



SNAI S.P.A.

Via Luigi Boccherini, 39
55016 – Porcari (LU)
www.snai.it

**RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO
E GLI ASSETTI PROPRIETARI PER L' ANNO 2014**

*ai sensi dell'art. 123-bis TUF
(modello di amministrazione e controllo tradizionale)*

**APPROVATA DAL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
DEL 17 MARZO 2015**

Sommario

1.0 Profilo dell’Emittente	4
2.0 Informazione sugli assetti proprietari alla data dell’approvazione	5
a) Struttura del capitale sociale	5
b) Restrizione al trasferimento di titoli	6
c) Partecipazioni rilevanti nel capitale	6
d) Titoli che conferiscono diritti speciali	7
e) Partecipazione azionaria dei dipendenti: meccanismo di esercizio dei diritti di voto.....	7
f) Restrizioni al diritto di voto.....	7
g) Accordi tra Azionisti	7
h) Clausole di change of control e disposizioni statutarie in materia di OPA	8
i) Deleghe ad aumentare il capitale sociale e autorizzazioni all’acquisto di azioni proprie	8
l) Attività di direzione e coordinamento (ex art. 2497 e ss. c.c.).....	8
3.0 Compliance	8
4.0 Consiglio di Amministrazione.....	9
4.1 Nomina e sostituzione degli Amministratori	9
4.2 Composizione del Consiglio di Amministrazione.....	12
4.3 Ruolo del Consiglio di Amministrazione	14
4.4 Organi Delegati.....	15
4.5 Altri Consiglieri esecutivi.....	19
4.6 Amministratori indipendenti	19
4.7 Lead Independent Director.....	20
5.0 Trattamento delle informazioni societarie.....	21
6.0 Comitati Interni al Consiglio	22
7.0 Comitato per le nomine	23
8.0 Comitato per la Remunerazione.....	23
9.0 Remunerazione degli Amministratori.....	24
10.0 Comitato Controllo e Rischi.....	25
11.0 Sistema di Controllo Interno e Gestione dei Rischi	26
11.1 Amministratore incaricato del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi	30
11.2 Responsabile della funzione di Internal audit.....	30
11.3 Modello Organizzativo ex D. Lgs 231/2001	31
11.4 Società di revisione.....	32
11.5 Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari	32



11.6 Coordinamento tra i soggetti coinvolti nel sistema di controllo interno e di gestione dei Rischi	33
12.0 Interessi degli Amministratori e operazioni con parti correlate	33
13.0 Nomina dei Sindaci	33
14.0 Composizione e funzionamento del Collegio Sindacale.....	36
15.0 Rapporti con gli Azionisti.....	37
16.0 Assemblee.....	38
17.0 Ulteriori pratiche di governo societario	39

Allegato 1 “Struttura del Consiglio di Amministrazione e dei Comitati”

Allegato 2 “Struttura del Collegio Sindacale”



1.0 Profilo dell'Emittente

SNAI S.p.A. è la società leader in Italia nella raccolta delle scommesse ippiche e sportive ed è uno dei principali operatori a livello nazionale nel settore dei giochi e delle scommesse.

La rete di accettazione scommesse dei Punti SNAI è estesa sul territorio italiano ed è composta da oltre 2.500 punti vendita di cui circa 1.964 con concessione di gioco diretta della Società ed i restanti con fornitura di servizi specializzati ai Concessionari terzi, clienti della Società.

SNAI è concessionaria di Stato per la rete di collegamento degli apparecchi da divertimento ed intrattenimento di cui all'art. 110 comma 6 lettere a) e b) del T.U.L.P.S. (R.D. 18 giugno 1931 n. 773 e successive modifiche e integrazioni) nonché delle attività e funzioni connesse.

Gestisce, tramite la controllata Teleippica S.r.l. – Società a responsabilità limitata con Unico Socio, canali televisivi satellitari dedicati alle corse ippiche e la trasmissione di programmi di approfondimento su temi legati al gioco ed alle scommesse.

Tramite il sito internet www.snai.it accetta il gioco on line su scommesse, concorsi e Skill Games (Poker Texas Hold'em, Black Jack, Burraco, Briscola ecc.).

In virtù delle concessioni in portafoglio SNAI S.p.A. offre al mercato le scommesse a quota fissa su simulazione di eventi (Scommesse su eventi virtuali) regolamentate da ADM (già AAMS) in esecuzione delle previsioni della Legge 27 dicembre 2006 n. 296 (Legge Finanziaria 2007) e, successivamente del Decreto Legge 28 aprile 2009 n. 39, convertito nella Legge 24 giugno 2009 n. 77 e dell'art. 24, commi da 11 a 26, della Legge Comunitaria.

SNAI S.p.A. è proprietaria degli ippodromi del galoppo e del trotto di Milano San Siro e dell'ippodromo del trotto di Montecatini Terme ed ha partecipazioni negli ippodromi del galoppo di Pisa San Rossore e Roma Capannelle.

La Società ha adottato il modello di amministrazione e controllo tradizionale; nel prosieguo della relazione sono specificati la composizione e le attribuzioni degli organismi e delle funzioni coinvolti nel sistema.

In data 8 novembre 2013 la Società ha stipulato i contratti con cui alcuni investitori hanno sottoscritto un prestito obbligazionario non subordinato, non convertibile e non garantito, per un importo complessivo in linea capitale di 35.000 migliaia di euro, suddiviso in due serie di obbligazioni ("Serie A" e "Serie B"), la cui emissione era stata deliberata in data 5 novembre 2013 dal Consiglio di Amministrazione della Società. Le obbligazioni "Serie A", emesse per 15.000 migliaia di euro, sono state rimborsate in data 4 dicembre 2013.

Le obbligazioni "Serie B", emesse per 20.000 migliaia di euro, presentano le seguenti principali caratteristiche:

- prezzo di emissione: pari al 96% del valore nominale;
- scadenza: 18 mesi dall'emissione, salvo le previsioni di rimborso e riscatto anticipato previste dal Regolamento del Prestito Obligazionario;
- cedola (trimestrale): Euribor 3 mesi + 800 bps (con un incremento trimestrale di ulteriori 50 bps fino alla scadenza, fino ad un massimo di 1000 bps).

In data 4 dicembre 2013 SNAI S.p.A. ha emesso un prestito Obligazionario per complessivi 480.000 migliaia di euro con le seguenti caratteristiche:



- 320.000 migliaia di euro remunerato al 7,625% e denominato come Senior Secured Notes avente scadenza il 15 giugno 2018;
- 160.000 migliaia di euro remunerato al 12,00% e denominato Senior Subordinated Notes avente scadenza il 15 dicembre 2018.

Le Senior Secured Notes e le Senior Subordinated Notes sono state sottoscritte da J.P. Morgan, Banca IMI S.p.A., UniCredit AG and Deutsche Bank AG, London Branch secondo un contratto di acquisto siglato con SNAI e saranno poi collocate in via esclusiva presso investitori istituzionali e professionali.

Di seguito sono state avviate le procedure per la quotazione delle Obbligazioni sul mercato Euro MTF organizzato e gestito dalla Borsa del Lussemburgo e per la quotazione in via secondaria presso il segmento ExtraMOT Pro organizzato e gestito da Borsa Italiana che risultano completate.

I relativi proventi sono stati utilizzati dalla Società per (i) rifinanziare una parte dell'indebitamento bancario esistente mediante rimborso del finanziamento a medio-lungo termine concesso alla Società da un pool di Banche nel 2011 (ii) rimborsare le Obbligazioni Serie A emesse dalla Società in data 8 novembre 2013.

In relazione alle descritte operazioni di rifinanziamento, SNAI ha inoltre sottoscritto, in qualità di prenditrice, un contratto di finanziamento *revolving* per Euro 30.000.000 con UniCredit Bank AG, Succursale di Milano, in qualità di agent e security agent e, inter alios, Deutsche Bank S.p.A., Intesa Sanpaolo S.p.A. and UniCredit S.p.A. in qualità di banche finanziatrici (il "Finanziamento Senior Revolving").

Le Senior Secured Notes e il Finanziamento Senior Revolving sono assistiti, tra l'altro, da un pegno sulle azioni di SNAI rilasciato dal socio di maggioranza della Società. Il relativo accordo di concessione della garanzia tra la Società e il socio di maggioranza, è stato oggetto di parere vincolante favorevole da parte del Comitato parti correlate di SNAI.

La presente relazione ha l'obiettivo primario di fornire un quadro generale e completo sul sistema di governo societario adottato da SNAI S.p.A.

Adempiendo agli obblighi normativi e regolamentari in materia, la relazione contiene, altresì, le informazioni sugli assetti proprietari, sull'adesione a codici di comportamento e sull'osservanza degli impegni conseguenti.

La relazione, oltre ad essere pubblicata sul sito internet della Società (www.snai.it), è depositata presso la sede sociale, trasmessa a Borsa Italiana S.p.A. con le modalità e nei termini previsti dai regolamenti applicabili ed è disponibile sul meccanismo di stoccaggio Info gestito da Computershare S.p.A. ed autorizzato da CONSOB con delibera n. 18852 del 9 aprile 2014.

2.0 Informazione sugli assetti proprietari alla data dell'approvazione

a) Struttura del capitale sociale

Il capitale sociale sottoscritto e versato è pari ad Euro 60.748.992,20 (sessantamilionisettecentoquarantottomilanovecentonovantadue,venti) suddiviso in n.

116.824.985 (centosedicimilionioctocentoventiquattromilanovecentoottantacinque) azioni ordinarie del valore nominale di Euro 0,52 ciascuna. Le azioni sono quotate presso la Borsa Italiana S.p.A. e ciascuna azione dà diritto ad un voto in Assemblea. In data 27 marzo 2014 il Consiglio di Amministrazione, previo parere favorevole del Comitato per la Remunerazione, ha approvato la proposta all'Assemblea degli Azionisti di assegnazione di un piano di incentivazione in favore del Presidente del Consiglio di Amministrazione e Amministratore Delegato, in considerazione della posizione di rilievo rivestita all'interno della Società e del suo ruolo fondamentale nel processo di valorizzazione dell'attività della Società.

Detto piano, approvato dall'Assemblea degli Azionisti tenutasi in data 29 aprile 2014, prevede la corresponsione di un *bonus* straordinario *una tantum* in denaro ovvero in azioni al raggiungimento del valore delle azioni SNAI pari ad almeno Euro 4,1 e al verificarsi di taluni eventi legati al cambio di controllo della Società.

L'importo di tale *bonus* sarà calcolato tenendo conto della valorizzazione delle azioni SNAI al momento del verificarsi delle condizioni. E' previsto, altresì, che una parte del *bonus* straordinario possa essere riconosciuto all'Amministratore anche in taluni determinati casi di cessazione del rapporto.

Le informazioni di dettaglio sul piano di incentivazione rivolto al Presidente del Consiglio di Amministrazione e Amministratore Delegato sono riportate nella Relazione sulla Remunerazione, ai sensi dell'art. 123-ter del TUF e nel documento informativo predisposti ai sensi dell'art. 84-bis del Regolamento Emittenti (disponibili sul sito internet della Società www.snai.it).

Snai S.p.A. – STRUTTURA DEL CAPITALE SOCIALE

	Numero Azioni	% rispetto al capitale sociale	Quotato (indicare i mercati)/Non quotato	Diritti e obblighi
Azioni ordinarie	116.824.985	100%	MTA di Borsa Italiana	Nessuno

Non esistono strumenti finanziari che attribuiscono il diritto di sottoscrizione di azioni di nuova emissione né sono stati emessi titoli che conferiscono diritti speciali di controllo.

b) Restrizione al trasferimento di titoli

Le azioni ordinarie non presentano alcuna restrizione al loro trasferimento o al loro possesso né necessitano di ottenere alcun gradimento da parte dell'Emittente o di altri possessori di titoli.

c) Partecipazioni rilevanti nel capitale

Secondo quanto risulta dalle comunicazioni effettuate ai sensi dell'art. 120 del TUF, le partecipazioni rilevanti nel capitale, alla data odierna, sono esposte nella seguente tabella:

SNAI S.p.A. – SITUAZIONE AZIONISTI CON PARTECIPAZIONI > 2%				
N	Dichiarante	Azionista diretto	Quota % sul Capitale ordinario	Quota % sul capitale votante
1	Global Games S.p.A.	Global Games S.p.A.	67,188	67,188
2	Piero Colzi	Piero Colzi	2,525	2,525

Il Gruppo è controllato da Global Games S.p.A. - società partecipata in misura paritetica da Global Entertainment S.A. (società controllata da Investindustrial IV L.P.) e da Global Win S.p.A. (controllata da Venice European Investment Capital S.p.A.) - che detiene il 67,188% del capitale sociale di SNAI S.p.A.

L'acquisizione della partecipazione di maggioranza è stata perfezionata in due momenti:

1. il 29 marzo 2011, data in cui Global Games S.p.A. ha perfezionato l'acquisto da SNAI Servizi S.p.A. (già SNAI Servizi S.r.l.) della partecipazione di controllo del 50,68% in SNAI S.p.A.;
2. ad esito dell'offerta pubblica d'acquisto obbligatoria (OPA) promossa da Global Games S.p.A. a seguito dell'acquisizione conclusasi il 22 giugno 2011, con la quale Global Games S.p.A. ha incrementato la partecipazione fino all'attuale 67,188%.

d) Titoli che conferiscono diritti speciali

Le azioni ordinarie emesse e attualmente in circolazione non conferiscono alcun diritto speciale di controllo.

e) Partecipazione azionaria dei dipendenti: meccanismo di esercizio dei diritti di voto

Il diritto di voto per le attuali azioni in circolazione può essere esercitato direttamente dai dipendenti per le azioni direttamente possedute.

f) Restrizioni al diritto di voto

Non esistono restrizioni al diritto di voto o limitazioni dei diritti di voto o sistemi in cui, con la cooperazione dell'Emittente, i diritti finanziari connessi ai titoli siano separati dal possesso dei titoli stessi.

g) Accordi tra Azionisti

Gli accordi di coinvestimento raggiunti dagli investitori contemplano un patto parasociale, ai sensi dell'art. 122 del TUF, che è stato sottoscritto contestualmente all'acquisto della partecipazione di maggioranza che prevede, tra l'altro:

- vincoli di inalienabilità delle partecipazioni da essi detenute, direttamente o indirettamente, in Global Games S.p.A.;
- il divieto di acquisto di azioni SNAI S.p.A. da parte degli investitori se non per il tramite di Global Games S.p.A.;

- la disciplina della nomina del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale di SNAI S.p.A.;
- diritti ed obblighi di vendita congiunta delle partecipazioni detenute dagli investitori in Global Games S.p.A. o da quest'ultima in SNAI S.p.A. in un arco temporale di medio periodo e, più in particolare, una procedura di vendita congiunta a decorrere dal terzo anno dall'investimento.

Di tali patti è stata data comunicazione al mercato, nei termini di cui all'articolo 122 del TUF, in data 3 aprile 2011 con pubblicazione sul quotidiano "Il Sole 24 Ore" e invio agli Organi di controllo del mercato.

h) Clausole di change of control e disposizioni statutarie in materia di OPA

Esistono accordi stipulati dalla Società con finanziatori che acquistano efficacia, sono modificati o si estinguono in caso di cambiamento di controllo della società contraente.

Lo Statuto della Società non prevede deroghe alle disposizioni previste dall'art. 104 commi 1 e 1-bis del TUF.

Lo Statuto della Società non prevede l'applicazione delle regole di neutralizzazione contemplate dall'art. 104-bis commi 2 e 3 del TUF.

i) Deleghe ad aumentare il capitale sociale e autorizzazioni all'acquisto di azioni proprie

Con riferimento all'esercizio 2014 il Consiglio di Amministrazione non è stato delegato ad aumentare il capitale sociale ex art. 2443 c.c.

Con riferimento al medesimo esercizio, l'Assemblea degli Azionisti non ha esaminato ed autorizzato l'acquisto di azioni proprie ai sensi degli artt. 2357 e seguenti c.c.

l) Attività di direzione e coordinamento (ex art. 2497 e ss. c.c.)

Global Games S.p.A. (quale semplice holding di partecipazione) non esercita attività di direzione e coordinamento nei confronti di SNAI S.p.A., dal momento che SNAI S.p.A. determina in modo autonomo i propri indirizzi strategici con piena autonomia organizzativa, gestionale e negoziale.

Si precisa che le informazioni richieste dall'art. 123-bis comma 1 lettera i) del TUF sono contenute nella "Relazione sulla Remunerazione" redatta ai sensi dell'art. 123-ter del TUF che illustra le politiche di remunerazione dei componenti dell'organo di amministrazione e di controllo, dei direttori generali e dei dirigenti con responsabilità strategiche fornendo - tra l'altro - "un'adeguata rappresentazione di ciascuna delle voci che compongono la remunerazione, compresi i trattamenti previsti in caso di cessazione della carica o di risoluzione del rapporto di lavoro".

Le informazioni attese con riferimento all'art 123-bis comma 1 lettera l) del TUF sono illustrate all'interno della presente relazione al paragrafo "4.1 Nomina e sostituzione degli Amministratori".

3.0 Compliance

La Società adotta il Codice di Autodisciplina promosso da Borsa Italiana S.p.A. disponibile e accessibile al pubblico sul sito web del Comitato per la Corporate Governance alla pagina:

<http://www.borsaitaliana.it/comitato-corporate-governance/codice/2014clean.pdf>, documentandone il livello di adesione secondo il principio di “*comply or explain*”.

Né l’Emittente né sue controllate strategiche sono soggette a disposizioni di legge non italiane che influenzino la struttura della Corporate Governance di SNAI S.p.A.

4.0 Consiglio di Amministrazione

4.1 Nomina e sostituzione degli Amministratori

Le norme applicabili alla nomina e alla sostituzione degli Amministratori sono quelle dettate dal Codice Civile e dagli articoli dello Statuto Sociale ed in particolare dall’art. 14 “Composizione e nomina del Consiglio di Amministrazione” e dall’art. 15 “Competenze e poteri del Consiglio di Amministrazione”.

Sono state recepite le novità della Legge 12 luglio 2011 n. 120 che ha introdotto nel TUF la disciplina in tema di parità di accesso degli organi di amministrazione e di controllo delle società quotate. In particolare sono stati recepiti nello Statuto Sociale i criteri che garantiscono l’equilibrio tra generi previsti dagli artt. 147-ter comma 1-ter e 148 comma 1-bis del TUF anche alla luce della delibera Consob n. 11971 così come modificata dalla delibera n. 18098 del 8 febbraio 2012.

La Società è amministrata da un Consiglio di Amministrazione composto da cinque a quattordici membri eletti dall’Assemblea degli Azionisti.

L’Assemblea, prima di procedere alla nuova nomina, determina il numero dei componenti del Consiglio.

Salvo il minor termine stabilito dall’Assemblea degli Azionisti all’atto della nomina, gli Amministratori restano in carica per la durata di tre esercizi e scadono alla data dell’Assemblea convocata per l’approvazione del bilancio relativo all’ultimo esercizio della loro carica.

Gli Amministratori nominati nel corso di un esercizio scadono comunque insieme con quelli già in carica all’atto della loro nomina. Gli Amministratori uscenti sono rieleggibili.

Tutti i Consiglieri devono possedere i requisiti di onorabilità e professionalità previsti dalla normativa vigente. Il difetto di tali requisiti comporta la decadenza dall’incarico.

Gli Amministratori sono tenuti all’osservanza del divieto di concorrenza sancito dall’art. 2390 c.c.; in aggiunta alla previsione di cui all’art. 2390 c.c., tutti i componenti del Consiglio di Amministrazione devono essere in possesso di speciali requisiti di affidabilità, onorabilità e professionalità nonché, per quelli tra essi per i quali sia prescritto dalla normativa applicabile, di indipendenza definiti con Decreto Interdirigenziale del Ministero dell’Economia e Finanze 28 giugno 2011 n. 1845/Strategie/UD in attuazione dell’art. 1 comma 78 lettera a) punto 5 della Legge 13 dicembre 2010 n. 220 e successive modificazioni ed integrazioni.

Ai sensi dello Statuto Sociale il Consiglio di Amministrazione deve essere composto in modo tale da garantire l’indipendenza in conformità ai requisiti stabiliti dalla normativa vigente e nel rispetto della disciplina vigente inerente l’equilibrio tra generi. Almeno un Amministratore, ovvero almeno due, nel caso in cui il Consiglio sia composto da un numero superiore a sette componenti, devono essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla vigente legge. Al genere meno rappresentato deve essere riservata almeno la quota di Consiglieri stabilita dalla vigente normativa in materia di equilibrio tra generi.

L’Amministratore indipendente che, successivamente alla nomina perde i requisiti di indipendenza, deve darne immediata comunicazione al Consiglio di Amministrazione e, in ogni caso, decade dalla carica.

Il Consiglio di Amministrazione è nominato dall'Assemblea sulla base di liste presentate dagli Azionisti secondo la procedura di seguito esposta.

Ai sensi dello Statuto Sociale hanno diritto di presentare le liste soltanto gli Azionisti che, da soli o insieme ad altri Azionisti, detengano una quota di partecipazione pari a quella determinata dalla Consob.

La Consob, con delibera n. 19109 del 28 gennaio 2015, ha determinato la quota di partecipazione richiesta per la presentazione delle liste dei candidati per l'elezione degli organi di amministrazione per le società che hanno chiuso l'esercizio sociale al 31 dicembre 2014 nella misura del 2,5% del capitale sociale.

La titolarità della quota minima di partecipazione è determinata avendo riguardo alle azioni che risultano registrate a favore dell'Azionista nel giorno in cui le liste sono depositate presso l'Emittente. La relativa certificazione può essere prodotta anche successivamente al deposito purché entro il termine previsto per la pubblicazione delle liste da parte dell'Emittente.

Le liste prevedono un numero di candidati non superiore a quelli da nominare. I candidati sono elencati mediante un numero progressivo.

Ogni lista deve contenere ed espressamente indicare almeno un Amministratore indipendente con un numero progressivo non superiore a sette. Nel caso in cui la lista sia composta da più di sette candidati, essa deve contenere ed espressamente indicare un secondo Amministratore indipendente. In ciascuna lista possono inoltre essere indicati, se del caso, gli Amministratori in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dai codici di comportamento redatti da società di gestione di mercati regolamentati o da associazioni di categoria. Le liste che presentino un numero di candidati pari o superiore a tre devono essere composte da candidati appartenenti ad entrambi i generi, in modo che appartengano al genere meno rappresentato almeno un quinto (in occasione del primo mandato successivo al 12 agosto 2012) e poi un terzo (comunque arrotondati all'eccesso) dei candidati.

Ogni candidato può presentarsi in una sola lista, pena l'ineleggibilità.

Le liste devono essere depositate presso la sede sociale entro il venticinquesimo giorno precedente la data fissata per l'Assemblea chiamata a nominare gli Amministratori e devono contenere inoltre in allegato:

1. le informazioni relative agli Azionisti che le hanno presentate, con l'indicazione della quota di partecipazione complessivamente detenuta;
2. una dettagliata informativa sulle caratteristiche personali e professionali dei candidati;
3. una dichiarazione dei candidati contenente la loro accettazione della candidatura, nonché l'attestazione del possesso dei requisiti di legge prescritti dalla disciplina applicabile alla Società, ivi compresi i requisiti dell'indipendenza, ove indicati come Amministratori indipendenti ai sensi di legge o come Amministratori indipendenti ai sensi dei codici di comportamento.

Le liste dei candidati devono essere messe a disposizione del pubblico presso la sede sociale, sul sito internet della Società www.snai.it nella sezione "Investor Relations" con le altre modalità previste dalla disciplina di legge e regolamentare applicabile, almeno ventuno giorni prima di quello previsto per l'Assemblea chiamata a deliberare sulla nomina degli Amministratori.

Ogni Azionista può votare una sola lista.

Nessun Azionista può presentare, né votare, neppure per interposta persona o società fiduciaria, più di una lista.

All'elezione dei membri del Consiglio di Amministrazione si procede come segue:

1. dalla lista che ha ottenuto in Assemblea (“lista di maggioranza”) il maggior numero di voti sono tratti, in base all’ordine progressivo con il quale sono indicati nella lista, tanti Consiglieri che rappresentino la totalità di quelli da eleggere meno uno;
2. dalla seconda lista (“lista di minoranza”) che ha ottenuto in Assemblea il maggior numero di voti e che non sia collegata neppure indirettamente con gli Azionisti che hanno presentato o votato la lista di maggioranza, è tratto il rimanente consigliere, nella persona del candidato elencato al primo posto di tale lista.

Nel caso in cui all’interno della lista di maggioranza non risulti eletto nemmeno un Amministratore indipendente, in caso di Consiglio di non più di sette membri, oppure nel caso risulti eletto un solo Amministratore indipendente, in caso di Consiglio di più di sette membri, il candidato non indipendente eletto come ultimo in ordine progressivo nella lista che abbia riportato il maggior numero di voti di cui al precedente punto 1), è sostituito dal candidato indipendente non eletto della stessa lista secondo l’ordine progressivo. Inoltre, qualora anche a seguito di tale procedura di sostituzione, con i candidati eletti con le modalità sopra indicate non sia assicurata la composizione del Consiglio di Amministrazione conforme alla disciplina vigente inerente l’equilibrio tra generi, il candidato del genere più rappresentato eletto come ultimo in ordine progressivo nella lista di maggioranza sarà sostituito dal primo candidato del genere meno rappresentato non eletto della stessa lista secondo l’ordine progressivo. A tale procedura di sostituzione si farà luogo sino a che non sia assicurata la composizione del Consiglio di Amministrazione conforme alla disciplina vigente inerente l’equilibrio tra generi. Qualora infine detta procedura non assicuri il risultato da ultimo indicato, la sostituzione avverrà con delibera assunta dall’Assemblea a maggioranza relativa, previa presentazione di candidature di soggetti appartenenti al genere meno rappresentato.

Non si tiene conto, in alcun modo, delle liste che non abbiano conseguito una percentuale di voti almeno pari alla metà di quella richiesta per la presentazione delle medesime.

Nel caso in cui sia presentata una sola lista, tutti i Consiglieri sono tratti da tale lista sempre nel rispetto della disciplina vigente inerente l’equilibrio tra generi.

In caso di parità di voti tra liste, prevale quella degli Azionisti in possesso della maggiore partecipazione al momento della presentazione della lista, ovvero, in subordine, presentata dal maggior numero di Azionisti.

In mancanza di liste, ovvero qualora il numero dei Consiglieri eletti sulla base delle liste presentate sia inferiore a quello determinato dall’Assemblea, i membri del Consiglio di Amministrazione vengono nominati dall’Assemblea stessa, con le maggioranze di legge, fermo l’obbligo della nomina, a cura dell’Assemblea, di un numero di Amministratori indipendenti pari al numero minimo stabilito dalla legge e fermo il rispetto della disciplina vigente inerente l’equilibrio tra generi.

In caso di cessazione dalla carica, per qualunque causa, di uno o più Amministratori, la loro sostituzione è effettuata secondo le disposizioni di legge, fermo restando l’obbligo di mantenere il numero minimo di Amministratori indipendenti stabilito dalla legge e sempre che vi sia almeno un Amministratore tratto dalle liste di minoranze (ove in precedenza eletto) sempre nel rispetto della disciplina vigente inerente l’equilibrio tra generi.

Se nel corso del periodo di carica vengono a mancare, per qualunque causa, quattro o più Amministratori, l’intero Consiglio di Amministrazione si intenderà immediatamente ed automaticamente cessato e l’Assemblea per la nomina dell’intero Consiglio dovrà essere convocata d’urgenza dal Collegio Sindacale il quale potrà compiere, nel frattempo, solo gli atti di ordinaria Amministrazione.

Gli Amministratori indipendenti, indicati come tali al momento della loro nomina, devono comunicare l'eventuale sopravvenuta insussistenza dei requisiti di indipendenza, con conseguente decadenza ai sensi di legge.

Piani di successione

In caso di cessazione dalla carica, per qualunque causa, di uno o più Amministratori, la loro sostituzione è effettuata secondo le disposizioni di legge, fermo restando l'obbligo di mantenere il numero minimo di Amministratori indipendenti stabilito dalla legge e sempre che vi sia almeno un Amministratore tratto dalle liste di minoranza (ove in precedenza eletto).

Alla data della presente relazione, in base ad una valutazione sia di opportunità che di necessità, non sono stati definiti piani di successione degli Amministratori esecutivi.

4.2 Composizione del Consiglio di Amministrazione

Le norme dello Statuto Sociale in materia sono quelle descritte all'art. 14) "Composizione e nomina del Consiglio di Amministrazione".

L'Assemblea degli Azionisti del 26 aprile 2013 ha nominato un Consiglio di Amministrazione composto da 14 membri in carica fino all'Assemblea degli Azionisti che sarà chiamata ad approvare il bilancio al 31 dicembre 2015.

Il nuovo Consiglio di Amministrazione è stato nominato nelle persone di Giorgio Sandi, Gabriele Del Torchio, Giorgio Drago, Mauro Pisapia, Roberto Ruozi, Barbara Poggiali, Massimo Perona, Sergio Ungaro, Stefano Campoccia, Chiara Palmieri, Nicola Iorio, Mara Anna Rita Caverni, Enrico Orsenigo e Tommaso Colzi.

Con effetto a far data dal 1 giugno 2014 Gabriele Del Torchio ha rassegnato le proprie dimissioni dalla carica di Consigliere di Amministrazione.

Il Consiglio di Amministrazione, riunitosi in data 13 ottobre 2014, ha deliberato la nomina per cooptazione a consigliere, ex art. 2386 c.c., di Marcello Agnoli in sostituzione del dimissionario Gabriele Del Torchio, che resterà in carica fino alla prossima Assemblea degli Azionisti.

Un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali ed il possesso dei requisiti previsti dalla legge dei componenti il Consiglio di Amministrazione è disponibile sul sito internet della Società www.snai.it nella sezione "Investor Relations" dove sono pubblicati i curricula dei candidati Amministratori presentati in sede di nomina.

Nel 2013, seguendo le modalità descritte al punto 4.1 della presente relazione in sede di nuova nomina del Consiglio di Amministrazione, hanno avuto diritto a presentare le liste per la nomina gli Azionisti che da soli o insieme ad altri fossero complessivamente titolari di una quota di partecipazione pari a quella determinata dalla Delibera Consob n. 18452 del 30 gennaio 2013 (pari al 2,5% del capitale sociale).

Sono pervenute alla Società, in applicazione delle norme statutarie citate, due liste per la nomina degli Amministratori e precisamente la Lista n. 1 da parte del socio "Piero Colzi" che detiene il 2,525% del capitale sociale e la Lista n. 2 da parte del socio di maggioranza "Global Games S.p.A." che detiene il 67,188% del capitale sociale; le liste sono state messe a disposizione del mercato e del pubblico come previsto dallo Statuto Sociale e dalla normativa vigente insieme alla dettagliata

informativa sulle caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato e alla dichiarazione dei candidati contenente la loro accettazione della candidatura nonché l'attestazione del possesso dei requisiti di legge ivi compresa l'eventuale attestazione dei requisiti di indipendenza.

La Lista n. 1 era composta nell'ordine da 14 nominativi: Tommaso Colzi, Pier Ettore Olivetti Rason, Gian Paolo Olivetti Rason, Manfredi Olivetti Rason, Cinzia Cioni, Francesco Cappellini, Stefano Barni, Alessandro Becheri, Francesco Falconi, Andrea Bottinelli, Betarice Vannoni, Sabrina Mari, Michela De Dura e Marco Hauri, tutti candidati alla carica di Amministratori indipendenti.

La Lista n. 2 era composta nell'ordine da 14 nominativi: Giorgio Sandi, Gabriele Del Torchio, Giorgio Drago, Mauro Pisapia, Roberto Ruozi, Barbara Poggiali (candidato alla carica di Amministratore indipendente), Massimo Perona, Sergio Ungaro (candidato alla carica di Amministratore indipendente), Stefano Campoccia (candidato alla carica di Amministratore indipendente), Chiara Palmieri (candidato alla carica di Amministratore indipendente), Nicola Iorio, Mara Anna Rita Caverni (candidato alla carica di Amministratore indipendente), Enrico Orsenigo e Gianluigi Fiorendi.

L'Assemblea ha deliberato, con il consenso del 99,98% dei presenti, in 14 il numero dei componenti il Consiglio di Amministrazione.

La Lista n. 1 ha riportato il voto favorevole del 3,72% dei presenti e la Lista n. 2 ha riportato il voto favorevole del 96,27% dei presenti.

Conseguentemente dalla Lista n. 2 (lista di maggioranza) sono stati tratti, in base all'ordine progressivo dei candidati, tutti i Consiglieri meno uno e dalla Lista n. 1 (lista di minoranza) è stato tratto il rimanente consigliere nella persona del candidato indicato al primo posto della lista medesima.

Cumulo massimo agli incarichi ricoperti in altre società

La Società non si è dotata di un regolamento per la definizione del limite massimo degli incarichi che ogni Amministratore può ricoprire; tuttavia a ciascun candidato alla carica di Amministratore è stato richiesto di valutare preventivamente, al momento dell'accettazione della carica nell'Emittente e indipendentemente dai limiti stabiliti dalle disposizioni di legge e di regolamento relativamente al cumulo degli incarichi, la capacità di svolgere con la dovuta attenzione ed efficacia i compiti al medesimo attribuiti, tenendo in particolare considerazione l'impegno complessivo richiesto dagli incarichi rivestiti al di fuori della Società.

Nell'Allegato 1 alla relazione denominato "Struttura del Consiglio di Amministrazione e dei Comitati" è rappresentata la struttura sintetica del Consiglio di Amministrazione, con indicazione dei componenti in carica al 31 dicembre 2014, nonché degli eventuali altri incarichi ricoperti in altre società quotate in mercati regolamentati, anche esteri, in società finanziarie, bancarie, assicurative o di rilevanti dimensioni.

Induction Programme

Sono state adottate, a cura del Presidente del Consiglio di Amministrazione, iniziative finalizzate a fornire agli Amministratori, successivamente alla nomina e durante il mandato, un'adeguata conoscenza del settore di attività in cui opera SNAI S.p.A., delle dinamiche aziendali e della loro evoluzione, nonché del quadro normativo di riferimento.

4.3 Ruolo del Consiglio di Amministrazione

Ai sensi dello Statuto Sociale (artt. da 14 a 21), il Consiglio provvede alla gestione della Società.

Il Consiglio di Amministrazione si riunisce con cadenza almeno trimestrale. Dal 1 gennaio 2014 al 31 dicembre 2014 le riunioni del Consiglio sono state complessivamente n. 7 con una durata media di 2 ore ciascuna; il numero di riunioni previste nel corrente esercizio è simile e dal 1 gennaio 2015 alla data di approvazione della presente relazione sono già state svolte n. 5 riunioni.

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione in occasione delle riunioni consiliari si assicura che vengano fornite agli Amministratori con ragionevole anticipo le informazioni necessarie per consentire al Consiglio stesso di esprimersi con consapevolezza sulle materie sottoposte al suo esame; laddove ritenuto utile o necessario sono stati invitati a partecipare alle riunioni i consulenti incaricati dalla Società al fine di approfondire gli argomenti all'ordine del giorno delle riunioni.

Salvo casi di oggettivo impedimento per motivi di salute o impegni improcrastinabili gli Amministratori hanno puntualmente partecipato alle riunioni del Consiglio; le percentuali di assenza sono trascurabili.

Nell'Allegato 1 alla relazione, denominato "Struttura del Consiglio di Amministrazione e dei Comitati", vengono indicate, fra le altre informazioni, le percentuali di presenza alle riunioni.

Alle riunioni consiliari partecipano di prassi il Responsabile della Direzione Affari Legali e Societari ed il CFO (Chief Financial Officer) della Società.

Il Consiglio di Amministrazione è investito dei più ampi poteri per l'amministrazione ordinaria e straordinaria della Società (art. 15 dello Statuto Sociale).

Sono inoltre attribuite al Consiglio di Amministrazione le deliberazioni concernenti la definizione del sistema di governo societario e della struttura del Gruppo, la fusione nei casi previsti dalla legge, l'istituzione o la soppressione di sedi secondarie, la riduzione del capitale in caso di recesso del Socio, gli adeguamenti dello Statuto Sociale a disposizioni normative e il trasferimento della sede sociale nel territorio nazionale.

Il Consiglio di Amministrazione sulla base delle informazioni ricevute, valuta l'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile della Società; quando elaborati, esamina i piani strategici, industriali e finanziari della Società e del Gruppo; valuta il generale andamento della gestione anche sulla base della relazione degli organi delegati, se nominati; può nominare il Direttore Generale definendone i compiti e determinandone la relativa retribuzione; previo parere obbligatorio del Collegio Sindacale, nomina e revoca il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari.

Il Consiglio di Amministrazione vigila affinché il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari disponga di adeguati poteri e mezzi per l'esercizio dei compiti a lui attribuiti, nonché sul rispetto effettivo delle procedure amministrative e contabili. Con riferimento alla competenza esclusiva riservata dalla legge e dallo Statuto Sociale al Consiglio di Amministrazione in merito all'esame e all'approvazione delle operazioni più significative e di quelle con parti correlate, sono state indicate, con un criterio dimensionale e residuale rispetto alle deleghe

conferite, le operazioni comunque ritenute significative e, quindi, di esclusiva competenza del Consiglio.

Per quanto attiene alle operazioni con parti correlate, l'Amministratore che abbia un interesse anche potenziale o indiretto nell'operazione ha l'obbligo di informare tempestivamente ed esaurientemente il Consiglio di Amministrazione ed il Collegio Sindacale di tale situazione e di non partecipare alla deliberazione del Consiglio sul punto rispetto al quale risulti in conflitto di interessi.

E' facoltà del Consiglio ove la natura, il valore o le caratteristiche dell'operazione lo richiedano, di avvalersi dell'assistenza di esperti indipendenti per la valutazione degli aspetti finanziari, legali e/o tecnici dell'operazione come avvenuto nel corso dell'operato dei precedenti Consigli di Amministrazione fino al Consiglio in carica.

Sono adeguatamente rappresentati, in relazione all'attività svolta dalla Società, le diverse categorie di Consiglieri (esecutivi, non esecutivi ed indipendenti).

Le competenze professionali e manageriali degli Amministratori nonché l'esperienza anche in ambito internazionale, sono idonee a garantire un adeguato funzionamento del Consiglio e dei Comitati.

La Società ha ricevuto benefici dalla presenza di Amministratori appartenenti ad entrambi i generi ed a diverse fasce d'età nonché dall'anzianità di carica di taluni di essi.

In ogni caso, sempre a fini di autovalutazione, il Consiglio di Amministrazione valuterà se avvalersi anche dell'ausilio di consulenti esterni indipendenti.

4.4 Organi Delegati

Informativa al Consiglio

Il Consiglio valuta costantemente il generale andamento della gestione, tenendo in considerazione, in particolare, le informazioni ricevute dall'Amministratore Delegato, nonché confrontando periodicamente i risultati conseguiti con quelli programmati.

In particolare ad ogni riunione del Consiglio di Amministrazione e almeno ogni trimestre:

- l'Amministratore Delegato fornisce adeguata informazione al Consiglio di Amministrazione e al Collegio Sindacale sull'esercizio delle deleghe;
- l'Amministratore Delegato riferisce sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, sulle operazioni con parti correlate, nonché sulle operazioni di maggior rilievo, effettuate dalla Società e dalle sue controllate.

Taluni *manager* della Società sono talvolta stati invitati a partecipare alle riunioni del Comitato Controllo e Rischi, del Comitato per la Remunerazione e del Collegio Sindacale.

Presidente del Consiglio di Amministrazione

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione della Società è Giorgio Sandi, nominato dal Consiglio di Amministrazione riunitosi in data 26 aprile 2013.

Al Presidente del Consiglio di Amministrazione sono stati conferiti, in aggiunta alla rappresentanza legale e alla firma di fronte a terzi e in giudizio spettantigli ai sensi dell'Articolo 21 dello Statuto Sociale, il potere di dare esecuzione alle delibere del Consiglio di Amministrazione.

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione è il principale responsabile della gestione della Società (*Chief Executive Officer*) ricoprendo anche la carica di Amministratore Delegato come meglio precisato al punto successivo.

Amministratore Delegato

In data 26 aprile 2013 il Consiglio di Amministrazione della Società ha nominato Giorgio Sandi quale Amministratore Delegato attribuendogli i seguenti poteri:

1. la responsabilità di mettere a punto le strategie aziendali, sottoponendole al Consiglio di Amministrazione per loro approvazione e la definizione delle modalità di attuazione;
2. dare attuazione alle strategie aziendali e del Gruppo, nell'ambito delle direttive fissate dal Consiglio, esercitando a tal fine le funzioni di indirizzo, impulso e coordinamento di tutte le direzioni della Società e delle società partecipate;
3. assicurare il raggiungimento degli obiettivi economici della Società esercitando a tal fine tutti i poteri di ordinaria amministrazione, nessuno escluso, nell'ambito degli eventuali limiti di seguito definiti, in coerenza con le strategie e le direttive deliberate dal Consiglio;
4. dare attuazione a tutti gli altri di straordinaria amministrazione deliberati dal Consiglio;
5. nell'ambito delle direttive fissate dal Consiglio, coordinare i rapporti con le altre società del Gruppo, adottando determinazioni relative alla loro politica gestionale e di programmazione, al fine di rendere effettivo il processo di coordinamento all'interno del Gruppo;
6. elaborare e proporre al Consiglio tutte le iniziative ritenute utili nell'interesse della Società e del Gruppo;
7. predisporre il *budget* previsionale e i piani strategici e operativi relativi alle attività della Società e del Gruppo ad essa facente capo, da sottoporre all'approvazione del Consiglio di Amministrazione; impartire le direttive per la formazione del bilancio, anche consolidato, e delle relazioni infrannuali della Società, predisponendo il bilancio consolidato e le relazioni infrannuali da sottoporre all'approvazione del Consiglio di Amministrazione per quanto di sua competenza;
8. negoziare e stipulare contratti di ordinaria amministrazione della Società di importo complessivo non superiore a Euro 5.000.000,00 per singolo contratto quali - a titolo esemplificativo e non limitativo - quelli relativi all'acquisto e vendita di prodotti, servizi, merci, macchine in generale connessi all'attività tipica della Società e delle sue controllate, inclusi i contratti e le convenzioni con amministrazioni ed enti pubblici;
9. conferire incarichi professionali e di consulenza in relazione a specifiche esigenze legate alle attività sociali, di importo non superiore a Euro 500.000,00 su base annua per consulente e per complessivi Euro 2.000.000,00 per ciascun esercizio;
10. riscuotere qualsiasi somma dovuta alla Società da qualsiasi ente, impresa o persona e rilasciare quietanza;
11. stipulare con tutte le clausole opportune, modificare, risolvere, cedere e acquisire per cessione, contratti di gioco e scommessa, incassare le relative giocate e scommesse e corrispondere i relativi premi e vincite, il tutto nell'ambito dell'ordinaria attività della Società;
12. compiere presso le pubbliche amministrazioni, l'Amministrazione Autonoma dei Monopoli di Stato, enti e uffici pubblici, tutti gli atti e operazioni relativi all'ordinaria amministrazione della Società, fatta espressa esclusione per tutti gli atti e operazioni concernenti l'ottenimento di nuove concessioni; provvedere a tutti gli adempimenti relativi compresi quelli connessi con la disciplina delle imposte di fabbricazione e di consumo, dei diritti erariali e di monopolio;

13. ritirare presso uffici postali e telegrafici, compagnie di navigazione e aeree, e ogni altra impresa di trasporto, lettere, plichi e pacchi, tanto ordinari che raccomandati e assicurati, riscuotere vaglia postali e telegrafici, buoni, cheque e assegni di qualunque specie e di qualsiasi ammontare; richiedere e ricevere somme, titoli, valori, merci e documenti, firmando le relative quietanze, liberazioni ed esoneri di responsabilità, presso qualsiasi Amministrazione, organo, ente, ufficio, cassa pubblici o privati;
14. esigere e girare assegni, tratte e cambiali esclusivamente per l'incasso, per lo sconto e per il versamento nei conti della società e protestarli;
15. ricevere, costituire e liberare depositi anche a titolo di cauzione, consentire vincoli e svincoli di ogni specie fino a Euro 5.000.000,00 ciascuno;
16. aprire conti correnti bancari e/o postali, disporre pagamenti, sia a mezzo bonifici bancari sia a mezzo assegni, effettuare operazioni a debito e a credito sui conti correnti della Società presso istituti di credito ed uffici postali, e ciò anche allo scoperto, sempre nell'interesse della Società, nonché emettere e richiedere l'emissione di assegni bancari e assegni circolari;
17. compiere tutte le operazioni finanziarie e bancarie attive e passive occorrenti per la gestione ordinaria della Società e delle sue controllate nei limiti dei poteri conferiti, richiedere linee di credito promiscue per firma e cassa fino a Euro 20.000.000,00 per singola linea, comunque nei limiti di quanto permesso dai finanziamenti della Società e del Gruppo in essere a quella data, stipulare nuove garanzie a valere su dette linee, ovvero integrare garanzie in essere, fino ad un massimo di Euro 10.000.000,00 per singola garanzia;
18. stipulare l'erogazione alla Società, da parte di banche ed istituti di credito, di mutui, finanziamenti e aperture di linee di credito, per importi complessivi non superiori ad Euro 20.000.000 nonché l'emissione, da parte di banche e compagnie assicurative, di fidejussioni e garanzie a copertura di obbligazioni sociali, secondo le necessità, con facoltà di trattare e convenire la durata, i termini e le condizioni delle singole operazioni, sottoscrivere i relativi atti e contratti e rendere ogni dichiarazione da lui ritenuta necessaria, utile od opportuna in relazione, in ogni caso per importi non superiori ad Euro 10.000.000;
19. prestare fidejussione, per conto della Società, a garanzia di affidamenti e/o di aperture di credito concessi da parte di banche a società controllate, in ogni caso per importi non superiori ad Euro 10.000.000;
20. accettare garanzie reali e/o fidejussioni, compresa l'accettazione, la costituzione, l'iscrizione e la rinnovazione di ipoteche e privilegi a carico di debitori e di terzi e a beneficio della Società, acconsentire a cancellazioni e registrazioni di ipoteche a carico di debitori o di terzi e a beneficio della società per estinzione o riduzione dell'obbligazione;
21. rappresentare la Società presso gli uffici brevetti e marchi, depositare e presentare domande di brevetto per marchi, invenzioni industriali, modelli, disegni all'ufficio centrale brevetti italiano, ai corrispondenti uffici di ogni paese estero e a tutti gli enti, istituti e organizzazioni dell'unione europea ed internazionali competenti in materia di proprietà industriali;
22. instaurare e abbandonare giudizi davanti a qualsiasi autorità giudiziaria ordinaria ed amministrativa, inclusa qualsiasi magistratura, e dunque anche la suprema corte di cassazione, la Corte dei Conti, il Consiglio di Stato e la Corte Costituzionale, nominando avvocati e procuratori alle liti; transigere qualsiasi controversia giudiziale o stragiudiziale passiva il cui valore complessivo, riferito a ciascuna pretesa originaria ovvero al valore di ciascuna transazione, non sia superiore a Euro 2.500.000,00; transigere qualsiasi controversia giudiziale o stragiudiziale attiva;

compromettere controversie in arbitri, anche quali amichevoli compositori e liberi da formalità di rito, nominare arbitri, avvocati e procuratori, anche conferendo procura generale alle liti;

23. comparire avanti qualsiasi autorità giudiziaria civile, amministrativa, penale o tributaria per cause e/o procedure contenziose e per controversie sia individuali sia collettive di lavoro o in materia di previdenza e di assistenza obbligatoria per tutti gli adempimenti di cui alle leggi 20 maggio 1970, n. 300 nonché 11 agosto 1973, n. 533 e successive modificazioni ed integrazioni;

24. esercitare il diritto di querela e costituirsi parte civile, presentare esposti e denunce;

25. rendere le dichiarazioni del terzo pignorato;

26. sottoscrivere, firmare e presentare tutti i documenti, le attestazioni e le dichiarazioni di carattere amministrativo o tributario diretti ad enti e amministrazioni pubbliche competenti quali, a titolo meramente esemplificativo, dichiarazioni dei redditi e dichiarazioni iva, anche a livello consolidato;

27. nominare e revocare rappresentanti, agenti o commissionari, stabilendo e modificando i relativi diritti ed obblighi;

28. gestire le partecipazioni della Società in enti e persone giuridiche anche esteri, esercitando tutti i relativi diritti e assumendo le relative decisioni, rappresentando la Società nelle relative assemblee ed esercitando ogni diritto anche di voto anche in ordine alla nomina delle cariche sociali, con l'esclusione della nomina delle cariche sociali nelle società soggette a direzione e coordinamento da parte della Società e il cui fatturato rappresenti più del 5% del fatturato consolidato del Gruppo SNAI;

29. sottoscrivere e versare aumenti di capitale nelle società e negli enti anche esteri controllati dalla società per un importo massimo unitario di Euro 1.000.000,00 e per complessivi Euro 2.500.000,00 per ciascun esercizio;

30. ottenere e sottoscrivere finanziamenti da parte di società ed enti anche esteri controllati dalla Società, riferendone al Consiglio di Amministrazione se di importo unitario superiore a Euro 20.000.000,00, sempre nei limiti di quanto permesso dai finanziamenti della Società e del Gruppo in essere a quella data;

31. definire ed attribuire sia la struttura organizzativa più appropriata ai fini del raggiungimento degli obiettivi di business, che la responsabilità ed i poteri delle direzioni di staff funzionali alla gestione unitaria della Società e delle sue controllate sia le responsabilità delle direzioni operative dei diversi settori di business della Società e delle sue controllate che gli riportano gerarchicamente, determinandone anche la struttura organizzativa in linea con eventuali limiti posti dal Consiglio di Amministrazione e comunque con l'obbligo di riferire al Consiglio di Amministrazione in merito ad ogni implementazione di quanto sopra alla prima riunione successiva;

32. stipulare, modificare e risolvere contratti individuali di lavoro in coerenza con il *budget* annuale e il piano pluriennale della Società approvati dal Consiglio di Amministrazione, con il limite di una retribuzione individuale fissa di Euro 300.000,00 lordi per quanto riguarda l'assunzione di dirigenti e di un costo individuale di Euro 600.000,00 annui per la risoluzione dei contratti individuali di lavoro di dirigenti;

33. adottare gli eventuali ulteriori provvedimenti, anche disciplinari, nei confronti del personale della Società;

34. rappresentare la Società in tutti i rapporti con le organizzazioni sindacali sia dei lavoratori sia dei prestatori di lavoro e firmare con le stesse accordi in nome e per conto della Società fino a un valore massimo di Euro 5.000.000,00 per singolo accordo; esperire tentativi di conciliazione,

conciliare e firmare i verbali relativi ad accordi transattivi fino a un valore massimo di Euro 200.000,00 per singola transazione;

35. rappresentare la Società nei confronti degli enti mutualistici e previdenziali;

36. sottoscrivere per conto della Società le dichiarazioni periodiche agli istituti ed enti previdenziali e assistenziali relative al pagamento dei contributi dovuti per il personale dipendente e non;

37. rilasciare per conto della Società estratti di libri paga e attestati riguardanti il personale sia per le amministrazioni e gli enti pubblici sia per i privati, curare l'osservanza degli adempimenti cui la società è tenuta quale sostituto d'imposta, con la facoltà tra l'altro di sottoscrivere, ai fini di tali adempimenti, dichiarazioni, attestazioni e qualsivoglia atto e certificato, ivi inclusi quelli di cui agli art. 1 e 7 del D.P.R. 29 settembre 1973, n. 600 e successive modificazioni e/o integrazioni; rilasciare alle banche, che concedono prestiti al personale della Società, dichiarazioni attestanti l'impegno a trattenere dalle spettanze del suddetto personale e a versare alle banche stesse gli importi di rate di rimborso e/o di residuo debito;

38. concedere per conto della Società anticipazioni sul TFR e prestiti ai dipendenti per importi non eccedenti quanto accantonato a titolo di TFR in relazione al dipendente beneficiario;

39. gestire al massimo livello, nell'ambito degli indirizzi generali determinati dal Consiglio di Amministrazione e in linea con quanto previsto nel *budget* annuale e nei piani strategici della Società, le attività attinenti alle relazioni esterne, alla comunicazione e all'immagine della Società e delle sue controllate, nonché i rapporti istituzionali con le pubbliche amministrazioni, gli enti e gli organismi, i consorzi anche temporanei e le associazioni pubbliche e private, e i rispettivi membri, consorziati ed associati, ivi inclusi, in particolare, i rapporti con il Ministero dell'Economia e delle Finanze, con l'Amministrazione Autonoma dei Monopoli di Stato, con Borsa Italiana S.p.A. e con la Commissione Nazionale per le Società e la Borsa;

40. nei limiti dei poteri delegati dal Consiglio di Amministrazione, sostituire a se procuratori per determinati atti o gruppi di atti e per quanto altro occorra per il buon andamento della Società, nonché conferire e revocare poteri e deleghe, anche a dipendenti della Società stessa o di sue controllate.

Il tutto con l'espressa esclusione di qualsiasi operazione con parti correlate, come definite nel regolamento operazioni con parti correlate di cui alla delibera Consob n. 17221 del 12 marzo 2010, che sono riservate alla competenza del Consiglio di Amministrazione collegialmente inteso a prescindere dalla rilevanza delle stesse e dal fatto che esse siano o meno concluse a condizioni di mercato.

L'Amministratore Delegato è il principale responsabile della gestione della Società (*Chief Executive Officer*).

Non ricorre la situazione di *interlocking directorate* prevista dal Codice di Autodisciplina non avendo assunto l'incarico di Amministratore di un altro Emittente non appartenente allo stesso Gruppo di cui sia *Chief Executive Officer* un Amministratore della Società.

4.5 Altri Consiglieri esecutivi

Nell'anno 2014 non vi sono stati altri Consiglieri esecutivi oltre a Giorgio Sandi.

4.6 Amministratori indipendenti

La funzione equilibratrice e di controllo che tale categoria di Amministratori assicura, in base alle raccomandazioni del Codice di Autodisciplina, nelle società quotate di medie dimensioni e con base

azionaria quale quella di SNAI, viene tuttora assolta anche dal Collegio Sindacale, nell'ambito del quale un componente effettivo viene riservato agli Azionisti di minoranza ai sensi dell'art. 23 dello Statuto Sociale in conformità a quanto previsto dall'art. 148 del TUF.

Con il rinnovo del Consiglio di Amministrazione, nominato dall'Assemblea degli Azionisti del 26 aprile 2013, sono stati nominati 6 Amministratori indipendenti: Barbara Poggiali, Sergio Ungaro, Stefano Campoccia, Chiara Palmieri, Mara Anna Rita Caverni e Tommaso Colzi (vedi Allegato 1 "Struttura del Consiglio di Amministrazione e dei Comitati").

In data 13 ottobre 2014 il Consiglio di Amministrazione ha nominato per cooptazione, ex art. 2386 c.c., in sostituzione del dimissionario Gabriele Del Torchio, Marcello Agnoli che riveste anch'egli la qualifica di Amministratore indipendente.

Ai sensi dell'articolo 147-ter del TUF almeno uno dei componenti del Consiglio di Amministrazione, ovvero due se il Consiglio di Amministrazione è composto da più di sette componenti, devono possedere i requisiti di indipendenza stabiliti per i Sindaci dall'articolo 148 comma 3 del TUF a mente del quale non possono essere considerati Amministratori indipendenti: (a) coloro che si trovano nelle condizioni previste dall'articolo 2382 c.c.; (b) il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli Amministratori della Società, gli Amministratori, il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli Amministratori delle società da questa controllate, delle società che la controllano e di quelle sottoposte a comune controllo; (c) coloro che sono legati alla Società od alle società da questa controllate od alle società che la controllano od a quelle sottoposte a comune controllo ovvero agli Amministratori della Società e ai soggetti di cui alla lettera (b) da rapporti di lavoro autonomo o subordinato ovvero da altri rapporti di natura patrimoniale o professionale che ne compromettano l'indipendenza. L'Amministratore indipendente che, successivamente alla nomina, perda i requisiti di indipendenza deve darne immediata comunicazione al Consiglio di Amministrazione e, in ogni caso, decade dalla carica.

Il Consiglio di Amministrazione è chiamato a valutare l'indipendenza dei propri componenti non esecutivi, avendo riguardo più alla sostanza che alla forma, dopo la loro nomina, informando tempestivamente il mercato ed il pubblico degli esiti delle valutazioni effettuate. Successivamente la valutazione è effettuata almeno una volta l'anno.

Per gli Amministratori indipendenti in carica il Consiglio, con il parere favorevole del Collegio Sindacale, ha riscontrato i presupposti di indipendenza e la loro permanenza ad oggi.

Gli Amministratori indipendenti non si sono mai riuniti senza il coinvolgimento dell'intero Consiglio di Amministrazione con l'obiettivo della completa condivisione degli argomenti da trattare. Taluni Amministratori indipendenti si sono riuniti 2 volte quali componenti del Comitato Parti Correlate ai sensi della Procedura per le operazioni con Parti Correlate della Società.

4.7 Lead Independent Director

Poiché il Presidente del Consiglio di Amministrazione, in virtù delle deleghe ricevute e dell'esercizio in concreto delle stesse, è il principale responsabile della gestione dell'Emittente (*Chief Executive Officer*), in considerazione delle previsioni del Codice di Autodisciplina, si è reso necessario procedere alla nomina di un *Lead independent director* scelto tra coloro che ricoprono la carica di Amministratore indipendente.

Il *Lead independent director*, ai sensi del Codice di Autodisciplina, (i) rappresenta un punto di riferimento e coordinamento delle istanze e dei contributi degli Amministratori non esecutivi e, in particolare, di quelli che sono indipendenti e (ii) collabora con il Presidente del Consiglio di Amministrazione al fine di garantire che gli Amministratori siano destinatari di flussi informativi completi e tempestivi.

Il Consiglio di Amministrazione in data 26 aprile 2013 ha nominato quale *Lead independent director* l'Amministratore indipendente, Sergio Ungaro ed in data 14 ottobre 2013 ha approvato il Regolamento della funzione *Lead Independent Director*, al fine di disciplinarne l'attività.

Il *Lead independent director* può convocare autonomamente o su richiesta di altri Consiglieri, almeno una volta all'anno, gli Amministratori indipendenti in apposite riunioni per la discussione dei temi giudicati di interesse rispetto al funzionamento del Consiglio di Amministrazione o alla gestione sociale.

Le riunioni sono presiedute dal *Lead independent director* il quale designa a svolgere il ruolo di Segretario un Amministratore indipendente o altra persona, anche esterna al Consiglio di Amministrazione.

Nell'organizzazione delle riunioni, il *Lead independent director* può avvalersi del supporto delle strutture e funzioni aziendali. Le istanze ed i contributi degli Amministratori indipendenti sono inseriti in un apposito verbale sottoscritto dal *Lead independent director* e dal Segretario. Il verbale è trasmesso al Presidente del Consiglio di Amministrazione e conservato in ordine cronologico presso la sede legale della Società.

5.0 Trattamento delle informazioni societarie

Al fine di assicurare la corretta gestione delle informazioni societarie la Società ha adottato una apposita procedura nella riunione del Consiglio di Amministrazione del 3 giugno 2002, denominata "Procedura interna per la Comunicazione all'esterno di documenti ed informazioni riguardanti la Società SNAI S.p.A.". Tale procedura adotta quanto suggerito dal Codice di Autodisciplina.

Con delibera del 31 marzo 2003 il Consiglio di Amministrazione ha approvato ed adottato un Codice di Comportamento in materia di *Internal dealing*, dandone tempestiva comunicazione al mercato ed al pubblico secondo le modalità di cui all'art. 2.7.1 comma 1 del Regolamento di Borsa e inviandone copia a Borsa Italiana S.p.A.

Le disposizioni contenute nel Codice sono entrate in vigore contestualmente per le operazioni significative effettuate a partire dal 1 gennaio 2003.

Con successiva delibera del 31 marzo 2006, il Consiglio di Amministrazione ha provveduto ad aggiornare il Codice di Comportamento in materia di *Internal dealing* e ad adottare il Registro dei soggetti aventi accesso ad informazioni privilegiate (RAP) introdotto dalle disposizioni contenute nel TUF e nel Regolamento Emittenti e successive modifiche ed integrazioni.

Nel predetto Codice di Comportamento si è provveduto innanzitutto ad identificare le Persone Rilevanti destinatarie degli obblighi di comunicazione previsti dal Codice stesso.

Oltre agli Amministratori ed ai Sindaci, sono stati considerati rilevanti, a titolo esemplificativo anche i preposti alle funzioni primarie delle Aree Amministrazione, Finanza, Comunicazione,



Relazioni Esterne, Legale, Sistema Informativo e ICT, oltre agli Amministratori e Sindaci delle controllate operative.

Per quanto attiene agli obblighi di comportamento e informativi che le Persone Rilevanti sono tenute a rispettare nei confronti della Società, la tipologia delle operazioni da segnalare, la tempistica e le modalità di trasmissione alla Società delle informazioni richieste nonché le modalità di diffusione al mercato delle informazioni ricevute, il Codice di Comportamento adottato ricalca i contenuti delle disposizioni di cui all'art. 114 comma 7 del TUF e agli artt. 152-sexies, 152-septies e 152-octies del Regolamento Emittenti.

Il Codice di Comportamento ha incluso tra le operazioni soggette ad obbligo di informativa, salvo espressa deroga disposta dal Consiglio di Amministrazione, anche gli atti di esercizio di eventuali *stock options* o di diritti di opzione.

Sempre il Codice di Comportamento ha riservato al Consiglio di Amministrazione la facoltà di vietare o limitare, in determinati periodi dell'anno, a tutte o ad alcune delle Persone Rilevanti, di effettuare tutte o alcune delle operazioni oggetto di comunicazione.

Il Codice di Comportamento ha inoltre provveduto ad identificare nei Referenti Informativi nei rapporti con Consob e Borsa Italiana S.p.A. i soggetti preposti al ricevimento, alla gestione e alla diffusione al mercato delle informazioni ricevute dalle Persone Rilevanti.

A tali soggetti è riservato, altresì, dal Codice di Comportamento il compito di monitorare l'applicazione e l'efficacia delle disposizioni contenute nel Codice rispetto alle finalità dallo stesso perseguite sottoponendo al Consiglio di Amministrazione, se del caso, eventuali sue modifiche e/o integrazioni.

Sempre i predetti Referenti conservano le dichiarazioni sottoscritte con le quali le Persone Rilevanti hanno dato atto di aver ricevuto copia del Codice e della loro piena conoscenza ed accettazione dello stesso, prestando altresì il loro consenso al trattamento dei loro dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003 n. 196 (Codice in materia di protezione dei dati personali).

Da ultimo il Codice di Comportamento, fatta salva la possibilità per la Società di rivalersi sulle Persone Rilevanti per ogni danno e/o responsabilità che possa derivare alla stessa da comportamenti commessi in violazione delle disposizioni del Codice, ha previsto un sistema sanzionatorio richiamando l'art. 193 del TUF per l'inosservanza degli obblighi di informazione o di eventuali limitazioni all'effettuazione di operazioni poste a carico delle Persone Rilevanti.

6.0 Comitati Interni al Consiglio

Il Consiglio di Amministrazione ha istituito al proprio interno il Comitato per la Remunerazione ed il Comitato Controllo e Rischi, i cui ruoli e requisiti sono stati aggiornati in base all'evolversi nel tempo degli indirizzi di *best practice* in tema di *corporate governance*.

In data 20 novembre 2013 il Consiglio di Amministrazione della Società ha deliberato la costituzione del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate composto dai Consiglieri indipendenti Mara Anna Rita Caverni, Stefano Campoccia e Sergio Ungaro (Presidente), con il compito di avviare la verifica della Procedura Parti Correlate ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/10078683 del 24 settembre 2010.

Nella riunione del 27 marzo 2014 il Comitato, avendo riguardo alla prassi applicativa dei precedenti esercizi, ha deliberato all'unanimità di proporre al Consiglio di Amministrazione di apportare alcune modifiche/integrazioni alla procedura.

Su queste basi il Consiglio di Amministrazione, nella riunione del 27 marzo 2014, ha approvato la nuova "Procedura per la disciplina delle operazioni con parti correlate" della Società ed ha previsto la costituzione di un Comitato Parti correlate in via permanente, composto da soli Amministratori indipendenti, con il compito di esprimere pareri in merito alle operazioni con le parti correlate al fine di assicurarne la trasparenza e la correttezza, secondo quanto previsto dalla normativa di riferimento.

7.0 Comitato per le nomine

Il Consiglio di Amministrazione ha valutato la non opportunità della costituzione di un Comitato per le nomine in considerazione della struttura dell'attuale azionariato della Società che prevede la presenza di un socio di maggioranza assoluta (sezione 2 "Informazione sugli assetti proprietari alla data dell'approvazione", lettera a "Partecipazioni rilevanti nel capitale").

La scelta dei candidati è effettuata a seguito di una profonda attività di *recruiting* finalizzata all'individuazione di figure professionali idonee che possano garantire un'ottimale composizione del Consiglio di Amministrazione.

8.0 Comitato per la Remunerazione

Il Consiglio di Amministrazione ha costituito al proprio interno un Comitato per la Remunerazione composto dai Consiglieri Sergio Ungaro, Roberto Ruozi e Barbara Poggiali, tutti Amministratori non esecutivi, di cui Sergio Ungaro e Barbara Poggiali in qualità di Amministratori indipendenti. Il Presidente del Comitato è Sergio Ungaro.

Tutti i componenti del Comitato per la Remunerazione possiedono adeguate conoscenze ed esperienza in materia contabile e finanziaria.

Nel corso dell'anno 2014 il Comitato si è riunito n. 1 volta con una durata di un'ora e mezza circa; altrettante sono le riunioni previste nel corrente esercizio. Dal 1 gennaio 2015 alla data di approvazione della presente Relazione si è svolta n. 1 riunione.

I lavori sono coordinati dal Presidente. Sono stati invitati a partecipare il Presidente del Consiglio di Amministrazione e Amministratore Delegato e talvolta il Responsabile della Direzione Affari Legali e Societari della Società; tutte le riunioni sono state verbalizzate. L'Allegato 1 alla presente relazione riporta i dettagli delle riunioni del Comitato svolte nell'anno 2014.

In particolare, è previsto che il Comitato per la Remunerazione (i) valuti periodicamente l'adeguatezza, la coerenza complessiva e la concreta applicazione della politica per la remunerazione degli Amministratori e dei dirigenti con responsabilità strategiche, avvalendosi degli Amministratori delegati formulando al Consiglio di Amministrazione proposte in materia; (ii) presenti proposte o esprima pareri al Consiglio di Amministrazione sulla remunerazione degli Amministratori esecutivi e degli altri Amministratori che ricoprono particolari cariche nonché sulla fissazione degli obiettivi di *performance* correlati alla componente variabile di tale remunerazione e

monitori l'applicazione delle decisioni adottate dal Consiglio di Amministrazione stesso verificando, in particolare, l'effettivo raggiungimento degli obiettivi di *performance*.

Con riferimento segnatamente ad eventuali piani di *stock option* e altri sistemi di incentivazione basati sulle azioni, il Comitato per la Remunerazione presenta al Consiglio di Amministrazione le proprie raccomandazioni in relazione al loro utilizzo ed a tutti i rilevanti aspetti tecnici legati alla loro formulazione e applicazione. In particolare il Comitato formula proposte al Consiglio di Amministrazione in ordine al sistema di incentivazione ritenuto più opportuno e monitora l'evoluzione e l'applicazione nel tempo dei piani.

Nello svolgimento delle proprie funzioni, i componenti del Comitato per la Remunerazione hanno la facoltà di accedere alle informazioni e alle funzioni aziendali necessarie per lo svolgimento dei loro compiti, nonché di avvalersi di consulenti esterni con propria autonomia di spesa entro i limiti del *budget* annuale.

E' previsto che i componenti si astengano dal partecipare alle riunioni del Comitato nel quale vengano formulate proposte al Consiglio e/o valutazioni di merito relative alla propria remunerazione.

Il Consiglio di Amministrazione della Società ha dotato il Comitato di un regolamento denominato "Regolamento del Comitato per la Remunerazione" al fine di disciplinarne l'attività anche ai sensi del Codice di Autodisciplina.

Per i dettagli rilevanti delle politiche di remunerazione adottate dalla Società si fa rimando alla Relazione sulla Remunerazione pubblicata ai sensi dell'art. 123-ter del TUF.

9.0 Remunerazione degli Amministratori

La remunerazione complessiva degli Amministratori è stata deliberata dall'Assemblea dei Soci contestualmente alla nomina del Consiglio di Amministrazione avvenuta il 26 aprile 2013 in un compenso a base annuo fino ad un massimo di Euro 490.000,00 escluso deleghe di cui Euro 30.000,00 per ciascun consigliere, ulteriori Euro 10.000,00 per ciascun consigliere facente parte dei Comitati, ulteriori Euro 10.000,00 per il Presidente del Comitato Controllo e Rischi, fatta salva la remunerazione degli Amministratori investiti di particolari cariche in conformità allo Statuto Sociale.

La remunerazione del Presidente del Consiglio di Amministrazione e Amministratore Delegato prevede una componente fissa ed una variabile subordinata al raggiungimento di predeterminati obiettivi. In considerazione della sua posizione di rilievo e del suo ruolo fondamentale nel processo di valorizzazione della Società, il Consiglio di Amministrazione, su proposta del Comitato per la Remunerazione nonché, anche ai sensi dell'art. 2389 c.c., con il parere favorevole del Collegio Sindacale, in data 27 marzo 2014 ha approvato uno strumento di remunerazione che prevede l'attribuzione di un *bonus* straordinario in denaro ovvero in azioni, *una tantum*, al raggiungimento del valore delle azioni SNAI pari ad almeno Euro 4,1 per azione ed al verificarsi di taluni eventi legati al cambio di controllo della Società. L'importo di tale *bonus* sarà calcolato tenendo conto della valorizzazione delle azioni SNAI al momento del verificarsi delle condizioni. Il piano di

incentivazione è stato approvato dall'Assemblea degli Azionisti della Società tenutasi il giorno 29 Aprile 2014.

Per i dettagli rilevanti delle politiche di remunerazione adottate dalla Società si fa rimando alla Relazione sulla Remunerazione pubblicata ai sensi dell'art. 123-ter del TUF.

10.0 Comitato Controllo e Rischi

Il Consiglio di Amministrazione ha costituito al proprio interno un Comitato Controllo e Rischi composto dai Consiglieri Stefano Campoccia, Sergio Ungaro e Mara Anna Rita Caverni, tutti Amministratori non esecutivi ed indipendenti. Il Presidente del Comitato è Stefano Campoccia.

Tutti i componenti del Comitato Controllo e Rischi possiedono adeguate conoscenze ed esperienza in materia di gestione dei rischi e contabile.

Il Comitato assiste il Consiglio di Amministrazione nello svolgimento del proprio compito di vigilanza, con funzioni consultive e propositive, in coordinamento con il Collegio Sindacale. Riferisce al Consiglio di Amministrazione, sull'opera svolta e sull'adeguatezza del controllo interno. Svolge il proprio compito in modo del tutto autonomo e indipendente sia nei riguardi degli Amministratori delegati, per quanto riguarda le tematiche di salvaguardia dell'integrità aziendale, sia della società di revisione, per quanto concerne la valutazione dei risultati da essa esposti nella relazione e nella lettera di suggerimenti laddove emessa.

In particolare, il Comitato Controllo e Rischi fornisce parere preventivo al Consiglio di Amministrazione per:

- la definizione delle linee di indirizzo del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi, in modo che i principali rischi afferenti all'Emittente e alle sue controllate risultino correttamente identificati nonché adeguatamente misurati, gestiti e monitorati, determinando inoltre il grado di compatibilità di tali rischi con una gestione dell'impresa coerente con gli obiettivi strategici individuati;
- la valutazione, con cadenza almeno annuale, dell'adeguatezza del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi rispetto alle caratteristiche dell'impresa e al profilo di rischio assunto, nonché la sua efficacia;
- l'approvazione, con cadenza almeno annuale, del piano di lavoro predisposto dal Responsabile della funzione di *Internal audit*, sentiti il Collegio Sindacale e l'Amministratore incaricato del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi;
- la descrizione, nella presente relazione, delle principali caratteristiche del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi e la valutazione sull'adeguatezza dello stesso;
- la valutazione, sentito il Collegio Sindacale, dei risultati esposti dalla società di revisione nella eventuale lettera di suggerimenti e nella relazione sulle questioni fondamentali emerse in sede di revisione legale;
- la nomina e revoca del Responsabile della funzione di *Internal audit*, la dotazione delle risorse adeguate all'espletamento delle relative responsabilità e la definizione della remunerazione coerentemente con le politiche aziendali.

Il Comitato Controllo e Rischi, nel corso dell'esercizio 2014, ha:

- valutato, unitamente al Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, sentiti la società di revisione ed il Collegio Sindacale, il corretto utilizzo dei principi contabili e la loro omogeneità ai fini della redazione del bilancio consolidato;
- espresso pareri su specifici aspetti inerenti alla identificazione dei principali rischi aziendali;
- esaminato le relazioni periodiche, aventi per oggetto la valutazione del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi, e quelle di particolare rilevanza predisposte dalla funzione di *Internal audit*;
- monitorato l'autonomia, l'adeguatezza, l'efficacia e l'efficienza della funzione di *Internal audit*;
- chiesto alla funzione di *Internal audit* lo svolgimento di verifiche su specifiche aree operative, dandone contestuale comunicazione al Presidente del Collegio Sindacale;
- riferito al Consiglio di Amministrazione in occasione dell'approvazione della relazione finanziaria annuale e semestrale, sull'attività svolta, nonché sull'adeguatezza del sistema di controllo interno e gestione dei rischi.

Nel corso dell'anno 2014 il Comitato Controllo e Rischi si è riunito n. 8 volte con una durata media di un'ora e mezza circa ciascuna; altrettante sono le riunioni previste nel corrente esercizio e dal 1 gennaio 2015 alla data di approvazione della presente relazione sono state svolte n. 4 riunioni.

Tutte le riunioni sono state verbalizzate. Nell'Allegato 1 "Struttura del Consiglio di Amministrazione e dei Comitati" alla presente relazione sono riportati i dettagli delle riunioni del Comitato Controllo e Rischi svolte nell'anno 2014.

Nello svolgimento delle proprie funzioni, i componenti del Comitato Controllo e Rischi hanno la facoltà di accedere alle informazioni e alle funzioni aziendali necessarie per lo svolgimento dei loro compiti, nonché di avvalersi di consulenti esterni nei limiti di spesa del *budget* annuale.

Il Consiglio di Amministrazione della Società ha dotato il Comitato di un regolamento denominato "Regolamento del Comitato Controllo e Rischi" al fine di disciplinarne l'attività, le funzioni ed i compiti ai sensi del Codice di Autodisciplina.

Il Regolamento prevede che le riunioni siano convocate e coordinate dal Presidente e che siano invitati a partecipare il Presidente del Collegio Sindacale, il Responsabile della Direzione Affari Legali e Societari, il Responsabile della funzione di *Internal audit*, il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili e societari e laddove ritenuto necessario, i referenti aziendali coinvolti nella trattazione degli argomenti posti all'ordine del giorno. Alle riunioni sono stati invitati a partecipare il Presidente del Collegio Sindacale nonché i Sindaci Effettivi, il Responsabile della funzione *Internal audit*, il Responsabile della Direzione Affari Legali e Societari, il CFO e l'Amministratore incaricato del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi.

11.0 Sistema di Controllo Interno e Gestione dei Rischi

Il Consiglio di Amministrazione di SNAI S.p.A. ha costruito e adotta un processo finalizzato a codificare le linee di indirizzo del sistema di controllo interno del Gruppo, in modo che i principali rischi afferenti la Società e le sue controllate risultino correttamente identificati, nonché

adeguatamente misurati, gestiti e monitorati, determinando inoltre i criteri di compatibilità di tali rischi con una sana e corretta gestione dell'impresa.

La valutazione di adeguatezza del sistema di controllo interno è effettuata in relazione alle informazioni disponibili e rilevanti, tenendo in considerazione il modello "*Internal Control - Integrated Framework emanato dal Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission*", che rappresenta il modello di riferimento a livello internazionale generalmente accettato per la valutazione del sistema di controllo interno.

Nel corso dell'esercizio 2014 il Consiglio di Amministrazione è stato destinatario delle relazioni semestrali dal Comitato Controllo e Rischi, illustrative dello stato di avanzamento delle attività svolte in ambito di controllo interno e gestione dei rischi e ha condiviso con lo stesso le valutazioni sull'adeguatezza del sistema di controllo e sulle attività integrative utili al suo miglioramento.

Sistema di gestione dei rischi e di controllo interno in relazione al processo di informativa finanziaria

Con particolare riferimento al processo di informativa finanziaria, il Gruppo SNAI adotta un proprio sistema di controllo interno e gestione dei rischi (di seguito anche "Sistema").

Il "Sistema", nel suo complesso, è definito come l'insieme delle attività volte a identificare e a valutare le azioni o gli eventi il cui verificarsi o la cui assenza possa compromettere, parzialmente o totalmente, il raggiungimento degli obiettivi del sistema di controllo, integrato delle successive attività di individuazione dei controlli e di definizione delle procedure che favoriscono il raggiungimento degli obiettivi di attendibilità, accuratezza, affidabilità e tempestività dell'informazione finanziaria. Costituisce, in particolare, elemento importante del Sistema, il sistema di controllo contabile in quanto concorre ad assicurare che l'informativa finanziaria sia affidabile.

L'insieme di tali attività è svolto sulla base di un sistema procedurale definito che include le metodologie adottate e la suddivisione delle relative responsabilità nell'ambito della definizione, del mantenimento e del monitoraggio del Sistema stesso, nonché per la valutazione della sua efficacia.

Il Sistema in relazione all'informativa finanziaria è sviluppato utilizzando come modello di riferimento il CoSO Framework, documentato nel "CoSO Report", secondo il quale il sistema di controllo interno, nella sua più ampia accezione, è definito come un processo, svolto dal Consiglio di Amministrazione, dai dirigenti e da altri soggetti della struttura aziendale, finalizzato a fornire una ragionevole sicurezza sul conseguimento degli obiettivi rientranti nelle seguenti categorie:

- efficacia ed efficienza delle attività operative;
- attendibilità delle informazioni di bilancio;
- conformità alla legge e ai regolamenti in vigore.

L'*attività di monitoraggio* del Sistema è il processo che assicura nel tempo la qualità e i risultati dei controlli interni implementati. In particolare, il *management* è responsabile della periodica valutazione circa l'efficacia e l'efficienza dei controlli implementati, nonché dell'implementazione degli eventuali *action plan* di miglioramento del Sistema.

Specifiche responsabilità in merito all'applicazione e al monitoraggio nel tempo del Sistema definito sono state regolamentate internamente.

Descrizione delle principali caratteristiche del sistema di gestione dei rischi e di controllo interno esistenti in relazione al processo di informativa finanziaria

A. Ruoli e Funzioni coinvolte

Il sistema di gestione dei rischi e di controllo interno sull'informativa finanziaria è governato dal Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, il quale, nominato dal Consiglio di Amministrazione, è responsabile di progettare, implementare ed approvare il "Sistema".

Nella seduta del 28 ottobre 2011, il Consiglio di Amministrazione di SNAI S.p.A. ha nominato quale Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari il Dott. Marco Codella (CFO della Società) ritenendo adeguati, per lo svolgimento delle sue funzioni, i poteri di spesa attribuiti, nonché i mezzi a sua disposizione in termini di strutture organizzative e sistemi amministrativi, contabili e di controllo interno; il Consiglio vigila, ai sensi dell'art. 154-bis del TUF, sul mantenimento di poteri e mezzi per l'esercizio dei compiti attribuiti al Dirigente Preposto. Il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari, nell'ambito della propria attività, cura l'implementazione, il monitoraggio e l'attuazione di un sistema di controllo interno in ambito contabile / amministrativo volto a fornire la ragionevole certezza che l'informativa contabile diffusa fornisca agli utilizzatori una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti di gestione, consentendo il rilascio delle attestazioni e dichiarazioni richieste dalla legge sulla corrispondenza alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili degli atti e delle comunicazioni della Società diffusi al mercato e relativi all'informativa contabile anche infrannuale, nonché sull'adeguatezza ed effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili nel corso del periodo a cui si riferiscono i documenti contabili (bilancio e relazione semestrale) e sulla redazione degli stessi in conformità ai principi contabili internazionali applicabili (art. 154-bis del TUF).

B. Fasi del Sistema di gestione dei rischi e di controllo interno esistenti in relazione al processo di informativa finanziaria

Le principali attività caratteristiche del sistema di gestione dei rischi e di controllo interno relativi all'informativa finanziaria sono articolate nelle seguenti fasi:

- identificazione dei rischi;
- valutazione dei rischi;
- identificazione dei controlli a fronte dei rischi individuati;
- valutazione dei controlli a fronte dei rischi individuati;
- reportistica delle risultanze delle attività di controllo effettuate.

I criteri di individuazione dei rischi aziendali sono legati alla natura del rischio stesso (con particolare riferimento a quelli di natura finanziaria, quelli relativi all'osservanza delle norme contabili e quelli con potenziale significativo impatto sulla reputazione della Società), alla probabilità del verificarsi del rischio ed alla sua entità.

La valutazione del rischio è effettuata sia a livello inerente che a livello residuo, tenendo conto cioè dell'esistenza e dell'effettiva operatività di controlli finalizzati ad eliminare il rischio connesso al mancato raggiungimento degli obiettivi del Sistema o a ridurlo ad un livello accettabile.

In seguito alla valutazione dei rischi si procede all'individuazione di specifici controlli finalizzati a ridurre ad un livello accettabile il rischio connesso al mancato raggiungimento degli obiettivi del "Sistema", a livello sia di Società che di processo.

A livello di processo sono stati identificati controlli di tipo "specifico" ovvero applicabili al singolo processo, quali: verifiche sulla base della documentazione di supporto della corretta rilevazione contabile effettuata, il rilascio di autorizzazioni, l'effettuazione di riconciliazioni, lo svolgimento di verifiche di coerenza. I controlli individuati a livello di processo, inoltre, sono stati classificati, a seconda delle loro caratteristiche in controlli preventivi e successivi.

In particolar modo il "disegno", per ciascuno dei controlli posti in essere, è oggetto di valutazione annuale e al verificarsi di eventi significativi, che possano avere un impatto sui rischi/controlli e/o sui processi, quali modifiche organizzative, cambiamenti di *business* etc. e sull'"operatività" dei controlli istituiti, valutata annualmente nel corso dello sviluppo del piano di *audit* della Società tramite l'esecuzione di specifiche verifiche di operatività.

Nell'ambito del "Sistema" sono definiti specifici flussi informativi e di reportistica circa le risultanze delle attività di controllo effettuate, sia con riferimento al "disegno" del controllo che con riferimento alla sua successiva "operatività"; a conclusione delle attività di *audit* sono infatti predisposti e presentati al Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari specifici documenti di sintesi delle risultanze emerse a valle delle attività di *audit* utili alla valutazione delle eventuali carenze riscontrate correlabili a potenziali impatti sull'informativa finanziaria.

Sulla base della reportistica il Dirigente Preposto relaziona, d'intesa con l'Amministratore Delegato e Incaricato del Sistema di Controllo Interno, al Consiglio di Amministrazione circa l'efficacia e l'efficienza del Sistema e, unitamente all'Amministratore Delegato, rilascia la dichiarazione, prevista al comma 5 dell'art. 154-bis del TUF con la quale si attesta:

- l'adeguatezza delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio di esercizio, del consolidato e delle comunicazioni di carattere finanziario;
- l'effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio e delle comunicazioni di carattere finanziario nel periodo cui si riferiscono i documenti;
- la corrispondenza del bilancio di esercizio, del bilancio consolidato e delle informazioni di carattere finanziario alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
- l'idoneità del bilancio di esercizio, del consolidato e delle informazioni di carattere finanziario a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'Emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento.

Nel corso dell'esercizio 2014 il processo si è svolto con le modalità sopra descritte e con riferimento a tutti i processi aziendali rilevanti.

11.1 Amministratore incaricato del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi

In data 26 aprile 2013 il Consiglio di Amministrazione, al fine di garantire una migliore gestione delle problematiche relative al controllo delle attività aziendali, anche ai sensi del Codice di Autodisciplina, ha nominato il Presidente ed Amministratore Delegato, Giorgio Sandi, quale Amministratore incaricato del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi.

L'Amministratore incaricato del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi, nel corso dell'esercizio 2014:

- ha curato l'identificazione dei principali rischi aziendali, tenendo conto delle caratteristiche delle attività svolte dall'Emittente e dalle sue controllate e li ha sottoposti periodicamente all'esame del Consiglio di Amministrazione;
- ha dato esecuzione alle linee di indirizzo definite dal Consiglio di Amministrazione, curando la progettazione, realizzazione e gestione del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi e verificandone costantemente l'adeguatezza e l'efficacia;
- si è occupato dell'adattamento di tale sistema alla dinamica delle condizioni operative e del panorama legislativo e regolamentare;
- ha chiesto alla funzione di *Internal audit* lo svolgimento di verifiche su specifiche aree operative e sul rispetto delle regole e procedure interne nell'esecuzione di operazioni aziendali, dandone contestuale comunicazione al Presidente del Comitato Controllo e Rischi e al Presidente del Collegio Sindacale;
- ha riferito tempestivamente al Comitato Controllo e Rischi e al Consiglio di Amministrazione in merito a problematiche e criticità emerse nello svolgimento della propria attività o di cui abbia avuto comunque notizia affinché il Comitato e il Consiglio potesse prendere le opportune iniziative.

11.2 Responsabile della funzione di *Internal audit*

All'interno della Società è istituita una funzione, avente caratteristiche di "Area", denominata "Controllo Interno e Gestione dei Rischi"; la funzione, allineata per compiti e attribuzioni alla funzione di *Internal audit* prevista dal Codice di Autodisciplina, è affidata alla responsabilità di Tiziana Panelli ed è posta alle dipendenze gerarchiche del Consiglio di Amministrazione e funzionali del Presidente del Consiglio di Amministrazione.

Il Responsabile della Funzione:

- verifica, sia in via continuativa sia in relazione a specifiche necessità, in allineamento a quanto previsto dagli standard internazionali, l'operatività e l'idoneità del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi, attraverso un piano di *audit*, approvato dal Consiglio di Amministrazione, basato su un processo strutturato di analisi e prioritizzazione dei principali rischi;
- ha avuto accesso diretto a tutte le informazioni utili per lo svolgimento dell'incarico;
- ha predisposto relazioni periodiche contenenti adeguate informazioni sulla propria attività, sulle modalità con cui viene condotta la gestione dei rischi nonché sul rispetto dei piani definiti per il loro contenimento, oltre che una valutazione sull'idoneità del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi e le ha trasmesse ai Presidenti del Collegio Sindacale, del Comitato Controllo e Rischi e del Consiglio di Amministrazione;
- ha predisposto tempestivamente relazioni su eventi di particolare rilevanza e le ha trasmesse ai Presidenti del Collegio Sindacale, del Comitato Controllo e Rischi e del Consiglio di Amministrazione;

- ha verificato, nell'ambito del piano di *audit*, l'affidabilità dei sistemi informativi inclusi i sistemi di rilevazione contabile.

11.3 Modello Organizzativo ex D. Lgs 231/2001

SNAI S.p.A. ha adottato un Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo (di seguito anche Modello) ai sensi del D. Lgs. 231/01 sulla responsabilità amministrativa delle persone giuridiche.

L'approccio operativo adottato per la costruzione del Modello si è basato sulle *best practices* di riferimento.

Le attività di costruzione, implementazione, monitoraggio e successivo aggiornamento sono state condotte secondo logiche risk-based, volte a collegare le fattispecie di reato ai processi aziendali rilevanti e alle strutture organizzative coinvolte.

Il Modello di SNAI S.p.A. è costituito da:

- **Parte Generale** composta da:
 - introduzione al D. Lgs. 231/01;
 - metodologia adottata per lo svolgimento dell'attività di risk assessment preliminare alla definizione del Modello;
 - elementi costitutivi del Modello (sistema organizzativo, sistema autorizzativo, Organismo di Vigilanza, comunicazione e formazione, sistema disciplinare).
- **Parti Speciali:** redatte in relazione alle fattispecie di reato considerate rilevanti (Reati contro la Pubblica Amministrazione, Reati Societari, Reati di Market Abuse, Reati in materia di Salute e Sicurezza, Delitti contro industria e commercio, Delitti informatici, Delitti di criminalità organizzata, Reati di ricettazione e riciclaggio, Delitti in materia di violazione del diritto d'autore, Reati di induzione a non rendere dichiarazioni mendaci all'autorità giudiziaria).
- **Codice Etico:** contiene i principi e i valori a cui SNAI S.p.A. ispira la propria attività.

Ogni attività di aggiornamento ha previsto, all'interno di specifiche Matrici Rischi e Controlli, l'evidenza circa:

- i processi e le funzioni coinvolte nelle attività a rischio reato, i fattori di rischio e i controlli chiave posti a presidio;
- i controlli a mitigazione dei rischi (ovvero l'indicazione dei rischi, delle potenziali modalità di commissione reato, dell'attività, dei controlli, delle azioni di miglioramento e dei suggerimenti);
- le carenze nei controlli e delle azioni per il miglioramento del sistema di controllo interno (Gap Analisi di dettaglio e Piano d'Azione).

Nel corso dell'esercizio 2014 la Società ha monitorato l'effettività del Modello e lo sviluppo di talune attività di implementazione collegate all'ultimo aggiornamento effettuato (art. 25-duodecies – Impiego di cittadini di paesi terzi il cui soggiorno è irregolare, agli artt. 25 “Reati contro la Pubblica Amministrazione e 25-ter “Reati Societari” - ex L. 190/2012 in materia di anticorruzione).

La Società ha pianificato per l'esercizio 2015 un'attività di aggiornamento del Modello finalizzata a:

- l'accoglimento di alcune modifiche intervenute nella struttura organizzativa, nei processi e nel sistema di procure e deleghe aziendali (in fase di finalizzazione);
- l'eventuale integrazione di specifiche attività e processi collegate all'incorporazione di due società controllate all'interno di SNAI S.p.A.;
- la valutazione delle "Nuove Linee Guida di Confindustria";
- l'implementazione del Reato di "Autoriciclaggio";
- oltre alla valutazione di eventuali carenze e/o aspetti di miglioramento collegabili al Modello rilevati ad esito di attività di audit condotte sui processi aziendali nel corso dell'esercizio.

L'Organismo di Vigilanza della Società è composto da Marco Dell'Antonia (Presidente), Iole Anna Savini (Componente) e Tiziana Panelli (Componente interno); il Consiglio di Amministrazione ha verificato, preliminarmente alla nomina, che i componenti fossero dotati dei requisiti tecnico-professionali e personali attesi.

Il Modello aggiornato è disponibile sul sito internet della Società www.snai.it all'interno della sezione "Governance".

11.4 Società di revisione

L'incarico per la revisione legale dei conti è stato conferito alla società Reconta Ernst & Young S.p.A. dall'Assemblea degli Azionisti del 15 maggio 2007.

L'incarico, conferito per ciascuno dei 9 esercizi 2007-2015 ha scadenza con l'Assemblea che approverà il bilancio chiuso al 31 dicembre 2015.

11.5 Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari

Il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari è il responsabile della Direzione *Chief Financial Officer*, Marco Codella, nominato, ai sensi degli artt. 15 e 24 dello Statuto Sociale, dal Consiglio di Amministrazione previo parere obbligatorio del Collegio Sindacale.

Il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, nell'ambito della propria attività, cura l'implementazione, il monitoraggio e l'attuazione di un Sistema di controllo interno contabile ex L. n. 262/05 e successive modifiche e integrazioni (Sistema di Controllo Contabile o "Sistema di gestione dei rischi e di controllo interno relativi all'informativa finanziaria") avente l'obiettivo di definire le linee di indirizzo che devono essere applicate dalla Società con riferimento agli obblighi derivanti dall'art. 154-bis del TUF in tema di redazione dei documenti contabili societari e dei relativi obblighi di attestazione.

I requisiti previsti per ricoprire tale incarico sono definiti all'art. 24 dello Statuto Sociale che richiede il possesso, oltre che dei requisiti di legge, di un'esperienza complessiva almeno triennale in posizione di adeguata responsabilità maturata attraverso l'esercizio di:

- funzioni nell'area amministrativa e/o finanziaria della Società o di società preferibilmente comparabili con essa per dimensioni ovvero per struttura organizzativa;
- attività professionali in materia amministrativa e/o contabile e/o finanziaria e/o economica e/o giuridica.

Il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari dispone di adeguati poteri e mezzi per l'esercizio dei compiti attribuiti.

11.6 Coordinamento tra i soggetti coinvolti nel sistema di controllo interno e di gestione dei Rischi

La Funzione di Controllo Interno e Gestione dei Rischi svolge attività di coordinamento tra i vari soggetti coinvolti nel sistema di controllo interno e gestione dei rischi.

I flussi informativi tra gli organi coinvolti sono stati regolamentati nel documento approvato dal Consiglio di Amministrazione della Società in data 3 agosto 2012 denominato "Mandato della Funzione Controllo Interno".

12.0 Interessi degli Amministratori e operazioni con parti correlate

In attuazione del Regolamento Consob n. 17221 del 12 marzo 2010 e successive modifiche e integrazioni in materia di Operazioni con Parti Correlate, nel rispetto delle disposizioni del TUF e dell'articolo 2391 bis c.c., in data 29 novembre 2010 la Società ha adottato una propria "Procedura per la disciplina delle operazioni con parti correlate" che è divenuta operativa a far data dal 01 gennaio 2011.

In data 20 novembre 2013 il Consiglio di Amministrazione ha deliberato la costituzione del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate composto dai Consiglieri indipendenti Mara Anna Rita Caverni, Stefano Campoccia e Sergio Ungaro (Presidente), con il compito di avviare la verifica della procedura ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/10078683 del 24 settembre 2010.

Nella riunione del 27 marzo 2014 il Comitato, avendo riguardo alla prassi applicativa dei precedenti esercizi, ha deliberato all'unanimità di proporre al Consiglio di Amministrazione di apportare alcune modifiche/integrazioni alla procedura.

Su queste basi il Consiglio di Amministrazione della Società, nella riunione del 27 marzo 2014, ha approvato la nuova "Procedura per la disciplina delle Operazioni con Parti Correlate" pubblicata sul sito internet www.snai.it nella sezione "Governance".

La procedura ha lo scopo di garantire che le operazioni con parti correlate vengano compiute in modo trasparente e nel rispetto dei criteri di correttezza sostanziale e procedurale. La procedura individua le operazioni con parti correlate, attribuendo agli organi coinvolti sia l'esame sia l'approvazione delle operazioni.

Gli organi sociali di SNAI, ciascuno per quanto di propria competenza, nell'individuazione e nell'analisi degli ipotetici rapporti con parti correlate privilegiano la sostanza del rapporto e non semplicemente la forma giuridica dello stesso.

13.0 Nomina dei Sindaci

Le norme dello Statuto Sociale in materia sono gli art. 22 "Collegio Sindacale" e art. 23 "Composizione e nomina del Collegio Sindacale".

Nell'art. 23 sono state recepite le novità introdotte dalla Legge 12 luglio 2011 n. 120 che ha introdotto nel TUF la disciplina in tema di parità di accesso degli organi di amministrazione e di

controllo delle società quotate. In particolare sono stati recepiti nello Statuto Sociale i criteri che garantiscono l'equilibrio tra generi previsti dagli artt. 147-ter comma 1-ter e 148 comma 1-bis del TUF anche alla luce della delibera Consob n. 11971 così come modificata dalla delibera n. 18098 del 8 febbraio 2012.

Lo Statuto Sociale prevede che alla minoranza è riservata la nomina di un Sindaco Effettivo, cui spetta la Presidenza del Collegio, e di un Sindaco Supplente.

L'elezione del Sindaco di minoranza viene fatta contestualmente all'elezione degli altri componenti dell'organo di controllo, fatti salvi i casi di sostituzione.

Hanno diritto di presentare le liste gli Azionisti che da soli o insieme ad altri siano complessivamente titolari di una quota di partecipazione determinata dalla Consob e dallo Statuto Sociale attualmente pari al 2,5% del capitale sociale (Delibera Consob n. 19109 del 28 gennaio 2015).

La titolarità della quota minima di partecipazione è determinata avendo riguardo alle azioni che risultano registrate a favore dell'Azionista nel giorno in cui le liste sono depositate presso l'Emittente. La relativa certificazione può essere prodotta anche successivamente al deposito purché entro il termine previsto per la pubblicazione delle liste da parte dell'Emittente.

Le liste presentate devono essere depositate presso la sede sociale almeno venticinque giorni prima di quello fissato per l'Assemblea degli Azionisti e di ciò è fatta esplicita menzione nel relativo avviso di convocazione.

Le liste indicano i nomi di uno o più dei candidati in numero non superiore a quello dei Sindaci da eleggere, contrassegnati in numero progressivo, con indicazione della candidatura a Sindaco Effettivo o Supplente.

Le liste che presentino un numero complessivo di candidati pari o superiore a tre devono essere composte da candidati appartenenti ad entrambi i generi, in modo che appartengano al genere meno rappresentato nella lista stessa almeno un terzo (arrotondato all'eccesso) dei candidati alla carica di Sindaco Effettivo e almeno un terzo (arrotondato all'eccesso) dei candidati alla carica di Sindaco Supplente.

Unitamente alla lista, entro il termine sopra indicato, sono depositate le dichiarazioni contenenti:

- a) le informazioni relative all'identità dei soci che hanno presentato le liste con indicazione della percentuale di partecipazione complessivamente detenuta nella Società;
- b) una dichiarazione dei soci diversi da quelli che detengono, anche congiuntamente, una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa, attestante l'assenza di rapporti di collegamento con questi ultimi;
- c) un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali dei candidati stessi, il possesso dei requisiti previsti dalla legge e la loro accettazione della candidatura come normativamente e statutariamente prescritti per le rispettive cariche.

La Società, entro ventuno giorni dall'Assemblea chiamata a deliberare sulla nomina del Collegio Sindacale, mette a disposizione del pubblico presso la sede sociale, sul proprio sito internet www.snai.it nell'area "Investor Relations" nella sezione "Assemblee dei Soci" e con le altre modalità previste dalla disciplina legislativa e regolamentare applicabile le liste dei candidati.

Nel caso in cui alla data di scadenza del termine di presentazione delle liste sia depositata una sola lista, ovvero soltanto liste presentate da soci collegati tra loro ai sensi di legge, possono essere presentate liste sino al termine previsto dalla disciplina di legge e regolamentare applicabili, fermo restando quanto previsto dalla normativa vigente in ordine agli obblighi di deposito e di pubblicità. In tale caso le soglie per la presentazione delle liste sono ridotte alla metà.

Ogni Azionista non può presentare né votare più di una lista neppure per interposta persona e/o società fiduciaria. I soci appartenenti al medesimo Gruppo e i soci che aderiscono ad un patto parasociale avente ad oggetto azioni dell'Emittente non possono presentare o votare più di una lista anche se per interposta persona o per il tramite di società fiduciarie.

Il candidato presente in più di una lista è ineleggibile.

All'elezione dei Sindaci si procede nel seguente modo:

- dalla lista che ha ottenuto il maggior numero di voti ("lista di maggioranza") sono tratti in base all'ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista due Sindaci Effettivi ed uno Supplente;
- dalla seconda lista che ha ottenuto il maggior numero di voti ("lista di minoranza") e che non sia collegata neppure indirettamente con i soci che hanno presentato o votato la lista di maggioranza ai sensi delle disposizioni applicabili, sono tratti in base all'ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista un Sindaco Effettivo, a cui spetta la presidenza del Collegio Sindacale ("Sindaco di minoranza") e un Sindaco Supplente ("Sindaco Supplente di minoranza").

Qualora con le modalità sopra indicate non sia assicurata la composizione del Collegio Sindacale, nei suoi membri Effettivi, conforme alla disciplina vigente inerente l'equilibrio tra i generi, si provvederà, nell'ambito dei candidati alla carica di Sindaco Effettivo della lista di maggioranza, alle necessarie sostituzioni, secondo l'ordine progressivo con cui i candidati risultano elencati.

In caso di parità di voti tra liste, prevale quella presentata da soci in possesso della maggiore partecipazione al momento della presentazione della lista, ovvero in subordine, dal maggior numero di soci.

Qualora sia stata presentata una sola lista risulteranno eletti Sindaci Effettivi e Supplenti tutti i candidati a tali cariche indicate nella lista stessa.

In mancanza di liste, il Collegio Sindacale e il Presidente vengono nominati dall'Assemblea degli Azionisti con le ordinarie maggioranze previste dalla legge nel rispetto della disciplina vigente inerente l'equilibrio tra i generi.

Nei casi in cui per qualunque motivo venga a mancare il Sindaco di minoranza questi è sostituito anche nella carica di Presidente dal Sindaco Supplente di minoranza ovvero, in difetto, dal primo candidato della terza lista che ha ottenuto il maggior numero di voti e che non sia collegata neppure indirettamente con i soci che hanno presentato o votato la lista di maggioranza ai sensi delle disposizioni applicabili. Nel caso in cui non fossero applicabile tali criteri per la sostituzione del Sindaco di minoranza subentra un Sindaco Supplente secondo le disposizioni di legge.

L'Assemblea degli Azionisti chiamata a reintegrare il Collegio ai sensi della normativa vigente provvederà in modo da garantire il rispetto del principio di rappresentanza della minoranza nel rispetto della disciplina vigente inerente l'equilibrio tra i generi.

La lista presentata in violazione delle modalità e/o dei termini prescritti è considerata come non presentata.

I Sindaci uscenti sono rieleggibili.

Al momento della nomina dei componenti del Collegio Sindacale e prima dell'accettazione dell'incarico sono resi noti all'Assemblea degli Azionisti gli incarichi di amministrazione e controllo da essi ricoperti presso altre società.

14.0 Composizione e funzionamento del Collegio Sindacale

I Sindaci in carica sono stati nominati dall'Assemblea degli Azionisti del 29 aprile 2014 per il triennio 2014-2016 con il voto favorevole degli Azionisti rappresentanti n. 78.558.781 azioni corrispondenti al 99,974% delle azioni rappresentate in Assemblea, nessun voto contrario e con l'astensione degli Azionisti rappresentanti n. 20.160 azioni corrispondenti allo 0,026% del capitale rappresentato in Assemblea.

In sede di nomina la Società ha ricevuto un'unica lista per la nomina dei candidati alla carica di Sindaco presentata dal socio di maggioranza "Global Games S.p.A." composta dai seguenti candidati alla carica di Sindaco:

- 1) Mariateresa Salerno - candidato a Sindaco Effettivo;
- 2) Massimo Gallina - candidato a Sindaco Effettivo;
- 3) Maurizio Maffeis - candidato a Sindaco Effettivo;
- 4) Enzo Bermani - candidato a Sindaco Supplente;
- 5) Marzia Tremolada - candidato a Sindaco Supplente.

L'Assemblea degli Azionisti, nel rispetto delle norme che regolano l'elezione del Collegio Sindacale, ha eletto quali membri del Collegio Sindacale, per il triennio 2014-2016, Mariateresa Salerno (Presidente del Collegio Sindacale), Massimo Gallina (Sindaco Effettivo), Maurizio Maffeis (Sindaco Effettivo), Enzo Bermani (Sindaco Supplente) e Marzia Tremolada (Sindaco Supplente).

All'atto della presentazione delle liste per la nomina, i candidati Sindaci hanno dichiarato di possedere le caratteristiche di indipendenza richieste dalla normativa vigente.



Il Collegio Sindacale verifica annualmente il permanere dei requisiti di indipendenza in capo ai propri componenti.

Un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e il possesso dei requisiti previsti dalla legge dei componenti del Collegio Sindacale, è disponibile sul sito internet della Società www.snai.it nell'area "Investor Relations", nella sezione "Assemblee dei Soci" all'interno della documentazione relativa all'"Assemblea del 29 aprile 2014".

Dalla data di nomina il Collegio Sindacale si è riunito nel corso dell'esercizio 2014 complessivamente n. 8 volte con una durata media di un'ora e mezza circa ciascuna; altrettante sono le riunioni previste nel corrente esercizio e dal 1 gennaio 2015 alla data di approvazione della presente relazione sono già state svolte n. 2 riunioni.

La Società non si è dotata di un regolamento per la definizione del limite massimo degli incarichi che ogni Sindaco può ricoprire; tuttavia a ciascun candidato è stato richiesto di valutare preventivamente, al momento dell'accettazione della carica nell'Emittente e indipendentemente dai limiti stabiliti dalle disposizioni di legge e di regolamento relativamente al cumulo degli incarichi, la capacità di svolgere con la dovuta attenzione ed efficacia i compiti al medesimo attribuiti, tenendo in particolare considerazione l'impegno complessivo richiesto dagli incarichi rivestiti al di fuori della Società.

Nell'Allegato 2 alla relazione, denominato "Struttura del Collegio Sindacale" è rappresentata la struttura sintetica del Collegio Sindacale, con l'indicazione dei componenti in carica per il triennio 2014-2016, nonché il numero degli eventuali altri incarichi di amministratore o sindaco rilevanti ai sensi dell'art. 148-bis del TUF.

Sono state adottate, a cura del Presidente del Consiglio di Amministrazione, iniziative finalizzate a fornire ai Sindaci, successivamente alla nomina e durante il mandato, un'adeguata conoscenza del settore di attività in cui opera SNAI, delle dinamiche aziendali e della loro evoluzione nonché del quadro normativo di riferimento.

Il Sindaco che, per conto proprio o di terzi, abbia un interesse in una determinata operazione della Società deve informare tempestivamente e in modo esauriente gli altri Sindaci e il Presidente del Consiglio di Amministrazione circa natura, termini, origine e portata del proprio interesse.

Il Collegio Sindacale, fra i cui compiti rientra la valutazione dei controlli interni che presidiano gli obiettivi di attendibilità del sistema informativo aziendale e di monitoraggio dei rischi e quale preposto alla vigilanza sull'adeguatezza del sistema di controllo interno aziendale, opera in stretto coordinamento con la società di revisione, con il Comitato Controllo e Rischi, con la funzione di *Internal audit* e con ogni struttura/ente incaricati del controllo interno.

15.0 Rapporti con gli Azionisti

I rapporti con gli Azionisti ed in particolare con gli Investitori Istituzionali sono curati dai vertici aziendali.

La funzione di Responsabile delle relazioni con gli investitori ed i soci in genere ("*Investor Relator*") per l'esercizio 2014 è stata svolta dal CFO.



L'informativa agli investitori, al mercato e agli organi di informazione è assicurata all'interno della sezione "Investor Relations" del sito internet della Società www.snai.it.

16.0 Assemblee

Lo Statuto Sociale non impegna la Società all'adozione di un Regolamento Assembleare che disciplini l'ordinato e regolare svolgimento delle Assemblee. Per il diritto di intervento e la rappresentanza in Assemblea, così come per la costituzione dell'Assemblea ordinaria e straordinaria e la validità delle deliberazioni si applicano le norme di legge e statutarie.

Il funzionamento regolare ed ordinato delle Assemblee, la direzione dei lavori assembleari, compresa la determinazione del sistema di votazione e di computo dei voti compete per Statuto Sociale al Presidente dell'Assemblea.

Gli Amministratori, considerate le dimensioni della Società, la composizione della compagine societaria ed il numero degli Azionisti, ritengono congrue le percentuali stabilite nello Statuto Sociale per dare corso alle azioni e per l'esercizio delle prerogative poste a tutela delle minoranze ed in particolare la quota minima del 2,5% del capitale sociale per la presentazione delle liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione nonché quella per la nomina del Collegio Sindacale determinata dalla Consob.

Le Assemblee rappresentano un'opportunità privilegiata per instaurare un dialogo proficuo tra Azionisti ed Amministratori e costituiscono altresì un'occasione per la comunicazione agli Azionisti di notizie sulla Società, nel rispetto del principio della parità di informativa ed in conformità alla disciplina sulle informazioni privilegiate.

Ai sensi dell'articolo 10 (Convocazione dell'Assemblea) dello Statuto Sociale la convocazione delle Assemblee, prevista in unica convocazione ai sensi del 2369c.c. modificato dall'art. 1 del D. Lgs. 18 giugno 2012 n. 91, viene effettuata mediante pubblicazione di un avviso sul sito internet della Società www.snai.it nonché con le altre modalità e nei termini previsti dalle disposizioni di legge e regolamentari applicabili.

Gli Azionisti che, anche congiuntamente, rappresentino almeno 1/40 del capitale sociale hanno facoltà di chiedere nei casi previsti dalla legge, entro dieci giorni dalla pubblicazione dell'avviso di convocazione dell'Assemblea, ovvero nel minor termine previsto dalla disciplina di legge e regolamentare vigente, l'integrazione dell'elenco delle materie da trattare indicando nella domanda gli ulteriori argomenti da trattare. Dell'integrazione dell'elenco delle materie è data notizia, nelle stesse forme prescritte per la pubblicazione dell'avviso di convocazione, almeno quindici giorni prima di quello fissato per l'Assemblea ovvero nel minor termine previsto dalla disciplina di legge e regolamentare vigente.

La documentazione relativa agli argomenti previsti all'ordine del giorno, unitamente all'avviso di convocazione, viene resa disponibile presso la sede sociale e sul sito internet della Società www.snai.it nell'area "Investor Relations" nella sezione "Assemblee dei Soci".

Ai sensi dell'art. 11 dello Statuto di SNAI è ammessa la rappresentanza degli Azionisti ai sensi della normativa vigente.

Ogni azione ha diritto ad un voto, salvo la creazione di azioni senza diritto di voto o con diritto di voto limitato o subordinato.



Ai sensi dell'art. 13 dello Statuto Sociale l'Assemblea ordinaria o straordinaria è presieduta dal Presidente del Consiglio di Amministrazione o, in sua assenza, dal vice Presidente, o, in assenza di quest'ultimo da persona eletta a maggioranza dei presenti.

La maggioranza dei presenti all'Assemblea nomina il Segretario, anche non socio, salvo che la verbalizzazione venga effettuata da un notaio indicato dal Presidente.

17.0 Ulteriori pratiche di governo societario

La Società, come illustrato nei paragrafi precedenti, ha adottato un Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ai sensi del D. Lgs. 231/01 sulla responsabilità amministrativa delle persone giuridiche ed ha istituito il Comitato parti correlate con il compito di esprimere pareri in merito alle operazioni con le parti correlate, al fine di assicurarne la trasparenza e la correttezza, secondo quanto previsto dalla normativa di riferimento.

Porcari (LU), 17 marzo 2015

SNAI S.p.A.

STRUTTURA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E DEI COMITATI																	
CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE												Comitato Controllo e Rischi (CCR)		Comitato Remunerazione (CR)		Comitato Parti Correlate (CPC)	
Carica	Componenti	Anno di nascita	Data di prima nomina	In carica dal	In carica fino all'approvazione del Bilancio al	Lista *	Esecutivo (SI/NO)	Ind. da C.A. (SI/NO)	Ind. da T.U.F. (SI/NO)	Numero altri incarichi **	(*)	(*)	(**)	(*)	(**)	(*)	(**)
Presidente ed Amministratore delegato ●◊	SANDI Giorgio	1953	27/01/2012	26/04/2013	31/12/2015	M	SI	SI	NO	-	7/7						
Amministratore	DRAGO Giorgio	1958	29/04/2011	26/04/2013	31/12/2015	M	NO	SI	NO	2	7/7						
Amministratore	PISAPIA Mauro	1965	26/04/2013	26/04/2013	31/12/2015	M	NO	SI	NO	-	7/7						
Amministratore	RUOZI Roberto	1939	29/04/2011	26/04/2013	31/12/2015	M	NO	SI	NO	13	6/7			0/1	M		
Amministratore	POGGIALI Barbara	1963	26/04/2013	26/04/2013	31/12/2015	M	NO	SI	SI	3	7/7			1/1	M		
Amministratore	PERONA Massimo	1963	29/04/2011	26/04/2013	31/12/2015	M	NO	SI	NO	-	4/7						
Amministratore ◊	UNGARO Sergio	1940	12/11/2012	26/04/2013	31/12/2015	M	NO	SI	SI	-	6/7	3/8	M	1/1	P	2/2	P
Amministratore	CAMPOCCIA Stefano	1960	28/10/2011	26/04/2013	31/12/2015	M	NO	SI	SI	8	6/7	8/8	P			2/2	M
Amministratore	PALMIERI Chiara	1970	26/04/2013	26/04/2013	31/12/2015	M	NO	SI	SI	1	7/7						
Amministratore	IORIO Nicola	1978	27/04/2012	26/04/2013	31/12/2015	M	NO	SI	NO	2	7/7						
Amministratore	CAVERNI Mara Anna Rita	1962	26/04/2013	26/04/2013	31/12/2015	M	NO	SI	SI	4	5/7	7/8	M			2/2	M
Amministratore	ORSENGO Enrico	1971	03/08/2012	26/04/2013	31/12/2015	M	NO	SI	NO	-	7/7						
Amministratore	AGNOLI Marcello	1940	13/10/2014	13/10/2014	FROSSIMA ASSEMBLEA	M	NO	SI	SI	1	0/1						
Amministratore	COLZI Tommaso	1974	26/04/2013	26/04/2013	31/12/2015	m	NO	SI	SI	-	5/7						
AMMINISTRATORI CESSATI DURANTE L'ESERCIZIO DI RIFERIMENTO																	
Amministratore	DEL TORCHIO Gabriele	1951	29/04/2011	26/04/2013	31/12/2015	M	NO	SI	NO	1	2/4						
N. riunioni svolte durante l'esercizio di riferimento					CDA:7	CCR: 8	CR: 1	CPC: 2									
Quorum richiesto per la presentazione delle liste da parte delle minoranze per l'elezione di uno o più membri (ex art. 147-ter TUF): 2,50%																	
NOTE																	
● Amministratore incaricato del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi																	
◊ Chief Executive Officer																	
◊ Lead Independent Director																	
* In questa colonna è indicata la lista da cui è tratto ciascun amministratore ("M": lista di maggioranza; "m": lista di minoranza)																	
** In questa colonna è indicato il numero di incarichi di amministratore o sindaco ricoperti dal soggetto interessato in altre società quotate in mercati regolamentati, anche esteri, in società finanziarie, bancarie, assicurative o di rilevanti dimensioni. A tale riguardo si segnalano gli incarichi da ritenersi rilevanti degli amministratori in carica:																	
1) Giorgio Drago: Amministratore delegato di Palladio Finanziaria S.p.A. e Consigliere di Amministrazione di Ver Capital SGR S.p.A.;																	
2) Roberto Ruozzi: Presidente del Consiglio di Amministrazione di Palladio Finanziaria S.p.A., Polis Fondi SGR S.p.A., Venice S.p.A., Unione Fiduciaria S.p.A. e VEI Capital S.p.A.; Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione di Factorit S.p.A.; Consigliere di Amministrazione di AVM Private Equity 1 S.p.A. e AVM Energia S.p.A.; Presidente del Collegio Sindacale di Borsa Italiana S.p.A., Monte Titoli S.p.A., MTS Mercato Titoli di Stato S.p.A., Cassa di Compensazione e Garanzia e Euro TLX SIM S.p.A.;																	
3) Barbara Poggiali: Consigliere di Amministrazione di Ansaldo STS S.p.A., ASTM S.p.A. e Falck Renewables S.p.A.;																	
4) Massimo Campoccia: Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione di Udinese Calcio; Consigliere di Amministrazione di Veneto Banca S.c.p.a., BIM-Banca Interbancaria di Investimenti e Gestioni S.p.A., Trieste Adriatic Maritime Initiatives, Riello S.p.A., Riello Group S.p.A., Visottica Industrie S.p.A. e FWW S.r.l.;																	
5) Chiara Palmieri: Consigliere di Amministrazione di Carisma SGR S.p.A.;																	
6) Nicola Iorio: Amministratore delegato di Venice PMI S.p.A. e Consigliere di Amministrazione di TCH S.r.l.;																	
7) Mara Anna Rita Caverni: Consigliere di Amministrazione di Anima Holding S.p.A., Anima SGR S.p.A., Cerved Information Solutions S.p.A. e Interpump Group S.p.A.;																	
8) Marcello Agnoli: Consigliere di Amministrazione di Banca c.R. Asti S.p.A.																	
(*) In questa colonna è indicata la partecipazione degli amministratori alle riunioni del CDA e dei comitati. Tutti i casi di assenza sono stati adeguatamente giustificati																	
(**) In questa colonna è indicata la qualifica di amministratore all'interno dei comitati ("P": presidente; "M": membro)																	

Allegato 2									
STRUTTURA DEL COLLEGIO SINDACALE									
COLLEGIO SINDACALE									
Carica	Componenti	Anno di nascita	Data di prima nomina	In carica dal	In carica fino all'approvazione del Bilancio al	Lista *	Indipendenza da Codice (SI/NO)	Partecipazione alle riunioni del Collegio **	Numero altri incarichi ***
Presidente	SALERNO MariaTeresa	1964	29/04/2014	29/04/2014	31/12/2016	M	SI	8/8	6
Sindaco effettivo	GALLINA Massimo	1965	29/04/2011	29/04/2014	31/12/2016	M	SI	7/8	16
Sindaco effettivo	MAFFEIS Maurizio	1939	29/04/2011	29/04/2014	31/12/2016	M	SI	5/8	28
Sindaco supplente	BERMANI Enzo	1931	29/04/2011	29/04/2014	31/12/2016	M	SI	–	3
Sindaco supplente	TREMOLADA Marzia	1954	29/04/2014	29/04/2014	31/12/2016	M	SI	–	15
SINDACI CESSATI DURANTE L'ESERCIZIO DI RIFERIMENTO									
–	–								
Numero riunioni svolte durante l'esercizio di riferimento: 8									
Indicare il quorum richiesto per la presentazione delle Isite da parte delle minoranze per l'elezione di uno o più membri (ex art. 148 TUF): 2,50%									
NOTE									
* In questa colonna è indicata la lista da cui è stato tratto ciascun sindaco ("M": lista di maggioranza; "m": lista di minoranza")									
** In questa colonna è indicata la partecipazione dei sindaci effettivi alle riunioni del collegio sindacale. Tutti i casi di assenza sono stati adeguatamente giustificati									
*** In questa colonna è indicato il numero di incarichi di amministratore o sindaco ricoperti dal soggetto interessato ai sensi dell'art. 148-bis T.U.F e delle relative disposizioni di attuazione contenute nel Regolamento Emittenti. L'elenco completo degli incarichi è pubblicato dalla Consob sul proprio sito internet ai sensi dell'art. 144-quinquiesdecies del Regolamento Emittenti									