato notificato ricorso recante impugnativa di tale provvedimento innanzi al Giudice Amministrativo con richiesta di annullamento, previa sospensione cautelare.

In virtù di quanto sopra esposto e dei pareri dei propri legali esterni il Gruppo ritiene il fondo rischi in bilancio, accantonato per 2,2 milioni di euro, congruo per la copertura di eventuali passività relative alle richieste di AAMS che potrebbero derivare dai procedimenti giudiziari in corso e da avviare.

Vertenze relative al business degli apparecchi da intrattenimento : fondo rischi PREU

Si ricorda che la società ha ricevuto da AAMS alcune notifiche per presunta inadempienza in termini di mancato versamento del PREU per gli anni di gestione della rete dal 2004 al 2008. Riportiamo i più recenti sviluppi dei vari provvedimenti suddivisi per anno di contestazione.

In data 8 gennaio 2009 AAMS - Ufficio Regionale Toscana ed Umbria sede di Firenze comunicava a SNAI S.p.A. le risultanze del controllo automatizzato relativo alla liquidazione del Prelievo Erariale Unico (PREU) relativo agli anni 2004 e 2005. Dal riscontro sono emersi errori ed incompletezze che sono stati prontamente fatti rilevare in data 6 febbraio 2009. Con nota del 25 giugno 2009 AAMS comunicava che a seguito delle osservazioni precedentemente richiamate erano stati considerati gli errori e le incompletezze rilevate. Da tale ulteriore verifica da parte di AAMS è scaturita una nuova comunicazione del 25 giugno 2009 con la quale veniva contestato il PREU da versare per 729 migliaia di euro, interessi dovuti per 451 migliaia di euro e sanzioni ordinarie per 11.780 migliaia di euro che ridotte ad 1/6 ammontano ad 1.963 migliaia di euro.

In data 29 luglio 2009 è stata richiesta la rateizzazione come previsto nella comunicazione testé esposta, accolta da AAMS in data 30 luglio 2009. Nello stesso giorno la Società ha provveduto puntualmente al pagamento della prima rata. Nel contempo, in data 30 luglio 2009 è stato presentato ricorso al TAR del Lazio avverso tale atto. Analogo meccanismo è stato perseguito per il PREU dell'anno 2006 per il quale AAMS a gennaio 2010 ha contestato imposta da versare per 243 migliaia di euro, interessi dovuti per 151 migliaia di euro e sanzioni ridotte per 556 migliaia di euro di cui si è già ottenuta la rateizzazione pluriennale. Sulla base di specifico parere legale, la Società ritiene che sussistono fondati motivi per considerare positivo l'esito dell'impugnativa proposta, dal quale deriverebbe il superamento delle pretese in particolare con riferimento all'applicazione di interessi e sanzioni alle quali prudenzialmente la Società aderito con beneficio di dilazione.

A seguito di quanto sopra riportato la società ha iscritto tra le altre passività l'imposta richiesta per gli anni 2004-2005-2006 ed ha stanziato un adeguato fondo rischi per la copertura di eventuali passività relative alla disciplina sanzionatoria che potrebbero derivare dai procedimenti giudiziari in corso.

In data 30 dicembre 2009, AAMS ha indirizzato a SNAI S.p.A. una liquidazione "bonaria" relativamente al PREU dovuto nell'anno 2007. L'importo richiesto è pari a circa 2,8 milioni di euro a titolo di PREU e 300 migliaia di euro a titolo di sanzioni ed interessi. In data 2 febbraio 2010 SNAI ha risposto adducendo motivazioni di merito, con particolare riferimento al conteggio indicato da AAMS. La Società ha evidenziato nelle osservazioni errori e incompletezze contenute nella comunicazione di AAMS la quale ha infine quantificato in 646 migliaia di euro l'imposta PREU e complessivamente in 765 migliaia di euro l'importo dovuto per PREU interessi e sanzioni. Tale importo è stato ammesso a pagamento in 20 rate trimestrali a partire dal 02/08/2010 sino al 01/06/2015. Pertanto l'importo rateizzato è stato iscritto nei debiti, a cui si fa rimando, e contestualmente era stato utilizzato il fondo per pari importo.

In data 16 dicembre 2010 è pervenuta da AAMS un'ulteriore liquidazione bonaria per il PREU relativo all'anno 2008 portante rispettivamente 127 migliaia di euro di PREU e 149 migliaia di euro di sanzioni ed interessi, avverso il quale sono state prodotte osservazioni e commenti della società capogruppo. In data 30 giugno 2011 è pervenuta a SNAI la richiesta definitiva relativa al PREU 2008 per complessivi 183 migliaia di euro (45 migliaia di euro di PREU, 105 migliaia di euro di sanzioni e 33 migliaia di euro di interessi). In data 22 luglio 2011 SNAI ha proceduto al pagamento integrale di tale ammontare.

In data 5 gennaio 2012 è pervenuta da AAMS un'ulteriore liquidazione bonaria per il PREU relativo all'anno 2009 portante rispettivamente 64.137,09 euro di PREU, 20.486,38 euro di interessi e 339.222,69 euro di sanzioni, avverso la quale sono state prodotte osservazioni e commenti di SNAI in data 2 febbraio 2012. Ad oggi non è pervenuto il provvedimento di liquidazione definitiva da parte di AAMS.

Sulla base dei pareri dei propri consulenti legali, il Gruppo ritiene che si possa fare prudente affidamento sull'impianto difensivo e, di conseguenza, sull'esito positivo dell'impugnativa proposta, dalla quale deriverebbe il superamento delle pretese sanzionatorie di matrice tributaria. Gli accantonamenti in bilancio sono comunque sufficienti a coprire gli oneri derivanti dalla vertenza descritta.

Vertenze relative al business degli apparecchi da intrattenimento : giudizio di resa del conto promosso dal Sostituto Procuratore presso la Corte dei Conti

La Procura Regionale della Corte dei Conti ha emesso un provvedimento sanzionatorio per euro 150 milioni nei confronti di SNAI S.p.A. per presunta omessa presentazione del "conto giudiziale" relativamente a tutti i flussi economici derivanti dalla gestione del gioco lecito nella qualità di concessionario di rete.

Con decreto del Presidente della sezione Regionale del Lazio della Corte dei Conti è stata rinnovata l'istanza di resa di conto con fissazione del termine del relativo deposito. Con memoria difensiva è stata contrastata la qualificazione data a SNAI, la quale non ha maneggio di denaro pubblico essendo soggetto passivo di PREU. In data 27 aprile 2010 la Procura Regionale ha notificato atto di citazione per sentir condannare SNAI S.p.A. per omessa rendicontazione. La Corte nell'udienza di comparizione e discussione del giudizio del 7 ottobre 2010 sulla sanzione pretesa dalla Procura per asserito ritardo nella presentazione del conto ha ricevuto le considerazioni dell'accusa e della difesa di SNAI e di altri concessionari che hanno subito lo stesso procedimento. I patrocinatori legali hanno svolto analitiche considerazioni sulla sostanziale infondatezza delle richieste della Procura requirente e ritengono che la Corte possa valutare le richieste di esonero da responsabilità per ritardo, considerando le modalità di resa del conto secondo la moderna fattispecie di comunicazione telematica dei dati rilevanti a Sogei S.p.A. in sostituzione dell'applicazione della disciplina dettata per chi, in epoca storica risalente al 1862, aveva 'maneggio' di denaro pubblico.

In esito all'udienza la Corte dei Conti ha integralmente respinto le domande della Procura imputando all'AAMS la mancata formazione del conto giudiziale entro i termini di legge. In data 11 marzo 2011 è stato notificato a SNAI l'appello della Procura

Gli argomenti di appello, a parere dei legali della Società, appaiono tuttavia ragionevolmente superabili.

Il termine per la costituzione nel giudizio d'appello sarà indicato dalla stessa Sezione Centrale della Corte dei Conti all'atto della fissazione dell'udienza di trattazione che potrebbe essere già fissata entro la fine del corrente anno.

Per altri concessionari l'udienza è già stata fissata per fine febbraio, pertanto, è imminente anche la fissazione della trattazione dell'appello anche per SNAI, motivo per cui è già stata conferita procura per la costituzione in giudizio (si tratterà di una costituzione meramente formale con riserva dei motivi a momento successivo).

A parere dei consulenti legali il rischio di soccombenza può essere qualificato come remoto e, coerentemente con questa impostazione, gli amministratori hanno accantonato le sole spese legali stimate per la difesa tecnica.

Provvedimento di decadenza relativo a n. 1310 diritti ippici aggiudicati ad esito della gara di cui all'art. 38 decreto Legislativo 4/07/2006 n. 223 convertito con integrazioni e modificazioni dalla legge 4/08/2006 n. 248

In data 28 gennaio 2009 e 30 gennaio 2009 l'AAMS aveva comunicato l'avvio di procedimenti di decadenza riferiti, in maniera indistinta, a 1.896 diritti di gioco ippici e 192 diritti di gioco sportivo, aggiudicati a seguito del Bando di Gara Bersani, motivati su accertamenti provenienti da SOGEI S.p.A., da cui risultava che allo scadere del termine di apertura convenzionale, gli esercizi non risultavano operativi alla vendita.

Rispetto a tale iniziativa SNAI S.p.A. ha tempestivamente replicato inoltrando una memoria di deduzioni che conclude con la richiesta di archiviazione del procedimento di revoca suddetto e contestualmente impugnato al TAR del Lazio i due provvedimenti

L'impostazione difensiva è sostanzialmente fondata sull'incidenza di alcune circostanze obiettive e non imputabili alla sfera di controllo e reazione del concessionario SNAI e che hanno caratterizzato la fase di localizzazione dei diritti in questione.

Con nota del 16 aprile 2009, AAMS aveva comunicato la sospensione del procedimento di revoca.

In data 4 agosto 2011 la Capogruppo ha ricevuto da parte di AAMS un provvedimento con il quale viene disposta la decadenza di n. 1.310 diritti ippici aggiudicati ad esito del bando di gara Bersani, in quanto non attivati nei termini convenzionali. La capogruppo ha appellato il provvedimento adducendo motivazioni aggiuntive ed integrative al ricorso di merito già pendente al TAR del Lazio dal 2009 che aveva sospeso i procedimenti di revoca nell'aprile dello stesso anno. In data 5 agosto 2011 il TAR del Lazio ha celermente risposto accogliendo l'istanza di sospensione e fissando Camera di Consiglio per il giorno 1 settembre 2011, dove è stato adottato un ulteriore provvedimento di rinvio. Il TAR Lazio in fasi successive ha rinviato al 23 novembre 2011 la discussione in camera di consiglio dell'istanza cautelare presentata da SNAI, confermando validità alla sospensiva già ottenuta da SNAI in sede di tutela d'urgenza.

All'udienza del 23 novembre il TAR Lazio ha accordato ad AAMS un termine per esame della memoria difensiva di SNAI disponendo il rinvio all'udienza del 13 dicembre 2011, in occasione della quale SNAI ha presentato una nuova memoria incentrata da un lato sull'assunto che il pagamento di 1.000,00 Euro ogni anno per ogni punto assegnato significa che il punto è attivo (di ciò fornendosi adeguata prova) e dall'altro sul fatto che l'istruttoria, che doveva precedere la conclusione del procedimento, non c'è stata e che, pertanto, non può ricostruirsi ora ex post.

All'udienza del 13 dicembre la difesa SNAI, oltre ad insistere sulle tesi dedotte replicando alla memoria avversa, ha concluso evidenziando l'insuperabilità dei vizi del provvedimento AAMS 2011 basato essenzialmente sul difetto di istruttoria.

Con ordinanza n. 4751 del 13 dicembre 2011 la II Sezione del TAR LAZIO, considerato che ai fini dell'attivazione dei punti vendita non può ritenersi sufficiente l'avvenuto pagamento del previsto canone annuale, dovendo l'attivazione riferirsi alla concreta operatività del punto di raccolta delle scommesse e quindi all'avvio dell'attività di commercializzazione dei giochi pubblici, ha respinto la domanda cautelare di SNAI.

SNAI ha promosso appello chiedendo la riforma dell'ordinanza e quindi la sospensione del provvedimento AAMS 2009. L'udienza di discussione è fissata per il 7 febbraio 2012.

Con ordinanza n. 508/2012 del 7 febbraio 2012 la Quarta Sezione del Consiglio di Stato ha respinto l'appello cautelare consolidando l'esecutività della revoca dei 1.310 diritti contestati per mancata attivazione. Siamo ora in attesa di fissazione dell'udienza di merito.

Gli Amministratori a seguito del rigetto della domanda di appello hanno provveduto a svalutare completamente il valore delle concessioni per le quali la revoca è stata dichiarata esecutiva, per un importo totale di 8.666 migliaia di euro.

Procedimento di revoca/decadenza di alcuni Diritti aggiudicati ad esito della Gara Bersani

La direzione generale di AAMS ha comunicato con più provvedimenti la revoca del titolo autorizzatorio e la decadenza del diritto per mancata attivazione ovvero per sospensione non autorizzata dell'attività di gioco con riferimento a n. 47 diritti assegnati a SNAI S.p.A. a seguito del bando di gara "Bersani" (con riferimento a n.3 ulteriori diritti AAMS ha notificato provvedimenti di avvio del procedimento finalizzato alla revoca del titolo autorizzatorio e alla decadenza del diritto). La Società ha prontamente depositato opportuni ricorsi al TAR del Lazio.

Le questioni non sono ancora definite. Sulla base dei pareri legali ottenuti e fermo in ogni caso il carattere di incertezza che caratterizza la materia, SNAI non ritiene, al momento, probabili i rischi di soccombenza in relazione alla suddette contestazioni.

Vertenze connesse al business delle scommesse: Minimi Garantiti

Si ricorda che SNAI S.p.A. ha ricevuto da parte di AAMS diverse notifiche per il minor movimento effettuato da alcune Concessioni ippiche e sportive nel corso degli anni 2007-2008 e per le quali sono stati richiesti da AAMS corrispettivi a titolo di minimo garantito. Riportiamo i più recenti sviluppi dei vari provvedimenti suddivisi per anno di contestazione.

Con note AAMS n. 2009/20716 del 29 maggio 2009, l'Autorità ha intimato a SNAI il versamento dei minimi garantiti per l'anno 2008 per un totale di euro 11,1 milioni circa. La società in data 17 settembre 2009 tramite il proprio consulente legale ha presentato apposito ricorso al TAR del Lazio per l'annullamento previa sospensiva dei provvedimenti che richiedevano il versamento dei minimi garantiti per l'anno 2008.

Il TAR del Lazio ha accettato con la sentenza n.10860/2009 pubblicata in data 5 novembre 2009 il ricorso proposto da SNAI annullando la richiesta di AAMS relativamente al versamento dei minimi garantiti per l'anno 2008.

Analoga procedura è stata effettuata per la richiesta che AAMS ha promosso riguardo all'anno 2009 relativamente a 204 concessioni ippiche per un importo complessivo di 7,4 milioni di euro avverso la quale è stata promossa richiesta cautelare al TAR del Lazio allo scopo di sollecitare la definizione del giudizio.

Inoltre, a seguito di un nutrito contenzioso promosso davanti al TAR del Lazio da numerosi concessionari ippici per i minimi garantiti degli anni 2006-2007, il TAR ha pronunciato le sentenze nn. 6521 e 6522 del 7 luglio 2009 annullando le intimazioni di pagamento inoltrate da AAMS ritenendole illegittime nella misura in cui non erano state precedute dalla definizione, pur prevista per legge, di quelle "modalità di salvaguardia" dei concessionari preesistenti all'apertura del mercato realizzata dal D.L. n. 223/06 (c.d. riforma Bersani). Il TAR ha anche riconosciuto in capo all'AAMS l'obbligo giuridico di adottare tali misure, tendenti ad un complessivo riequilibrio delle condizioni di esercizio delle concessioni antecedenti alla richiamata riforma.

Sulla scorta di tali premesse può ragionevolmente ritenersi che SNAI S.p.A., per tutti i rapporti concessori in sua titolarità, debba beneficiare della completa rimodulazione delle richieste formulate da AAMS in virtù dell'adozione delle misure di "salvaguardia".

Va anche rilevato che, in merito alla tematica dei minimi garantiti, SNAI S.p.A. aveva provveduto, in adempimento di quanto richiesto da AAMS senza tuttavia prestare acquiescenza, al pagamento dei minimi garantiti per l'anno 2006 per l'importo di 2,4 milioni di euro. L'importo versato è stato iscritto fra i crediti verso AAMS in quanto ritenuto ripetibile e la Capogruppo ha comunicato ad AAMS che saranno rappresentate in tutte le opportune sedi la valenza dei diritti della stessa capogruppo, affinché siano ricondotti ad equità gli importi richiesti e sia valutato il comportamento dello stesso Ente. Recentemente, su ricorso anche di altri concessionari, il TAR del Lazio si è espresso revocando le richieste di AAMS e richiedendo all'Ente stesso la preventiva definizione dei cosiddetti "atti di salvaguardia" in relazione al fatto che con il bando di gara Bersani ed i bandi successivi le esclusive territoriali, in precedenza concesse negli atti concessori, sono state di fatto superate a seguito dell'aggiudicazione di numerose e ulteriori concessioni per la raccolta sia di scommesse sportive sia di scommesse ippiche.

Infine, anche sulla base di comunicazioni in merito inviate da AAMS ad altro concessionario, a partire dalla prima quindicina di aprile 2011, il credito per 2.429 migliaia di euro per il versamento sopra citato per i minimi garantiti relativi all'anno 2006 versati dalla capogruppo ad AAMS in precedenti esercizi è stato oggetto di compensazione con i debiti correnti dei saldi quindicinali UNIRE ora ASSI.

In data 12 gennaio 2012 sono state notificate da AAMS n. 226 - cui devono aggiungersi n. 2 ulteriori alla ex Agenzia Ippica Monteverde Srl - richieste di pagamento dei minimi garantiti per gli anni 2006-07-08-09-10 per un importo omnicomprensivo pari a 25.000 migliaia di euro sull'assunto di aver espressamente provveduto in merito alle "modalità di salvaguardia" previste dall'art. 38, comma 4 del D.L. n. 223/06 e sinora mancate, ma semplicemente per ravvisare l'impossibilità di adottare un criterio computo dei minimi garantiti diverso da quello già ripetutamente censurato da numerose pronunce del TAR del Lazio, alcune trascorse anche in giudicato. SNAI ha presentato ricorso dinanzi al TAR del Lazio per l'annullamento, previa sospensiva di tali provvedimenti dirigenziali. L'udienza di discussione dell'istanza cautelare è fissata per il 21.03.2012. Con ordinanza n. 1036/2012 del 22 marzo 2012 la Seconda Sezione del TAR Lazio, pur dando conto dell'iniziativa intrapresa per assestare sul piano normativo l'annosa vicenda della "modalità di salvaguardia" ha sospeso l'efficacia delle rinnovate intimazioni dei minimi garantiti 2006-1010, rinviando la trattazione del merito all'udienza del 5 dicembre 2012.

Il Gruppo, supportato anche dal parere dei propri consulenti legali, ritiene non sussistano rischi tali da dover soccombere alle richieste ad oggi avanzate da AAMS.

Altre Vertenze

SNAI/Omniludo S.r.l.

- Causa 4194/2007. La società Omniludo S.r.l. ha convenuto il giudizio SNAI S.p.a. assumendo la violazione delle obbligazioni di cui al contratto vigente tra le parti ad oggetto la "*gestione, manutenzione e assistenza da parte di Omniludo S.r.l. di slot machine*" (il "Contratto 29.06.05") e chiedendo:
di accertare e dichiarare la responsabilità di SNAI S.p.a. per la violazione delle obbligazioni contrattuali ed in particolare del diritto di esclusiva commerciale ex art. 3 e 4 del Contratto 29.06.05; di condannare SNAI S.p.a. al risarcimento di vari profili di danno per la somma complessiva di oltre € 100.000.000,00 e comunque per l'importo da definirsi in corso di causa. La causa veniva istruita e rinviata per la precisazione delle conclusioni all'udienza del 10.12.2010, ulteriormente rinviata d'ufficio al 17.06.2011. Precisate le conclusioni, SNAI S.p.a. depositava istanza per la riunione giudizio con altro promosso dalla stessa (descritto di seguito) e pendente innanzi al Trib. di Lucca, Dott. Giunti (R.G. 4810/10). Il Giudice si riservava. Con ordinanza del 10.02.2012, il Giudice ha disposto la trasmissione del fascicolo al Presidente di Sezione per la riunione del presente procedimento con quello di cui in appresso ovvero per la riassegnazione del medesimo al Dr. Capozzi che ha istruito il procedimento. Con provvedimento del 12.03.2012 il Presidente del Tribunale ha disposto che la causa 4194/07 venga chiamata unitamente alla causa 4810/10 all'udienza del 11.12.2013 davanti al giudice Frizzillo per l'eventuale riunione.

SNAI, supportata dal parere del proprio consulente legale, ritiene remoto il rischio di soccombenza.

- Causa 4810/2010. Con atto notificato in data 16.11.2010 SNAI S.p.a., stante la condotta gravemente inadempiente agli obblighi assunti in forza del Contratto 29.06.05, conveniva Omniludo S.r.l. innanzi al Tribunale di Lucca per ivi sentir accogliere le seguenti conclusioni:

- 1) accertare e dichiarare l'inadempimento di Omniludo S.r.l. rispetto all'affidamento procurato ed agli impegni di cui alla menzionata scrittura;
- 2) accertare e dichiarare la risoluzione del Contratto 29.06.05 attesi i gravi inadempimenti di Omniludo S.r.l. rispetto agli obblighi convenzionali e legali;
- 3) condannare la convenuta al risarcimento del danno nella misura (cautelativamente) indicata in €40.000.000,00 salva diversa liquidazione equitativa e la precisazione del *quantum* nelle memorie ex art. 183 /6 cpc, sia a ristoro del lucro cessante che del pregiudizio inferto all'immagine ed all'avviamento.

Contestualmente SNAI S.p.a. presentava istanza ex art. 163 bis cpc finalizzata all'ottenimento dell'abbreviazione dei termini di comparizione; abbreviazione concessa con provvedimento del Presidente del Tribunale di Lucca emesso in data 05.11.2010 che fissava l'udienza al 07.01.2011. La causa veniva rinviata d'ufficio al 02.02.2011. A tale udienza il giudice rinviava la causa per le deduzioni istruttorie al 18.05.2011 concedendo i termini di cui all'art. 183 VI c. cpc. L'udienza veniva rinviata d'ufficio al 23.11.2011.

A tale udienza il giudice si riservava sulle istanze istruttorie. Con ordinanza del 7.3.2012, a scioglimento della riserva, il Giudice ritenuta la causa matura per la decisione rinviava la stessa all'udienza del 11.12.2013 per precisazione conclusioni.

Con provvedimento del 12.03.2012 il Presidente del Tribunale ha disposto che la causa 4194/07 venga chiamata unitamente alla causa 4810/10 all'udienza del 11.12.2013 davanti al giudice Frizzillo per l'eventuale riunione.

In data 03.04.2012 OMNILUDO ha depositato istanza di revoca dell'ordinanza resa dal Giudice in data 12.03 e contestuale anticipazione dell'udienza fissata per il 11.12.2013.

SI attende decisione del Giudice.

SNAI/Blu Line S.r.l.

Blu Line S.r.l., con atto di citazione notificato in data 17.06.08, conveniva in giudizio SNAI S.p.A., da cui aveva ricevuto l'incarico di promuovere i servizi "SNAI Card" ed i terminali di gioco "Punto SNAI Web", per ivi sentire accogliere le seguenti conclusioni:

- 1) accertare l'inadempimento contrattuale di SNAI S.p.a. dichiarando per l'effetto la risoluzione di tutti i contratti con la stessa intervenuti;
- 2) condannare la SNAI S.p.a. al risarcimento di tutti i danni subiti e subendi nella misura non inferiore ad € 20.000.000,00, oltre interessi ovvero in quella diversa misura che sarà riconosciuta e determinata dal Giudice, anche in via equitativa.

SNAI S.p.a., con atto notificato in data 04.06.08, conveniva preventivamente in giudizio Blu Line S.r.l. chiedendo al Giudice adito di accertare e dichiarare che:

- 1) il rapporto contrattuale tra SNAI S.p.a. e Blu Line S.r.l. è definitivamente e legittimamente cessato;
- 2) SNAI S.p.a. non è incorsa in alcun inadempimento contrattuale nei confronti di Blu Line S.r.l. e che, pertanto, quest'ultima non ha diritto a pretendere il risarcimento dei danni.

I due procedimenti sono stati riuniti e definiti con sentenza n. 530 emessa in data 18.04.2011, con cui il Tribunale di Lucca ha:

- dichiarato risolti per inadempimento della SNAI S.p.a. alcuni contratti stipulati con Blu Line S.r.l., condannando la prima al risarcimento in favore di Blu Line S.r.l. di € 95.000,00 oltre interessi e rivalutazione;
- dichiarato risolto per inadempimento della Blu Line S.r.l. il contratto del 14.08.2007 condannando la stessa al pagamento in favore di SNAI S.p.A. di € 321.490,64 oltre interessi e rivalutazione;
- rigettato la domanda risarcitoria di Blu Line S.p.a. azionata per € 20.000.000,00.

Pertanto, l'importo dovuto da Blu Line S.r.l. a SNAI S.p.a. per effetto della compensazione è pari ad € 266.170,42.

SNAI S.p.A. ha notificato atto di precetto ed avviato l'azione esecutiva mediante pignoramento presso terzi e presso il debitore.

A causa dell'esito negativo dell'azione esecutiva SNAI ha deciso di promuovere la procedura concorsuale.

Infatti, su istanza di SNAI, è stato dichiarato il fallimento di Blu Line con sentenza n. 283/12 del 22.03.2012. L'udienza di verifica dello stato passivo è fissata al 26.10.2012

Il credito iscritto in bilancio è stato conseguentemente svalutato per l'importo non ritenuto congruo.

Tesi Stefano /SNAI S.p.A.

Con ricorso ex art. 702 cpc notificato a SNAI in data 19.10.11 il Sig. Stefano Tesi conveniva SNAI S.p.A. all'udienza fissata dal giudice al **26.01.12** per ivi sentir condannare la stessa al pagamento di € 13.476.106,10 - o in quella che sarà ritenuta di giustizia – oltre spese, sul presupposto che la convenuta non ha ancora eseguito il pagamento della vincita “straordinaria” dallo stesso realizzata mediante VLT SNAI.

Snai si costituirà in giudizio nei termini di legge, ad oggi pendenti, per contestare in fatto ed in diritto le avverse pretese in quanto per legge le VLT non possono erogare in vincite più di € 500.000,00 e chiamando in causa il produttore essendo la fattispecie in esame probabile conseguenza di un difetto della VLT. A seguito della presentazione dell'istanza di differimento presentata da SNAI, al fine di procedere alla notifica della chiamata in causa di terzo (BARCREST Group Limited con sede nel Regno Unito) il G.O. di Lucca rinviava l'udienza al 03.07.2012.

SNAI, supportata dal parere del proprio consulente legale, ritiene remoto il rischio di soccombenza con riferimento alla somma richiesta da controparte.

Ciò anche in considerazione della chiamata in causa della ditta produttrice Barcrest Ltd, quale garante di qualsiasi esborso che, a qualsiasi titolo SNAI sia costretta ad effettuare in ragione della domanda del Tesi.

Ainvest Private Equity S.r.l./SNAI S.p.A.

Con atto notificato il 14 marzo 2012 Ainvest Private Equity S.r.l. ha citato SNAI dinanzi al Tribunale di Lucca per l'udienza del 29 giugno 2012 con richiesta di presunti corrispettivi di successo legati all'ottenimento di finanziamenti bancari da parte della Società. SNAI si costituirà nei termini articolando le proprie difese ed eccependo l'infondatezza delle pretese avversarie.

29. Debiti vari e altre passività

I debiti vari e le altre passività non correnti sono così composti:

migliaia di euro	31.03.2012	31.12.2011	Variazione
Debiti vari ed altre passività non correnti			
<i>Debiti tributari</i>			
- rateizzazione PVC	2.401	3.195	(794)
	2.401	3.195	(794)
<i>Altri debiti</i>			
- per rateizzazione PREU anni precedenti	714	807	(93)
- per patto di non concorrenza	0	1.568	(1.568)
- per depositi cauzionali passivi	11	13	(2)
	725	2.388	(1.663)
Totale debiti vari e altre passività non correnti	3.126	5.583	(2.457)

Le altre passività correnti risultano così composte:

migliaia di euro	31.03.2012	31.12.2011	Variazione
Altre passività correnti			
<i>Debiti tributari</i>			
- imposte sul reddito	4.674	4.058	616
- IVA	107	1.104	(997)
- Imposta Unica	13.966	9.713	4.253
- rateizzazione PVC	3.210	3.201	9
- altri debiti tributari	1.293	1.050	243
	23.250	19.126	4.124
<i>Debiti verso Istituti Previdenziali</i>			
- Enti Previdenziali	1.911	2.285	(374)
	1.911	2.285	(374)
<i>Altri debiti</i>			
- verso AAMS per saldi PREU	7.568	9.871	(2.303)

- verso AAMS per Dep. Cauz. ADI	1.199	2.335	(1.136)
- per rateizzazione PREU anni precedenti	445	437	8
- verso vincitori e riserva jackpot VLT	722	1.233	(511)
- verso AAMS per canone concessione	720	1.401	(681)
- verso giocatori per scommesse antepost	5.513	2.827	2.686
- verso giocatori per vincite e rimborsi Scommesse/IPN/CPS	3.683	2.674	1.009
- verso ASSI (ex U.N.I.R.E.) per saldi quindicinali	1.812	2.154	(342)
- verso AAMS biglietti prescritti	257	296	(39)
- verso AAMS per conc. Pronostici e ippica nazionale	3.076	3.815	(739)
- per saldi carte gioco SNAI Card	4.852	4.979	(127)
- verso giocatori Giochi a Distanza (Skill/Casino/Bingo)	161	194	(33)
- per gestione Giochi a Distanza (Skill/Casino/Bingo)	745	259	486
- per cessione credito Lodo Di Maio	13.816	13.816	0
- per patto di non concorrenza	1.568	1.001	567
- verso personale dipendente e collaboratori	2.861	3.088	(227)
- verso amministratori	776	890	(114)
- verso sindaci	360	320	40
- per depositi cauzionali	1.688	1.538	150
- verso altri	1.810	1.771	39
	53.632	54.899	(1.267)
<i>Ratei e risconti passivi</i>			
- ratei passivi	632	79	553
- risconti passivi	231	178	53
	863	257	606
Totale altre passività correnti	79.656	76.567	3.089

Il debito PVC per rateizzazione per complessivi 5.611 migliaia di euro è relativo alle definizioni degli accertamenti con adesione conseguente al Processo Verbale di Constatazione – PVC notificati a dicembre 2009 e novembre 2011, di cui 2.401 migliaia di euro scadenti oltre 12 mesi e 3.210 migliaia di euro scadenti entro 12 mesi. L'importo comprende l'ammontare di imposta, sanzioni e interessi come definiti nei verbali di chiusura dei suddetti accertamenti con adesione rispettivamente del 14 ottobre 2010 e del 21 febbraio 2012 nei quali è stata convenuta anche la dilazione di pagamento in 12 rate trimestrali (per maggiori dettagli si rinvia alla nota 28).

L'incremento dell'imposta unica è dovuto alla nuova scadenza del pagamento dell'imposta unica sulle scommesse, introdotta dal decreto mille proroghe. Secondo la nuova formulazione del testo, approvato dai relatori e dal Governo, a decorrere dal 1 marzo 2012, il termine di pagamento dell'imposta unica sulle scommesse ippiche e sulle scommesse su eventi diversi dalle corse dei cavalli è stabilito al 20 dicembre dello stesso anno e al 31 gennaio dell'anno successivo, con riferimento all'imposta unica dovuta rispettivamente per il periodo da settembre a novembre e per il mese di dicembre, nonché al 31 agosto e al 30 novembre con riferimento all'imposta unica dovuta rispettivamente per i periodi da gennaio ad aprile e da maggio ad agosto dello stesso anno.

Tra le altre passività correnti sono iscritti "debiti per patto di non concorrenza" rilevati a seguito dell'impegno assunto da alcuni amministratori ed ex amministratori a non svolgere attività di concorrenza a partire dall'1 aprile 2011 e per un periodo di 3 anni.

La voce debiti verso terzi per cessione crediti Lodo Di Majo è relativa all'acquisto di alcuni crediti da gestori o concessionari terzi, per maggiori dettagli vedi nota 20.

Il debito relativo al prelievo unico erariale (PREU), calcolato sul movimento degli apparecchi da intrattenimento (ADI) è stato iscritto al netto del conguaglio Preu riconosciuto al concessionario sulla base della raccolta AWP (stimato per l'anno 2011 in 8.852 migliaia di euro).

30. Debiti commerciali

I debiti commerciali risultano così composti:

migliaia di euro	31.03.2012	31.12.2011	Variazione
Debiti commerciali			
- fornitori	23.193	21.596	1.597
- scuderie, fantini, allibratori	1.710	4.051	(2.341)
- fornitori esteri	4.396	3.638	758
- anticipi a fornitori	(2.342)	(1.220)	(1.122)
- note di credito da ricevere	(179)	(678)	499
- debiti verso collegata Connex S.r.l.	157	159	(2)
- debiti verso consociata Tivu + S.p.A. in liquid.	43	43	0
Totale debiti commerciali	26.978	27.589	(611)

31. Posizioni debitorie scadute

Come richiesto da Consob con comunicazione protocollo 10084105 del 13 ottobre 2010, si riportano le posizioni debitorie del Gruppo, ripartite per natura, con specifica evidenza degli importi scaduti.

(valori in migliaia di euro)

Passività correnti	Saldo al 31.03.2012	di cui scaduti al 31.03.2012
Debiti finanziari	107.791	-
Debiti commerciali	26.978	6.529
Debiti tributari	23.250	-
Debiti verso Istituti Previdenziali	1.911	-
Altri debiti	53.632	-
	213.562	6.529

Debiti commerciali: gli importi analitici sono presenti nella nota 30, Debiti commerciali. Tali debiti derivano da rapporti correnti con fornitori di beni e servizi. Gli importi scaduti alla data del 31 marzo 2012, per 6.529 migliaia di euro, rientrano nella corrente operatività verso i fornitori di prestazioni, servizi e materiali; tali importi, in via preminente, sono stati liquidati successivamente al 31 marzo 2012. In taluni casi si è formalizzata una nuova scadenza. Allo stato attuale non si evidenziano iniziative di reazione da parte di alcun fornitore.

32. Impegni finanziari

Il Gruppo, oltre a quanto esposto nelle passività finanziarie, ha contratto impegni finanziari relativi al rilascio di fidejussioni per un ammontare totale di 200.138 migliaia di euro al 31 marzo 2012 (234.531 migliaia di euro al 31 Dicembre 2011).

Rispetto ai valori esposti nel bilancio al 31 Dicembre 2011 indichiamo di seguito le variazioni degli impegni finanziari intervenute :

GARANTE	BENEFICIARIO	OGGETTO DELLA GARANZIA	(DECREMENTI)/ INCREMENTI 31.03.2012 (migliaia di euro)
BNL	AAMS	Concessione ippica	(708)
BPM	AAMS	Concessione ippica	(127)
BINTER	SOCIETA' IMMOBILIARE TIRRENA PER AZIONI	a garanzia obblighi derivanti da contratto di locazione	(19)
BINTER	SOCIETA' IMMOBILIARE TIRRENA PER AZIONI	a garanzia obblighi derivanti da contratto di locazione	(12)
BINTER	SOCIETA' IMMOBILIARE TIRRENA PER AZIONI	a garanzia obblighi derivanti da contratto di locazione	(21)

TORO ASS.	MINISTERO SVILUPPO ECONOMICO	per concorso "Buone Feste ... Bingo Snai"	(44)
L'AURORA	ASSI (ex UNIRE)	a garanzia degli obblighi concessionari relativi alle concessioni ippiche	(25.806)
L'AURORA	ASSI (ex UNIRE)	a garanzia del debito strutturato relativo alle concessioni ippiche	(7.585)
SIEMENS RENTING	SIEMENS LOCAZIONE	contratto di locazione finanziaria nell'interesse di Trenno Srl	(10)
IFINC SPA	AAMS	per la concessione di accettazione scommesse ippiche e sportive	(61)
Totale (decrementi)/incrementi			(34.393)

33. Parti correlate

La comunicazione Consob 6064293 del 28 luglio 2006 richiede che, in aggiunta a quanto previsto dal principio contabile internazionale in materia di "Informativa di bilancio sulle operazioni con parti correlate" (IAS 24) vengano fornite le informazioni dell'incidenza che le operazioni o posizioni con parti correlate, così come classificate dallo stesso IAS 24, hanno sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria.

Nella tabella riportata di seguito vengono evidenziate tali incidenze. L'incidenza che le operazioni hanno sul risultato economico nonché sui flussi finanziari della società e/o del Gruppo debbono essere analizzate considerando che i principali rapporti esistenti con parti correlate sono del tutto identici agli equivalenti contratti in essere con parti terze.

Il Gruppo svolge servizi per i concessionari dei punti accettazione scommesse ippiche e sportive. Alcuni concessionari e gestori di punti vendita (negozi ippici e sportivi) sono riferibili a componenti del consiglio di amministrazione della capogruppo e della Società Trenno S.r.l.. Le transazioni, previste in contratti standardizzati, sono regolate a condizioni di mercato del tutto identiche a quelle dei concessionari terzi.

L'operazione di acquisizione dei rami d'azienda avvenuta il 16 marzo 2006 si riconduce sostanzialmente ad una operazione con parti correlate in quanto la maggior parte dei rami d'azienda acquistati da SNAI S.p.A. erano direttamente o indirettamente riferibili ai componenti del consiglio di amministrazione di SNAI S.p.A. stessa, i quali ne erano titolari, direttamente e/o indirettamente, attraverso società da essi partecipate o facenti capo a loro familiari.

Le clausole dei contratti di acquisto dei rami d'azienda, così come quelle relative ai contratti di gestione e prestazione di servizi, che vedono come controparte parti correlate sono del tutto identiche a quelle degli analoghi contratti con terzi.

Con l'acquisizione dei rami di azienda la SNAI S.p.A. ha firmato altresì dei contratti di gestione, per avvalersi dei servizi connessi alla gestione operativa del punto, con i punti accettazione gioco che hanno ceduto le concessioni. Il corrispettivo è stato commisurato al volume complessivo delle scommesse raccolte per tutti i rami di azienda acquisiti con la stessa percentuale utilizzata per i rami d'azienda concessioni acquisite da terzi.

In sintesi vengono riportate nella seguente tabella i rapporti con le parti correlate del Gruppo SNAI:

migliaia di euro	31.03.2012	% incidenza	31.12.2011	% incidenza
Crediti commerciali:				
- verso società riferite ad amministratori del Gruppo	12.139	15,77%	13.365	17,50%
- verso Global Games S.p.A.	6	0,01%	4	0,01%
- verso altre parti correlate	874	1,14%	159	0,21%
	13.019	16,92%	13.528	17,72%
Totale crediti	13.019	16,92%	13.528	17,65%
Debiti commerciali:				
- verso società riferite ad amministratori del Gruppo	29	0,11%	29	0,11%
- verso Tivu + S.p.A. in liquidazione	43	0,16%	43	0,16%
- verso Connex S.r.l.	157	0,58%	159	0,58%
- verso altre parti correlate	108	0,40%	-	0,00%
	337	1,25%	231	0,85%

Altre Passività correnti:

- verso società riferite ad amministratori del Gruppo	3.510	4,41%	3.548	4,63%
- verso amministratori di SNAI S.p.A. per Patto non concorrenza	1.134	1,42%	567	0,74%
- verso Global Games S.p.A.	1	0,00%	-	0,00%
	4.645	5,83%	4.115	5,37%

Altre Passività non correnti:

- verso amministratori di SNAI S.p.A. per Patto non concorrenza	-	0,00%	1.134	20,31%
	-	0,00%	1.134	20,31%

Totale debiti	4.982	0,88%	5.480	0,96%
----------------------	--------------	--------------	--------------	--------------

Le attività sono esposte al netto del relativo fondo.

Nella seguente tabella vengono evidenziati i valori economici verso parti correlate:

migliaia di euro	I trim. 2012	% incidenza	I trim. 2011	% incidenza
Ricavi per prestazioni di servizi e riaddebiti:				
- verso società riferite ad amministratori del Gruppo	102	0,07%	612	0,39%
- verso Global Games S.p.A.	1	0,00%	-	0,00%
- verso altre parti correlate	15	0,01%	-	0,00%
	118	0,08%	612	0,39%
Altri ricavi				
- verso Tivu + S.p.A. in liquidazione	-	0,00%	1	0,25%
	-	0,00%	1	0,25%
Interessi attivi:				
- verso società riferite ad amministratori del Gruppo	17	5,84%	82	10,98%
- verso Teseo S.r.l. in liquidazione	-	0,00%	40	5,35%
- verso Tivu + S.p.A. in liquidazione	-	0,00%	49	6,56%
	17	5,84%	171	22,89%
Totale ricavi	135	0,10%	784	0,50%
Costi per materie prime e materiale di consumo utilizzati:				
- da Connex S.r.l.	-	0,00%	1	0,21%
	-	0,00%	1	0,21%
Costi per prestazioni di servizi e riaddebiti:				
- verso società riferite ad amministratori del Gruppo	5.040	5,09%	16.326	14,93%
- verso altre parti correlate	210	0,21%	-	-
- da Connex S.r.l.	187	0,19%	203	0,19%
- da Solar S.A.	-	0,00%	80	0,07%
	5.437	5,49%	16.609	15,19%
Interessi passivi e commissioni:				
Oneri finanziari Solar S.A.	-	0,00%	1.575	20,83%
Oneri finanz. Figurativi su vendor loan verso società riferite ad amministratori del Gruppo	-	0,00%	49	0,65%
	-	0,00%	1.624	21,48%
Totale costi	5.437	4,97%	18.234	15,53%

I Ricavi per prestazioni di servizi e riaddebiti e gli altri ricavi incidono sul Risultato ante ammortamenti, svalutazione, proventi/oneri finanziari, imposte per lo 0,43% nel primo trimestre 2012 (1,85% nel primo trimestre 2011) mentre il Totale dei ricavi incide sull'Utile (Perdita) del primo trimestre 2012 per il 72,58% nel primo trimestre 2012 (12,06% nel primo trimestre 2011).

I costi per materie prime e materiali di consumo utilizzati e per prestazioni di servizi e riaddebiti incidono sul Risultato ante ammortamenti, svalutazione, proventi/oneri finanziari, imposte per il

19,99% nel primo trimestre 2012 (50,09% nel primo trimestre 2011), mentre il totale dei costi incide sull'Utile (Perdita) dell'esercizio per il 2.923,12% nel primo trimestre 2012 (280,57% nel primo trimestre 2011).

Di seguito si riporta la tabella con i rapporti verso parti correlate della capogruppo SNAI S.p.A. al 31 marzo 2012, come richiesto con comunicazione Consob prot. n. 10084105 del 13 ottobre 2010.

migliaia di euro	31.03.2012	31.12.2011
Crediti commerciali:		
- verso società riferite ad amministratori del gruppo SNAI	12.138	13.364
- verso Global Games S.p.A.	6	4
- verso Società Trenno S.r.l.	231	211
- verso Festa S.r.l.	22	23
- verso Mac Horse S.r.l.	1	2
- verso Immobiliare Valcarenga S.r.l.	-	1
- verso SNAI Olé S.A.	-	1
- verso Snai France SAS	-	1
- verso Faste S.r.l. in liquidazione	-	1
- verso Teleippica S.r.l.	8	12
- verso altre parti correlate	874	159
Totale Crediti commerciali	13.280	13.779
Altre attività correnti:		
- verso Società Trenno S.r.l.	3	6
- verso Festa S.r.l.	562	562
- verso Mac Horse S.r.l.	72	72
- verso Immobiliare Valcarenga S.r.l.	39	39
Totale altre attività correnti	676	679
Crediti finanziari:		
- verso Società Trenno S.r.l.	6.285	4.778
- verso Faste S.r.l. in liquidazione	-	457
- verso SNAI France SAS	7	5
Totale crediti finanziari	6.292	5.240
Totale attività	20.248	19.698
Altre Passività non correnti		
- verso amministratori di SNAI S.p.A.	-	1.134
Totale Altre Passività non correnti	-	1.134
Debiti commerciali:		
- verso società riferite ad amministratori del gruppo SNAI	29	29
- verso Società Trenno S.r.l.	54	188
- verso Festa S.r.l.	1.161	124
- verso Teleippica S.r.l.	-	1
- verso Connex S.r.l.	156	154
- verso Tivu + S.p.A. in liquidazione	43	43
- verso altre parti correlate	108	-
Totale debiti commerciali	1.551	539
Altre Passività correnti		
- verso società riferite ad amministratori del gruppo SNAI	3.510	3.548
- verso amministratori di SNAI S.p.A.	1.134	567

- verso Global Games S.p.A.	1	-
- verso Società Trenno S.r.l.	2.776	2.711
- verso Festa S.r.l.	3	-
- verso Teleippica S.r.l.	13	-
Totale Altre Passività correnti	7.437	6.826

Debiti finanziari correnti:

- verso Festa S.r.l.	1.243	2.632
- verso Mac Horse S.r.l.	332	347
- verso Immobiliare Valcarenga S.r.l.	182	162
- verso Teleippica S.r.l.	1.539	1.243
Totale debiti finanziari correnti	3.296	4.384

Totale passività	12.284	12.883
-------------------------	---------------	---------------

Le attività sono esposte al netto del relativo fondo.

migliaia di euro	I trim. 2012	I trim. 2011
------------------	---------------------	---------------------

Ricavi per prestazioni di servizi e riaddebiti:

- verso società riferite ad amministratori del gruppo SNAI	102	612
- verso Global Games S.p.A.	1	-
- verso Società Trenno S.r.l.	666	674
- verso altre parti correlate	15	-
Totale ricavi per prestazioni di servizi e riaddebiti	784	1.286

Altri ricavi

- verso Società Trenno S.r.l.	763	755
- verso Festa S.r.l.	37	59
- verso Mac Horse S.r.l.	8	8
- verso Immobiliare Valcarenga S.r.l.	3	2
- verso Faste S.r.l. in liquidazione	1	8
- verso Teleippica S.r.l.	132	129
- verso Tivu + S.p.A. in liquidazione	-	1
Totale Altri ricavi	944	962

Interessi attivi:

- verso società riferite ad amministratori del gruppo SNAI	17	82
- verso Società Trenno S.r.l.	73	122
- verso SNAI Olé S.A.	-	10
- verso Faste S.r.l. in liquidazione	8	1
- verso Teleippica S.r.l.	-	135
- verso Teseo S.r.l. in liquidazione	-	40
- verso Tivu + S.p.A. in liquidazione	-	49
Totale interessi attivi	98	439

Totale ricavi	1.826	2.687
----------------------	--------------	--------------

Costi per materie prime e materiale di consumo utilizzati

- da Connex S.r.l.	-	1
Totale costi mat. prime e materiale di consumo	-	1

Costi per prestazioni di servizi e riaddebiti:

- verso società riferite ad amministratori del gruppo SNAI	5.040	16.326
- da Società Trenno S.r.l.	74	81
- da Festa S.r.l.	1.311	1.432
- da Mac Horse S.r.l.	101	133

- da Solar S.A.	-	80
- da Teleippica S.r.l.	548	545
- da Connex S.r.l.	187	202
- da altre parti correlate	210	-
Totale costi per prestazioni di servizi e riaddebiti	7.471	18.799

Costi personale distaccato

- da Società Trenno S.r.l.	34	35
- da Teleippica S.r.l.	1	-
Totale costi personale distaccato	35	35

Oneri diversi di gestione

- da Società Trenno S.r.l.	4	-
Totale oneri diversi di gestione	4	-

Interessi passivi e commissioni

Interessi passivi da Festa S.r.l.	32	30
Interessi passivi da Mac Horse S.r.l.	5	5
Interessi passivi da Immobiliare Valcarenga S.r.l.	2	2
Interessi passivi da Teleippica S.r.l.	18	-
Oneri finanziari Solar S.A.	-	1.575
Oneri finanz. Figurativi su Vendor Loan verso società riferite ad amministratori del gruppo SNAI	-	49
Totale interessi passivi e commissioni	57	1.661
Totale costi	7.567	20.496

34. Gestione del rischio finanziario

Il Gruppo presenta passività finanziarie che sono costituite principalmente da finanziamenti bancari strutturati e da contratti di leasing finanziari. Tali contratti sono a medio lungo termine.

Queste passività sono state acce in funzione di importanti operazioni di sviluppo strategico pianificate e realizzate dal 2006 al 2011, al fine di acquisire rami d'azienda concessioni e nuovi diritti, per consolidare e implementare la presenza nel mercato di riferimento.

SNAI S.p.A. ha sottoscritto nel mese di marzo 2011 un contratto di finanziamento per complessivi 490.000 migliaia di euro, al fine di strutturare adeguatamente le proprie opportunità di crescita, supportare gli investimenti necessari al piano di sviluppo e permettere una sufficiente autonomia ed elasticità di cassa. Tale finanziamento, strutturato in sei diverse linee, è alla data del 31 marzo 2012 utilizzato parzialmente, per complessivi 356.600 migliaia di euro.

La politica del Gruppo è quella di ridurre al minimo il ricorso al credito oneroso per supportare l'operatività ordinaria, ridurre i tempi di incasso dei crediti commerciali, programmare tempi e strumenti di dilazione nei confronti dei creditori commerciali, pianificare e diversificare modalità di pagamento degli investimenti.

Strumenti finanziari derivati

Gli strumenti finanziari derivati sono utilizzati dal Gruppo SNAI con finalità di copertura di esposizioni attuali o attese al rischio di tasso così come previsto dalla Policy di Gruppo per la gestione del rischio di tasso.

L'obiettivo perseguito dal Gruppo attraverso la gestione del rischio di tasso è quello di limitare la variabilità dei flussi attesi, non precludendosi la possibilità di beneficiare di eventuali ribassi dei tassi di interesse e quindi mediante l'individuazione di un mix tra esposizione a tasso fisso ed esposizione a tasso variabile, ritenuta in linea con tali obiettivi.

Coerentemente con quanto stabilito da IAS 39, gli strumenti finanziari derivati sono misurati al fair value e sono contabilizzati secondo le modalità stabilite per l'hedge accounting se rispettati i requisiti previsti dal principio.

Fair value

Il fair value (valore equo) è il corrispettivo al quale un'attività potrebbe essere scambiata, o una passività estinta, in una libera transazione tra parti consapevoli e indipendenti.

Il fair value di uno strumento finanziario al momento della misurazione iniziale è normalmente il prezzo della transazione, cioè il corrispettivo dato o ricevuto. Tuttavia, se parte del corrispettivo dato o ricevuto è per qualcosa di diverso dallo strumento finanziario, il fair value dello strumento è stimato utilizzando una tecnica di valutazione.

L'esistenza di quotazioni ufficiali in un mercato attivo è la prova migliore del fair value e, quando esistono, sono utilizzate per valutare l'attività o la passività finanziaria.

Se il mercato di uno strumento finanziario non è attivo, il fair value è determinato utilizzando una tecnica di valutazione che utilizzi principalmente fattori di mercato ed il meno possibile parametri di valutazione interni.

Il gruppo ha come strumenti finanziari valutati al fair value solo i contratti derivati il cui valore è determinato con modelli valutativi e parametri osservabili sul mercato, quindi, secondo la gerarchia del fair value IAS 39, sono strumenti al fair value di Livello 2.

Criteri per la determinazione del fair value

Il Gruppo si avvale di tecniche valutative consolidate nelle prassi di mercato per la determinazione del fair value di strumenti finanziari per i quali non esiste un mercato attivo di riferimento.

I valori di mark to market derivanti dall'utilizzo dei modelli di pricing sono periodicamente confrontati con i mark to market forniti dalle controparti bancarie.

Hedge Accounting

A seconda della tipologia di rischio coperto, è applicato il seguente trattamento contabile:

- Fair value hedge - se uno strumento finanziario derivato è designato come copertura dell'esposizione alle variazioni di fair value di una attività o di una passività in bilancio attribuibile ad un particolare rischio che può determinare effetti sul conto economico:
 - le variazioni di fair value dello strumento di copertura sono rilevate a conto economico;
 - le variazioni di fair value della posta coperta, attribuibili al rischio coperto, modificano il valore di carico di tale posta e sono rilevate a conto economico;
- Cash flow hedge - se uno strumento finanziario derivato è designato a copertura dell'esposizione alla variabilità dei flussi di cassa di una attività o di una passività di bilancio o di un'operazione prevista altamente probabile, gli effetti da rilevare sono i seguenti:

la porzione di variazione del valore dello strumento di copertura efficace è rilevata direttamente a patrimonio netto e tale importo è pari al minore (in valore assoluto) fra la variazione cumulata del fair value del derivato di copertura a partire dalla data di inizio della copertura stessa e la variazione cumulata del net present value dei flussi di cassa attesi a fronte dello strumento coperto, a partire dalla data di inizio della copertura;

- la porzione non efficace è determinata come differenza tra la variazione di valore dello strumento di copertura e la componente efficace registrata in patrimonio netto, ed è iscritta a conto economico;
- gli importi registrati a patrimonio netto in qualità di componente di copertura efficace sono trasferiti a conto economico nel/i momento/i in cui la posta coperta si manifesta a conto economico.

Qualora non ricorrano le condizioni per l'applicazione dell'hedge accounting, gli effetti derivanti dalla valutazione al fair value dello strumento finanziario derivato sono imputati direttamente a conto economico.

Attualmente il Gruppo ha stipulato strumenti finanziari derivati a copertura del rischio di tasso di interesse che sono trattati contabilmente in hedge accounting (cash flow hedge).

Il Gruppo, al fine di verificare l'efficacia delle coperture poste in essere effettua, trimestralmente, i test prospettici e retrospettivi.

I test prospettici prevedono che all'inizio e per l'intera durata della relazione di hedging, ogni copertura deve dimostrarsi altamente efficace, dove per efficace si intende che le variazioni del fair value o dei cash flow della voce coperta devono compensare "quasi completamente" le variazioni di fair value o di cash flow dello strumento coperto. I test retrospettivi prevedono che la copertura si dimostri altamente efficace quando i suoi risultati rientrano in un range compreso tra l'80% ed il 125%.

Alla data del 31 marzo 2012 la verifica dell'efficacia attraverso il Dollar Offset Method ha evidenziato come le coperture poste in essere dal Gruppo siano efficaci.

Strumenti finanziari derivati in essere alla data del 31 marzo 2012

Alla data del 31 marzo 2012 il Gruppo ha in essere due strumenti finanziari derivati (Interest rate swap) stipulati a copertura del rischio di tasso connesso al finanziamento rilasciato da parte di

Unicredit S.p.A., Banca IMI S.p.A. e Deutsche Bank S.p.A. Il Gruppo ha scelto di contabilizzare in hedge accounting i suddetti derivati trattandoli come coperture di cash flow (c.d. cash flow hedge) secondo le regole previste dal Principio IAS 39.

In particolare i due contratti IRS, stipulati rispettivamente con Banca IMI S.p.A. e Unicredit S.p.A., sono stati posti a copertura della Facility A, della Facility B e della Capex Facility.

Si riporta di seguito una tabella in cui si riepilogano le movimentazioni della riserva di cash flow hedge nei primi tre mesi del 2012. L'inefficacia del periodo è pari a 12 migliaia di euro.

Movimentazione riserva di cash flow hedge (valori espressi in migliaia di euro).

Riserva di Cash Flow Hedge - Rischio di tasso	31.03.2012
Riserva iniziale	(3.970)
Variazioni positive (+) / negative (-) della riserva per rilevazione di efficacia positiva/negativa	(1.254)
Variazioni positive (+) /negative (-) per storno dell' efficacia negativa/positiva a conto economico	12
Riserva finale	(5.212)

Rischio di Liquidità

Il rischio di liquidità è definito come la possibilità che il Gruppo non riesca a mantenere i propri impegni di pagamento a causa dell'incapacità di reperire nuovi fondi (funding liquidity risk), dell'incapacità di vendere attività sul mercato (asset liquidity risk), ovvero ad essere costretta a sostenere costi molto alti per far fronte ai propri impegni. L'esposizione a tale rischio per il Gruppo è connessa soprattutto agli impegni derivanti dall'operazione di finanziamento posta in essere nel marzo del 2011 con Unicredit S.p.A., Banca IMI S.p.A. e Deutsche Bank S.p.A. e articolata su diverse linee.

Rischio Tasso

Il Gruppo nell'ambito delle attività di finanziamento/impiego connesse allo svolgimento della propria attività caratteristica, è esposto al rischio di tasso di interesse che può essere definito come la possibilità che si possa verificare una perdita nella gestione finanziaria, in termini di minor rendimento di un'attività o di un maggior costo di una passività (esistenti e potenziali), in conseguenza di variazioni nei tassi di interesse.

Il rischio di tasso è rappresentato, quindi, dall'incertezza associata all'andamento dei tassi di interesse.

L'esposizione del Gruppo a tale rischio, alla data, riguarda in particolare il finanziamento acceso nel marzo del 2011, articolato su diverse linee, tutte a tasso variabile. Il Gruppo ha assunto l'obbligo, in riferimento al suddetto finanziamento, di dotarsi di idonei strumenti a copertura del rischio di tasso su alcune delle linee di finanziamento. Il Gruppo, anche in base a quanto previsto dalla Policy di Gruppo per la gestione del rischio di tasso, ha provveduto a stipulare nel mese di agosto 2011 due contratti IRS (Interest Rate Swap) con due primari istituti di credito al fine di coprire parte dell'esposizione al rischio di tasso insita nel finanziamento.

Obiettivo dell'attività di gestione del rischio di tasso è l'immunizzazione del margine finanziario di Gruppo rispetto alle variazioni dei tassi di mercato, attraverso il controllo della volatilità dello stesso e mantenendo coerenza tra il profilo di rischio e rendimento di attività e passività finanziarie.

Strumenti a tasso variabile espongono il Gruppo alla variabilità dei flussi di cassa, mentre quelli a tasso fisso espongono il Gruppo alla variabilità del fair value.

Rischio di credito

Al fine di ridurre e monitorare il rischio di credito il Gruppo SNAI ha adottato politiche e strumenti organizzativi *ad hoc*.

I rapporti attivi potenziali sono sempre sottoposti in via preventiva ad analisi di affidabilità, tramite l'ausilio di informative desunte da primarie società specializzate. Le analisi ottenute vengono opportunamente integrate con elementi oggettivi e soggettivi ove disponibili all'interno del Gruppo, generando la valutazione di affidabilità. Tale valutazione è sottoposta a revisione con cadenza periodica o, ove opportuno, a seguito di nuovi elementi emersi.

I debitori delle Società (clienti, gestori dei negozi e dei punti gioco, gestori di AWP e VLT ecc.) sono sovente conosciuti e noti al Gruppo, grazie alla oramai consolidata e pluriennale presenza in tutti i segmenti di mercato cui si rivolge, caratterizzato da un limitato numero di operatori convenzionati.

Vari rapporti attivi sono preliminarmente coperti da garanzie fidejussorie o da depositi cauzionali, rilasciati a favore del Gruppo in base alle caratteristiche determinate dalla valutazione di affidabilità.

I rapporti instaurati sono costantemente e regolarmente monitorati da una struttura dedicata in raccordo con le varie funzioni interessate.

I crediti vengono con regolare cadenza sottoposti a valutazione analitica. In particolare i crediti sono esposti al netto del relativo fondo svalutazione. Accantonamenti al fondo svalutazione crediti sono contabilizzati quando ci sono prove oggettive sulla difficoltà del recupero del credito da parte della società. Laddove i crediti sono ritenuti inesigibili, viene effettuato lo stralcio degli stessi.

Relativamente agli strumenti finanziari sopra elencati, la massima esposizione al rischio di credito, senza considerare eventuali garanzie detenute o gli altri strumenti di attenuazione del rischio di credito, è pari al valore equo.

Il rischio riguardante altre attività finanziarie del Gruppo risulta limitato.

Rischio di cambio

Non risulta in essere alcuna operazione degna di nota che possa generare rischi connessi alle variazioni di cambio.

Gestione del capitale

La gestione del capitale del Gruppo è volta a garantire un solido rating creditizio ed adeguati livelli degli indicatori di capitale per supportare l'attività industriale e i piani di investimento, nel rispetto degli impegni contrattuali assunti con i finanziatori.

Il Gruppo, nei limiti consentiti dalle clausole contrattuali dei finanziamenti in essere, può erogare dividendi agli azionisti ed emettere nuove azioni.

Il Gruppo ha analizzato il proprio capitale mediante un rapporto debito/capitale, ovvero rapportando il debito netto al patrimonio netto più il debito netto. La politica del gruppo mira a mantenere il rapporto tra 0,3 e 1,0.

migliaia di euro	31.03.2012	31.12.2011
Finanziamenti onerosi	391.702	394.127
Finanziamenti non onerosi	397	774
Passività finanziarie	392.099	394.901
Debiti commerciali ed altri debiti	109.760	109.739
Attività finanziarie correnti	(189)	(257)
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	(39.383)	(40.282)
Debito netto	462.287	464.101
Patrimonio netto	209.294	210.350
Totale patrimonio netto	209.294	210.350
Patrimonio netto e debito netto	671.581	674.451
Rapporto debito netto/patrimonio netto e debito netto	68,8%	68,8%

35. Eventi ed operazioni significative non ricorrenti

Nel primo trimestre 2012 non vi sono voci di ricavo o di costo non ricorrenti, ai sensi della delibera Consob numero 15519 del 27 luglio 2006 che li definisce quali "componenti di reddito (positivi e/o negativi) derivanti da eventi od operazioni il cui accadimento risulta non ricorrente ovvero da quelle operazioni o fatti che non si ripetono frequentemente nel consueto svolgimento dell'attività".

36. Posizioni o transizioni derivanti da operazioni atipiche e/o inusuali

Nel primo trimestre 2012 non sono intervenute operazioni atipiche e/o inusuali.

37. Entità del gruppo

Controllo del gruppo

SNAI S.p.A., capogruppo, è sottoposta al controllo legale di Global Games S.p.A..

Partecipazioni significative in società controllate

	Percentuale di possesso		
	31.03.2012	31.12.2011	31.03.2011
IMMOBILIARE VALCARENGA S.r.l. unipersonale	100	100	100
FESTA S.r.l. unipersonale	100	100	100
Mac Horse S.r.l. unipersonale in liquidazione	100	100	100
Società Trenno S.r.l. unipersonale	100	100	100
Faste S.r.l. unipersonale in liquidazione	100	100	100
SNAI Olè S.A.	100	100	100
SNAI France S.A.	100	100	100
Teleippica S.r.l.	100	100	100

La composizione integrale del gruppo ed i metodi di consolidamento adottati sono illustrati nell'allegato 1.

38. Posizione finanziaria netta

Secondo quanto richiesto dalla comunicazione CONSOB del 28 luglio 2006 e in conformità con la Raccomandazione del CESR del 10 febbraio 2005 "Raccomandazioni per l'attuazione uniforme del regolamento della Commissione Europea sui prospetti informativi", si segnala che la Posizione finanziaria netta del Gruppo è la seguente:

migliaia di euro	31.03.2012	31.12.2011
A. Cassa	331	322
B. Altre disponibilità liquide	39.052	39.960
<i>banca</i>	38.685	39.952
<i>c/c postali</i>	367	8
C. Titoli detenuti per la negoziazione	1	1
D. Liquidità (A) + (B) + (C)	39.384	40.283
E. Crediti finanziari correnti	188	256
- conto corrente destinato (Escrow Account)	188	256
F. Debiti bancari correnti	14.333	17.655
G. Parte corrente dell'indebitamento non corrente	75.750	75.750
H. Altri debiti finanziari correnti	17.708	20.289
- per acquisto partecipazione e ramo azienda agenzia	0	291
- per acquisto concessioni scommesse ippiche e sportive	278	365
- debiti v/altri finanziatori	17.430	19.633
I. Indebitamento finanziario corrente (F) + (G) + (H)	107.791	113.694
J. Indebitamento finanziario corrente netto (I) - (E) -(D)	68.219	73.155
K. Debiti bancari non correnti	263.639	259.337
L. Obbligazioni emesse	0	0
M. Altri debiti non correnti	20.669	21.870
- debiti v/altri finanziatori	13.349	16.277
- per acquisto concessioni scommesse ippiche e sportive	119	118
- Interest rate Swap	7.201	5.475
N. Indebitamento finanziario non corrente (K) +(L) + (M)	284.308	281.207
O. Indebitamento finanziario netto (J) + (N)	352.527	354.362

Rispetto al 31 dicembre 2011 l'indebitamento finanziario netto è diminuito di 1.835 migliaia di euro quale effetto combinato dei flussi derivanti dalla gestione caratteristica e dalle operazioni collegate all'erogazione del nuovo finanziamento, come descritto alla nota 27 "Passività finanziarie".

Si riepilogano le voci più rilevanti:

- tiraggio Capex Facility per 3.000 migliaia di euro in data 29 marzo 2012; al 31 dicembre 2011 si era rimborsata la prima rata della Facility A per 1.150 migliaia di euro;
- pagamento di Oid Fee per 3.400 migliaia di euro;
- estinzione debito per acquisto partecipazione Agenzia Ippica Monteverde per 291 migliaia di euro.

Come richiesto, con comunicazione Consob protocollo n. 10084105 del 13 ottobre 2010 di seguito si riporta la posizione finanziaria netta della Capogruppo **SNAI S.p.A.**.

(valori in migliaia di euro)	31.03.2012	31.12.2011
A. Cassa	180	194
B. Altre disponibilità liquide	37.337	36.935
- banche	36.970	36.928
- c/c postali	367	7
C. Titoli detenuti per la negoziazione	1	1
D. Liquidità (A)+(B)+(C)	37.518	37.130
E. Crediti finanziari correnti	6.480	5.496
- c/c finanziario verso controllate	6.292	5.240
- conto corrente destinato (Escrow Account)	188	256
F. Debiti bancari correnti	14.333	17.655
G. Parte corrente dell'indebitamento non corrente	75.750	75.750
H. Altri debiti finanziari correnti:	20.958	24.619
- c/c finanziario verso controllate	3.296	4.384
- per acquisto rami d'azienda concessioni scommesse ippiche e sportive	278	365
- per acquisto partecipazione e ramo d'azienda Agenzia	0	291
- debiti verso altri finanziatori	17.384	19.579
I. Indebitamento finanziario corrente (F)+(G)+(H)	111.041	118.024
J. Indebitamento finanziario corrente netto (I)-(E)-(D)	67.043	75.398
K. Debiti bancari non correnti	263.639	259.337
L. Obbligazioni emesse	0	0
M. Altri debiti non correnti:	20.651	21.847
- debiti verso altri finanziatori	13.331	16.254
- per acquisto concessioni scommesse ippiche e sportive	119	118
- interest rate swap	7.201	5.475
N. Indebitamento finanziario non corrente (K)+(L)+(M)	284.290	281.184
O Indebitamento finanziario netto (J)+(N)	351.333	356.582

38.1 Covenants

I Contratti di Finanziamento in essere prevedono, come è solito in questo tipo di finanziamenti, una serie di obblighi a carico del Gruppo.

SNAI S.p.A., infatti, si è impegnata al rispetto di parametri finanziari a seguito degli accordi raggiunti con Unicredit S.p.A., Banca IMI S.p.A. e Deutsche Bank S.p.A. relativi all'operazione di finanziamento a medio/lungo termine fino a 490 milioni di euro (per maggiori informazioni si rimanda alla nota 27).

In particolare tali parametri finanziari si riferiscono al mantenimento di determinati rapporti tra i flussi di cassa legati all'indebitamento finanziario, l'"Ebitda consolidato" e gli investimenti. L'"Ebitda" è definito nel contratto di finanziamento ed indica il risultato consolidato prima degli interessi, delle imposte, degli ammortamenti ed accantonamenti e di tutte le voci straordinarie e non ricorrenti.

Il conteggio elaborato per l'applicazione dei covenants al 31 marzo 2012, non presenta sconfinamenti dai parametri contrattuali.

SNAI S.p.A. inoltre è tenuta a fornire ai finanziatori evidenza periodica di consuntivi finanziari ed economici, nonché di indicatori di performance (key performance indicator), rispetto al Gruppo SNAI, per quanto riguarda, fra l'altro, EBITDA, indebitamento finanziario netto, capitale circolante, a partire dal mese di ottobre 2011.

Si segnala che il mancato rispetto dei suddetti covenants finanziari ed obblighi comporta per SNAI S.p.A. la decadenza dal beneficio del termine.

39. OSSERVAZIONI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE SULL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Il bilancio consolidato infrannuale del Gruppo SNAI chiude al 31 marzo 2012 con una perdita complessiva netta di 1.056 migliaia di euro (comprensiva dell'effetto dei derivati), rispetto all'utile di 6.499 migliaia di euro del primo trimestre 2011 dopo aver effettuato ammortamenti e accantonamenti per complessivi 16.213 migliaia di euro (15.842 migliaia di euro nel primo trimestre 2011).

La gestione caratteristica del Gruppo evidenzia un risultato ante ammortamenti, svalutazioni, proventi/oneri finanziari e imposte – EBITDA – positivo pari ad 27.192 migliaia di euro, in diminuzione di 5.967 migliaia di euro, rispetto allo stesso periodo dello scorso esercizio (33.159 migliaia di euro nel primo trimestre del 2011).

I ricavi nel primo trimestre 2012 ammontano a 140.996 migliaia di euro (157.133 migliaia di euro nel primo trimestre del 2011), il decremento è dovuto principalmente alla diminuzione dei ricavi relativi alle scommesse sportive per una minore raccolta ed un pay-out più alto rispetto all'analogo periodo dell'anno precedente e alle scommesse ippiche a causa della crisi del comparto.

La posizione finanziaria netta di Gruppo al 31 marzo 2012 si attesta ad 352.527 migliaia di euro contro 354.362 migliaia di euro al 31 dicembre 2011.

39.1 Osservazioni sull'andamento dei giochi e delle scommesse nel periodo sino al 31 marzo 2012

Il primo trimestre 2012 ha registrato un pay-out (entità percentuale delle vincite pagate agli scommettitori rispetto al movimento di gioco raccolto) sulle scommesse sportive, pari all'80,2% rispetto al 77,3% dell'analogo periodo del 2011.

Il volume di raccolta delle scommesse sportive al 31.03.2012 si è attestato a 235,26 milioni di euro rispetto a 286,34 milioni di euro dell'analogo periodo dell'anno precedente (-17,84%).

I ricavi netti delle scommesse sportive si attestano a 36.945 migliaia di euro rispetto a 53.384 migliaia di euro del corrispondente periodo 2011.

Le scommesse ippiche comprensive dell'ippica nazionale e concorsi a pronostico al 31.03.2012 hanno registrato un decremento del movimento raccolto che si attesta a 93 milioni di euro con una flessione del 41,55% rispetto all'analogo periodo del precedente esercizio; l'andamento del movimento è in linea con l'andamento del mercato nazionale.

I ricavi delle scommesse ippiche comprensive dell'ippica nazionale e concorsi a pronostico diminuiscono di 5.794 migliaia di euro ed al 31 marzo 2012 ammontano a 8.657 migliaia di euro rispetto a 14.451 migliaia di euro nel corrispondente periodo del 2011. Il decremento è stato determinato principalmente dai 40 giorni di mancata dichiarazione dei partenti da parte delle società di corse italiane. Tale evento ha determinato una compressione del movimento e di conseguenza dei ricavi di questo settore.

I ricavi del segmento degli apparecchi da intrattenimento (ADI) si attestano a 76.284 migliaia di euro ed includono, i ricavi degli apparecchi VLT – Video Lotteries e AWP già denominate Slot machine. I volumi di raccolta sono pari a 712,64 milioni di euro al 31 marzo 2012 contro 568,56 milioni di euro dell'analogo periodo del 2011, va ricordato che le VLT sono partite a metà gennaio 2011.

La continua implementazione dei giochi a distanza (Skill Games, Casinò Games e Bingo) ha portato ad una raccolta, nei primi tre mesi del 2012, di 239,24 milioni di euro ed a ricavi per 6,36 milioni di euro.

39.2 Stato di avanzamento del Piano industriale

Il Piano Industriale 2011 – 2014 approvato dal CdA nella riunione del 23 marzo 2011 era basato su:

- lo sviluppo del segmento delle scommesse ippiche e sportive a quota fissa nel ruolo sia di concessionario sia di service provider, in continuità con l'approccio strategico definito nel corso del 2006;
- il lancio e lo sviluppo del segmento delle VLTs: con le norme del decreto Abruzzo sono state introdotte nel mercato italiano i terminali VLT che consentono agli esistenti concessionari per la gestione della rete e degli apparecchi comma 6a (AWP) di utilizzare tali terminali sino al 2019. Il Gruppo SNAI ha acquisito n. 5.052 diritti con un esborso di 76 milioni di euro interamente versati;
- il lancio e lo sviluppo delle corse virtuali consentite ai concessionari on line della rete Bersani così come le attività di casino games e cash games nell'ambito dello sviluppo del più ampio contesto del gioco a distanza.

Il Consiglio di Amministrazione nella riunione del 27 gennaio 2012 ha approvato il Budget 2012, incentrato sulle linee di sviluppo e di crescita per il Gruppo sopra elencate. In particolare si conferma l'obiettivo di completare la installazione di tutte le VLT per le quali la Società ha ottenuto la concessione (5.052 diritti) nonostante il temporaneo fermo delle macchine del fornitore Barcrest. Va infatti evidenziato che il giorno 16 aprile 2012, si è verificato, sul sistema Barcrest (una delle piattaforme VLT che la Società utilizza), un inusuale picco di richieste di pagamento a fronte di ticket solo apparentemente vincenti.

A seguito di tale episodio la SNAI S.p.A. ha immediatamente bloccato il Sistema Barcrest per effettuare le necessarie verifiche e ispezioni tramite la consultazione del database contenente le registrazioni di tutte le transazioni di gioco svolte sulla piattaforma e i suoi circa 1.450 terminali, inclusi i relativi log di sistema.

Il sistema Barcrest risulta a tutt'oggi ancora bloccato. In termini di risultato economico atteso, la eventuale non tempestiva riattivazione del sistema Barcrest potrebbe avere influssi negativi, tuttavia di dimensioni circoscritte stante la ridotta marginalità di questa piattaforma rispetto all'altra. Inoltre le azioni correttive poste in essere che si incentrano sull'installazione della seconda piattaforma nelle sale Barcrest altoperformanti e l'incremento delle nuove sale arcade rispetto alle attese, dovrebbero attenuare gli effetti di un prolungato fermo.

Quello delle VLT è infatti il comparto che presenta i più elevati ritmi di crescita e può contribuire significativamente al miglioramento della redditività del Gruppo.

Tra gli altri punti qualificanti è prevista la ottimizzazione del Network distributivo attraverso la segmentazione dei locali di gioco e la concretizzazione del loro pieno potenziale. A tale proposito verranno realizzati nuovi format per i negozi e incrementata la presenza nei corner.

L'offerta on line sarà ulteriormente incrementata con l'obiettivo di coglierne il potenziale di sviluppo, facendo anche leva su possibili sinergie con il gioco fisico.

L'esercizio 2012 vedrà inoltre il lancio dei giochi correlati agli Eventi Virtuali, il cui regolamento è in via di approvazione da parte degli Enti regolatori.

39.3 IV Penalina

Con nota prot. n. 2012/7455/Giochi/ADI del 17/02/2012 pervenuta il successivo 27/02/2012, AAMS ha irrogato a SNAI la penale di cui al combinato disposto dell'art. 27, comma 3, lett. b) della Convenzione di concessione e del paragrafo 2 del suo Allegato 3, riferita al preteso inadempimento del livello di servizio del GWA nel periodo compreso tra luglio 2005 e marzo 2008, per un importo complessivo di Euro 8.408.513,86.

In data 27 aprile 2012 è stato notificato ricorso recante impugnativa di tale provvedimento innanzi al Giudice Amministrativo con richiesta di annullamento, previa sospensione cautelare.

39.4 Sentenza della Corte dei Conti

In data 17 febbraio 2012 la Corte dei Conti Sezione Giurisdizionale per la Regione Lazio, ha emesso la sentenza n. 214/2012 nel giudizio di responsabilità amministrativa promosso dal Procuratore Regionale per il Lazio con atti di citazione emessi il 3 ed il 4 dicembre 2007 contro le 10 società concessionarie della raccolta del gioco lecito tramite apparecchi da divertimento ed intrattenimento, tra le quali SNAI S.p.A., in relazione alla nota vicenda connessa alle penali per i presunti inadempimenti nella gestione della fase di avvio della rete telematica. Tale sentenza porta la condanna al pagamento da parte della Società della somma di Euro 210 milioni (compresa rivalutazione monetaria), oltre agli interessi legali dalla data di pubblicazione della sentenza sino al pagamento, a titolo di risarcimento dell'asserito danno erariale conseguente alla presunta inosservanza da parte del concessionario di livelli di servizio previsti dalla concessione.

In data odierna SNAI ha notificato atto di appello alla sentenza n.214/2012 in quanto censurabile sotto plurimi profili.

La proposizione dell'appello determinerà la sospensione ex lege degli effetti della sentenza impugnata.

39.5 Avvenuta risoluzione dell'accordo di acquisizione della società Cogemat S.p.A.

Con riferimento all'operazione di integrazione con Cogetech S.p.A. ("Cogetech"), anch'essa tra i concessionari destinatari della sentenza di cui al punto 39.3 e condannata al pagamento della somma di euro 255 milioni, il 24 febbraio 2012 il Consiglio di Amministrazione della società alla luce della sentenza ha preso atto del venir meno degli impegni contrattuali di acquisizione di Cogemat S.p.A. ("Cogemat") secondo l'accordo sottoscritto in data 29 dicembre 2011 (cfr. comunicato stampa in data 29 dicembre 2011).

Il Consiglio di Amministrazione ha altresì deliberato di revocare la convocazione dell'assemblea ordinaria e straordinaria dei soci del 28 e 29 febbraio 2012 chiamata a deliberare in merito a una serie di proposte da parte del Consiglio di Amministrazione utili all'esecuzione dell'Accordo, tra le quali quella relativa all'aumento di capitale riservato ai soci di Cogemat.

39.6 Apparecchi da intrattenimento - PREU

In data 5 gennaio 2012 è pervenuta da AAMS un'ulteriore liquidazione bonaria per il PREU relativo all'anno 2009 portante rispettivamente 64.137,09 euro di PREU, 20.486,38 euro di interessi e 339.222,69 euro di sanzioni. Avverso la quale sono state prodotte osservazioni e commenti di SNAI in data 2 febbraio 2012. Ad oggi non è pervenuto il provvedimento di liquidazione definitiva da parte di AAMS.

39.7 Provvedimento di decadenza relativo a diritti di punto di gioco ippico aggiudicati ad esito della Gara Bersani

Con ordinanza n. 508/2012 del 7 febbraio 2012 la Quarta Sezione del Consiglio di Stato ha respinto l'appello cautelare consolidando l'esecutività della revoca dei 1.310 diritti contestati per mancata attivazione. Siamo ora in attesa di fissazione dell'udienza di merito.

39.8 Minimi garantiti

In data 12 gennaio 2012 sono state notificate da AAMS n. 226 - cui devono aggiungersi n. 2 ulteriori alla ex Agenzia Ippica Monteverde Srl - richieste di pagamento dei minimi garantiti per gli anni 2006-07-08-09-10 onnicomprensive per 25.000 migliaia di euro sull'assunto di aver espressamente provveduto in merito "modalità di salvaguardia" previste dall'art. 38, comma 4 del D.L. n. 223/06 e sinora mancate, ma semplicemente per ravvisare l'impossibilità di adottare un criterio computo dei minimi garantiti diverso da quello già ripetutamente censurato da numerose pronunce del TAR del Lazio, alcune trascorse anche in giudicato. SNAI ha presentato ricorso dinanzi al TAR del Lazio per l'annullamento, previa sospensiva di tali provvedimenti dirigenziali. L'udienza di discussione dell'istanza cautelare era fissata per il 21.03.2012.

Con ordinanza n. 1036/2012 del 22.03.2012 la Seconda Sezione del TAR Lazio, pur dando conto dell'iniziativa intrapresa per assestare sul piano normativo l'annosa vicenda della "modalità di salvaguardia" ha sospeso l'efficacia delle rinnovate intimazioni dei minimi garantiti 2006-2010, rinviando la trattazione del merito all'udienza del 5 dicembre 2012.

39.9 Chiusura Processo verbale di costatazione - PVC

In data 21 febbraio 2012, la DRE e la società SNAI hanno raggiunto un accordo e sottoscritto l'atto di definizione relativo alle pretese derivanti dal rilievo contenuto nel PVC per l'annualità 2009 per complessivi € 1.954.745,22 (per maggiori dettagli vedi nota 28).

L'accordo di definizione raggiunto prevede: (i) applicazione della ritenuta convenzionale del 10% (in luogo di quella nazionale del 12,5%); (ii) applicazione di una sanzione complessiva del 120% (in luogo del 150%) sugli interessi corrisposti a SOLAR SA; (iii) annidamento delle sanzioni relative alla mancata effettuazione delle ritenute nei confronti del finanziamento Unicredit Banca d'Impresa S.p.A. e infine (iv) sulle sanzioni così determinate applicazione della riduzione e un sesto del minimo previsto dalla legge.

Inoltre, per le annualità 2010 e 2011, la società SNAI S.p.A. si è impegnata alla definizione degli inviti che la DRE emetterà secondo gli stessi criteri individuati per l'annualità 2009 non appena la procedura informatica permetterà la meccanizzazione dell'accertamento.

39.10 Liquidazione Mac Horse S.r.l.

Il 16 marzo 2012 la società Mac Horse S.r.l. è stata posta in liquidazione volontaria ed è stato nominato nella carica di Liquidatore il Dr. Stefano Marzullo.

39.11 Sentenza del Consiglio di Stato n° 381/2012

Con la Sentenza n° 381/2012 il Consiglio di Stato ha annullato il provvedimento della Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato (AGCM) emesso nel 2005, che autorizzava SNAI all'acquisto di circa 450 rami di azienda basati su concessioni per l'accettazione di scommesse ippiche e/o sportive (operazione in effetti eseguita nel 2006). A conseguenza di ciò AGCM dovrebbe teoricamente riprovedere in merito alla richiesta di SNAI assicurandole la possibilità di rappresentare nuovamente la propria posizione al fine di ottenere (ora per allora) una nuova autorizzazione dell'operazione.

Con nota del 14 marzo 2012 , successivamente notificata a SNAI , AGCM ha dato avvio al nuovo procedimento autorizzativo.

40. FATTI AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DEL PERIODO

40.1 Chiusura temporanea della piattaforma VLT BARCREST

Come già precedentemente riportato nel corso del pomeriggio del 16 aprile 2012, si è verificato, sul sistema Barcrest (piattaforma VLT), un inusuale picco di richieste di pagamento a fronte di ticket solo apparentemente vincenti.

A fronte di tale episodio la SNAI S.p.A. ha immediatamente bloccato il Sistema Barcrest per effettuare le necessarie verifiche e ispezioni tramite la consultazione del database contenente le registrazioni di tutte le transazioni di gioco svolte sulla piattaforma e i suoi circa 1.450 terminali, inclusi i relativi log di sistema.

Nel rispetto del regolamento AAMS e degli obblighi imposti agli operatori autorizzati alla raccolta del gioco lecito mediante VLTs questo database – immutabile e protetto – è disponibile alle competenti autorità per ulteriori verifiche a tutela dell'interesse dei giocatori e di tutte le parti coinvolte.

Dalle evidenze in possesso di SNAI risulta che:

1. nessun jackpot è stato vinto nell'intera giornata di lunedì;
2. le cause degli eventi che hanno portato alla stampa di biglietti anormalmente indicanti importi associabili a jackpot sono state circoscritte e saranno condivise con le autorità di vigilanza, prontamente informate. Il Sistema Barcrest, come detto sospeso dalle operazioni, permane bloccato anche a piena tutela dell'integrità del database informatico.

SNAI continuerà a svolgere le attività di verifica e comunicherà tempestivamente tutte le ulteriori informazioni di rilievo inerenti la piattaforma del fornitore Barcrest.

40.2 I, II e III Penalina

Con sentenza 2192/2012 del 16 aprile 2012 il Consiglio di Stato ha annullato definitivamente in appello i provvedimenti d'irrogazione delle prime tre penali.

40.3 Gara televisione Ippica

In data 16 marzo 2012 è stata pubblicata dall' A.S.S.I. – Agenzia per lo Sviluppo Ippico (già U.N.I.R.E.) sulla GUCE una "Gara a procedura aperta, ai sensi del d. lgs. n. 163/2006, per l'affidamento del servizio di trasmissione, elaborazione e diffusione del segnale audio-video originato dagli ippodromi italiani ed esteri (Gara).

La Gara, alla quale è interessata la società controllata Teleippica S.r.l. aggiudicataria del precedente appalto ed attualmente erogatrice dei relativi servizi in regime di proroga, riguarda il servizio per la raccolta, elaborazione e diffusione via satellite delle immagini relative alle corse ippiche e altri servizi che si svolgono negli ippodromi italiani e in alcuni ippodromi esteri, nonché alle produzioni a supporto del canale monotelematico sul cavallo.

Il servizio del segnale televisivo si articola in:

- **Servizio Istituzionale**
- **Servizio Promozionale**
- **Raccolta Pubblicitaria**

Il **Servizio Istituzionale** comprende tre canali televisivi, denominati:

1. UnireTV Grigio
2. UnireTV Verde
3. UnireTV Blu

finalizzati alla diffusione delle immagini delle corse ippiche verso la rete fisica di accettazione delle scommesse da parte dei soggetti abilitati. Fanno parte del servizio istituzionale anche il servizio di Streaming live verso i Concessionari del Gioco a Distanza e di Video on Demand per il sito web www.unire.it.

Il **Servizio Promozionale** riguarda un canale televisivo tematico in chiaro H24, su piattaforma commerciale satellitare Hot Bird 13° Est (stessa piattaforma Sky) e sul digitale terrestre (opzionale – 12 ore con copertura dei centri urbani con più di 100 mila abitanti), finalizzato alla messa in onda delle produzioni a supporto del canale divulgativo dedicate alla cultura del cavallo e del sistema agroalimentare italiano, notiziari, rubriche, intrattenimento. Il servizio sarà disponibile anche su piattaforma Web e Mobile.

L'aggiudicatario ha la possibilità di effettuare la **Raccolta Pubblicitaria** inerente al contenuto delle produzioni in onda su tutti i canali televisivi oggetto del Bando. Gli verrà concesso lo sfruttamento degli spazi pubblicitari, la raccolta pubblicitaria e l'inserimento nel palinsesto di spot, messaggi, promozioni e sponsorizzazioni.

La durata del contratto è di anni sei, decorrenti dalla data di attivazione del servizio con un importo presunto annuo dell'appalto come base di asta al ribasso di 10 milioni di euro per un totale di 60 milioni di euro IVA esclusa per l'intera durata dell'appalto. Per la raccolta pubblicitaria dovrà

corrispondere all'ASSI un importo minimo garantito annuale, che formerà oggetto di offerta economica.

Il termine per la consegna del plico per la partecipazione alla Gara è fissato entro le ore 12:00 del giorno 08 maggio 2012; la società Teleippica S.r.l. ha consegnato il plico nel termine stabilito. La prima seduta della Commissione Aggiudicatrice per l'apertura dei Plichi è fissata alle ore 10.30 del 14 maggio 2012.

La Gara verrà aggiudicata al concorrente che avrà ottenuto il punteggio complessivo più alto, risultante dalla somma del punteggio raggiunto tra i requisiti di Qualità e Prezzo.

L'aggiudicatario deve rendere disponibile il servizio entro 120 giorni dall'aggiudicazione.

40.4 Chiusura Processo verbale di constatazione - PVC sulla Società Trenno S.r.l.

In data 24 Aprile 2012 si è conclusa una verifica fiscale per il periodo d'imposta 2009 ai fini delle II.DD., IRAP, IVA da parte dell'Agenzia delle Entrate – Direzione Provinciale II di Milano, in capo alla Società Trenno S.r.l., che aveva avuto inizio il 3 aprile 2012. L'esito della verifica si è concluso con rilievi lievi in merito a presunte violazioni attinenti all'imposta IRES, IRAP, IVA. La società sta valutando le opzioni disponibili che comunque porterebbero nella peggiore delle ipotesi ad un potenziale esborso di circa 21 migliaia di euro per sanare le presunte violazioni.

40.5 Assemblea degli azionisti del 27 aprile 2012

Il 27 aprile 2012, l'Assemblea degli Azionisti di SNAI S.p.A. in sede straordinaria, ha approvato le modifiche statutarie agli art. 2,14,15 e 21 dello statuto. In sede ordinaria, tra l'altro, ha approvato il bilancio dell'esercizio 2011 nonché il ripianamento delle perdite. Gli azionisti hanno nominato il Consiglio di Amministrazione, previa determinazione del numero dei componenti dello stesso e del relativo compenso, per il triennio 2012-2014 e quindi fino all'Assemblea di approvazione del bilancio dell'esercizio 2014.

40.6 Proroga rapporti contrattuali Assi-Società Trenno S.r.l.

In data 30 aprile 2012, la Società Trenno S.r.l. ha accettato la proroga fino al 30 giugno 2012 dei rapporti contrattuali tra la stessa Società ed Assi, come modificati dalla deliberazione del Commissario n. 116 del 22 dicembre 2011, la cui efficacia è stata successivamente prorogata con la deliberazione n. 14 del marzo 2012 al 30 aprile 2012. L'Assi con deliberazione n. 28 del 26 aprile 2012 ha prorogato l'efficacia anche per i mesi di maggio e giugno 2012, salva eventuale ulteriore proroga in caso di mancata adozione, entro il medesimo termine di due mesi, della nuova disciplina del settore.

p. Il Consiglio di Amministrazione
Dott. Stefano Bortoli
(Amministratore Delegato)

Milano, 11 maggio 2012

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili e societari Dottor Marco Codella dichiara, ai sensi del comma 5 art. 154 bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nella presente relazione infrannuale corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

ALLEGATO 1						
Composizione del Gruppo SNAI al 31 marzo 2012						
(migliaia di Euro)						
Denominazione	Sede	Capitale sociale	Percentuale detenuta	Note	Attività svolta	Metodo consolidamento/ Criteri di
- SNAI S.p.A.	Porcari (LU)	60.749	Società capogruppo		Assunzione scommesse ippiche e sportive con proprie concessioni - coordinamento attività controllate e gestione telematica diffusione dati e servizi per agenzie di scommesse - gestione telematica della rete di connessione apparecchi da intrattenimento - giochi di abilità	Integrale
Società controllate:						
- Società Trenno S.r.l. unipersonale	Milano (MI)	1.932	100,00%	(1)	Organizzazione ed esercizio delle corse dei cavalli e del centro di allenamento	Integrale
- Immobiliare Valcarenga S.r.l. unipersonale	Milano (MI)	51	100,00%	(2)	Affitto azienda ippica per stabulazione cavalli	Integrale
- Festa S.r.l. unipersonale	Porcari (LU)	1.000	100,00%	(3)	Gestione call center, help desk	Integrale
- Mac Horse S.r.l. unipersonale in liquidazione	Porcari (LU)	26	100,00%	(4)	Iniziative editoriali comprese quelle telematiche, pubblicità e grafica	Integrale
- Teseo S.r.l. in liquidazione	Palermo (PA)	1.032	70,00%	(5)	Studio e progettazione sistemi software gestione scommesse	Patrimonio Netto
- Faste S.r.l. Unipersonale in liquidazione	Porcari (LU)	50	100,00%	(6)	Organizzazione ed esercizio di prestazioni servizi telefonici, informatici e telematici a favore di terzi, di call center, di centralino telefonico, help desk e simili	Integrale
- SNAI Olè s.a.	Madrid (Spagna)	61	100,00%	(7)	Assunzione scommesse sportive e fabbricazione di materiale di gioco - Inattiva	Integrale
- SNAI France SAS	Parigi (Francia)	150	100,00%	(8)	Assunzione scommesse a distanza -Inattiva	Integrale
- Teleippica S.r.l.	Porcari (LU)	2.540	100,00%	(9)	Divulgazione di informazioni ed eventi mediante utilizzo di ogni mezzo consentito dalla tecnologia e dalle normative vigenti e future ad eccezione della pubblicazione di quotidiani	Integrale
Società collegate:						
- HIPPOGROUP Roma Capannelle S.p.A.	Roma (RM)	945	27,78%	(10)	Organizzazione ed esercizio delle corse dei cavalli e del centro di allenamento	Patrimonio Netto
- Solar S.A.	LUSSEMBURGO	31	30,00%	(11)	Finanziaria	Patrimonio Netto
- Alfea S.p.A.	Pisa (PI)	996	30,70%	(12)	Organizzazione ed esercizio delle corse dei cavalli e del centro di allenamento	Patrimonio Netto
- Connex S.r.l.	Porcari (LU)	82	25,00%	(13)	Commercializzazione e assistenza servizi telematici, hardware e software	Patrimonio Netto
Altre Società:						
- TIVU + S.p.A. in liquidazione	Roma (RM)	520	19,50%	(14)	Attività multimediale, produzione, raccolta e diffusione segnale televisivo	Costo
- Lexorfin S.r.l.	Roma (RM)	1.500	2,44%	(15)	Finanziaria di partecipazioni nel settore ippico	Costo

Note alla composizione del Gruppo SNAI

- (1) Partecipazione posseduta al 100% da SNAI S.p.A. per effetto della fusione per incorporazione di Ippodromi San Siro S.p.A. (già Società Trenno S.p.A.). La società è stata costituita il 27 luglio 2006 ed in data 15 settembre 2006 la società Ippodromi San Siro S.p.A. gli ha conferito il ramo d'azienda "gestione ippica".
- (2) Partecipazione posseduta al 100% da Snai S.p.A.
- (3) E' stata costituita in data 30 dicembre 1999 con sottoscrizione di SNAI S.p.A.
- (4) E' stata acquistata in data 24 febbraio 2004 da terzi. In data 16 marzo 2012 l'assemblea straordinaria dei soci ha deliberato la messa in liquidazione.
- (5) Costituita in data 13 novembre 1996 e acquisita da Snai SpA in data 30 dicembre 1999. In data 3 agosto 2001 la Società Teseo S.r.l. è stata messa in liquidazione.
- (6) Costituita in data 11 marzo 2009 e posseduta al 100% da Società Trenno S.r.l. In data 23 agosto 2010 la Società Trenno S.r.l. ha ceduto la sua quota pari al 100% alla società Festa S.r.l.. In data 3 settembre 2010 l'assemblea straordinaria ha variato la ragione sociale da Autostarter S.r.l. a Faste S.r.l. e l'oggetto sociale. In data 2 agosto 2011 l'assemblea straordinaria dei soci ha deliberato la messa in liquidazione.
- (7) Costituita in data 19 novembre 2008. La società non svolge alcuna attività.
- (8) Costituita in data 18 luglio 2010. La società non svolge alcuna attività.
- (9) Acquisita da terzi in data 5 maggio 2000. In data 2 ottobre 2003 l'Assemblea straordinaria ha variato la denominazione sociale da SOGEST Società Gestione Servizi Termali S.r.l. in TELEIPPICA S.r.l. e l'oggetto sociale. Nel corso del 2005 l'Assemblea straordinaria dei soci ha deliberato l'aumento del capitale sociale a Euro 2.540.000. In data 31 gennaio 2011 la società SNAI S.p.A. ha acquisito la disponibilità dell'80,5% del capitale sociale di Teleippica S.r.l. da SNAI Servizi S.p.A.. La SNAI S.p.A. possiede il 100% del capitale sociale di Teleippica S.r.l.
- (10) In data 16 luglio 2009 l'assemblea straordinaria ha deliberato: di ripianare le perdite al 30 aprile 2009 ammontanti ad euro 1.159.368, 00 mediante utilizzo della riserva straordinaria di 41.204,00 e riduzione del capitale sociale da 1.956.000 a 815.000, ripristinando la riserva straordinaria per l'eccedenza di 22.836,00. Di conseguenza ha ridotto il valore nominale di ciascuna azione da euro 0,30 ad euro 0,125. In data 18 novembre 2009 il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di aumentare il capitale sociale da 815.000,00 euro a 2.315.000 euro. SNAI S.p.A. ha sottoscritto la parte di sua competenza e l'inoptato: pertanto la percentuale di partecipazione ammonta al 27,78%. In data 12 gennaio 2011 l'assemblea dei soci della società Hippogroup Roma Capannelle S.p.A. ha deliberato, tra l'altro, la

riduzione del capitale sociale a euro 944.520,00. La percentuale di possesso di SNAI S.p.A. non è variata.

- (11) Società di diritto lussemburghese, costituita il 10 marzo 2006 da SNAI S.p.A. per il 30% e dalla società FCCD Limited società di diritto irlandese per il 70%.
- (12) Partecipazione già posseduta al 30,70% dalla Ippodromi San Siro S.p.A. (ex Società Trenno S.p.A.) ora fusa per incorporazione in SNAI S.p.A.
- (13) In data 7 dicembre 2000 è stata acquisita la partecipazione nella Connex Srl mediante acquisto dei diritti d'opzione dai vecchi soci e successiva sottoscrizione e versamento di aumento di capitale riservato.
- (14) In data 7 luglio 2004 l'Assemblea straordinaria ha deliberato la messa in liquidazione della società Tivu + S.p.A.
- (15) Acquisita in data 19 luglio 1999 al 2,44% dalla Società Trenno S.p.A. poi fusa per incorporazione in SNAI S.p.A.