

**Comunicato stampa**

(Ai sensi dell'art. 114 comma 5 D.L.g.s. 58/1998 – Su richiesta della CONSOB)

## **Gruppo SNAI – Risultati al 31 dicembre 2011**

### **Principali dati economici e finanziari consolidati**

- **Ricavi a 558,5 milioni di euro**
- **Ebitda a 74,7 milioni di euro**
- **Posizione finanziaria netta pari a 354,4 milioni**

**Milano 20 marzo 2012** – Il Consiglio di Amministrazione di SNAI S.p.A. si è riunito a Milano, sotto la presidenza di Giorgio Sandi, e ha approvato la bozza del bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2011: i ricavi del Gruppo SNAI si sono attestati a 558,5 milioni di euro, rispetto ai 566,9 milioni di euro del 2010, sostanzialmente in linea con il 2010; i minori ricavi sulle scommesse sportive sono compensati dall'avvio dei ricavi raccolti dall'area VLT. L'Ebitda del Gruppo SNAI raggiunge 74,7 milioni di euro (dopo ricavi e costi non ricorrenti determinati ai fini gestionali per 15,9 milioni di euro), in crescita del 16,5% rispetto a 64,1 milioni di euro del precedente esercizio: il miglioramento è da attribuire sia all'avvio del segmento delle VLT sia ad un payout più favorevole per il Gruppo (come di seguito illustrato).

L'Ebit negativo per 5,1 milioni di euro, rispetto ai 0,4 milioni di euro del 2010, risente anche della svalutazione del valore residuo di 1.310 diritti ippici revocati da AAMS per un totale di 8,7 milioni di euro. Il risultato consolidato d'esercizio è negativo per 40,3 milioni di euro (dopo ricavi e costi non ricorrenti determinati ai fini gestionali per 28,1 milioni di euro), rispetto alla perdita di 32,4 milioni di euro registrata al termine del 2010.

La posizione finanziaria netta del Gruppo SNAI, al 31.12.2011, vede un indebitamento netto pari a 354,4 milioni di euro, a fronte di 293,4 milioni di euro a fine 2010. Rispetto al 31 dicembre del precedente esercizio, l'esposizione finanziaria netta è aumentata di 61 milioni di euro, principalmente a causa del pagamento dell'imposta unica sulle scommesse e del Preu sugli apparecchi da intrattenimento – Awp, scaduti e non versati a fine 2010, e per estinzione debiti per acquisto concessioni. Come noto, in data 8 marzo 2011, SNAI S.p.A. ha sottoscritto un contratto relativo a un'operazione di finanziamento avente come oggetto la messa a disposizione a favore della società da parte di Unicredit S.p.A., Banca IMI S.p.A. e Deutsche Bank S.p.A., in qualità di *mandated lead arrangers*, di un finanziamento a medio/lungo termine, articolato in diverse tranches, per un importo massimo complessivo fino a 490 milioni di euro. Con l'erogazione parziale in più rate di tale finanziamento, per complessivi 354,750 milioni di euro, SNAI S.p.A. ha avuto a disposizione la provvista finanziaria utile per rimborsare il debito finanziario in scadenza per euro 228 milioni verso i precedenti finanziatori Unicredit S.p.A. e Solar S.A., nonché a sostenere lo sviluppo del business: il finanziamento è garantito da garanzie reali costituite da parte di SNAI S.p.A. sui propri principali beni materiali e immateriali.

Al termine del 2011, la raccolta dei giochi gestiti da SNAI (scommesse ippiche e sportive, concorsi a pronostico, new slot, skill games e bingo via Internet), è risultata pari a 4,93 miliardi di euro, in linea con l'esercizio precedente.

SNAI, con il proprio marchio, conferma al 31 dicembre 2011 la leadership assoluta nel segmento delle scommesse sportive e ippiche, con una quota pari al 38,5% del mercato, e consolida le proprie quote negli altri segmenti di riferimento.

Le scommesse sportive, nell'esercizio 2011, hanno generato una raccolta pari a 1.276 milioni di euro, registrando una riduzione del 14,5% rispetto all'esercizio 2010, (anno in cui si è svolta la Coppa del mondo di calcio) che era stato caratterizzato da un payout dell'81,9% contro il 78,3% del 2011 (un maggior payout favorisce l'aumento dei volumi del gioco). Sono in flessione le scommesse ippiche a totalizzatore e l' "Ippica Nazionale", a causa della prolungata crisi dell'ippica italiana.

Nel 2011 è stato dato forte impulso all'installazione delle Videolotteries, con l'installazione del 50% circa del totale degli apparecchi previsti (5.052); le macchine già operative operano su due piattaforme di gioco certificate, Barcrest e Spielo.

Sono state inoltre poste le basi per l'innovazione dell'offerta dei giochi proposta agli scommettitori. Sono state introdotte nuove modalità di scommessa *live* su calcio, basket, tennis, pallavolo e rugby; nel settore del gioco online, nel luglio 2011 è stata attivata la modalità *cash* per il poker.

E' stato avviato un piano di ottimizzazione dei servizi offerti alla rete di vendita, sia attraverso una riduzione dei costi sia con l'introduzione di nuovi strumenti come le nuove "locandine telematiche", schermi ad alta definizione e alta leggibilità che permettono una progressiva eliminazione delle attuali locandine cartacee, una maggior quantità, flessibilità e velocità di informazioni in favore degli scommettitori e con un aggiornamento dei dati in tempo reale.

La capogruppo SNAI S.p.A. ha prodotto ricavi per 532 milioni di euro, in diminuzione dello 0,9% rispetto ai 537 milioni di euro del 2010. L'Ebitda risulta pari a 70,7 milioni di euro (57 milioni di euro nel 2010), mentre l'Ebit è negativo per 5,8 milioni di euro (il valore era pari a -1,7 milioni di euro nel 2010).

Il risultato d'esercizio è negativo per 41,6 milioni di euro (-33,4 milioni di euro nel 2010): le motivazioni vanno essenzialmente ricondotte a quanto già esposto relativamente al risultato di Gruppo.

In data 17 febbraio 2012 è stata depositata presso la segreteria della Corte dei Conti la sentenza 214/2012 (la "**Sentenza**") recante condanna di SNAI S.p.A. e degli altri nove concessionari dell'attivazione e conduzione della rete per la gestione telematica del gioco lecito mediante apparecchi da divertimento ed intrattenimento.

SNAI S.p.A. è stata condannata a pagare l'importo di Euro 210.000.000,00 compresa rivalutazione monetaria oltre gli interessi legali dalla data di pubblicazione della Sentenza fino al soddisfo a titolo di risarcimento per l'asserito danno erariale conseguente alla presunta inosservanza da parte di SNAI S.p.A. di livelli di servizio previsti dalla concessione.

Il Consiglio di Amministrazione di SNAI S.p.A. ha deliberato di appellare la Sentenza allo scopo di fare emergere la correttezza della propria condotta dalla quale non può conseguire responsabilità di sorta. La proposizione dell'appello determina la sospensione *ex lege* degli effetti della Sentenza e il collegio difensivo di SNAI S.p.A. vi provvederà nei prossimi giorni.

Con riferimento alla Sentenza, SNAI S.p.A. e i Soci di Cogemat si sono reciprocamente dati atto che si è verificata una condizione risolutiva dell'accordo di acquisizione di Cogemat Spa e dunque l'operazione è venuta meno (rif.: comunicato stampa del 24 febbraio 2012).

In seguito alle dimissioni del Consigliere Niccolò Uzielli De Mari, il Consiglio di Amministrazione ha cooptato Rohan Maxwell in sua sostituzione ai sensi dell'art. 2386 del Codice Civile.

Il Consiglio di Amministrazione di SNAI S.p.A. ha deliberato di proporre all'Assemblea dei soci, convocata per il 27 aprile 2012 in prima convocazione e il 28 aprile 2012 in eventuale seconda convocazione, di coprire la perdita mediante l'utilizzo di riserve disponibili.

L'avviso di convocazione dell'Assemblea dei soci del 27/28 aprile 2012 è stato pubblicato sul "Corriere della Sera" in data 18 marzo 2012 ed il relativo ordine del giorno prevede, fra le altre delibere da assumere, quella di nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione, previa determinazione del numero e del relativo compenso, delibera che si rende necessaria per scadenza dell'Organo amministrativo nell'attuale composizione all'atto dell'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2011. L'Assemblea dei soci è convocata anche in sede straordinaria per deliberare alcune modifiche allo Statuto Sociale.

*Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili e societari, dottor Marco Codella, dichiara ai sensi del comma 2 art. 154 bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato stampa corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.*

#### **Relazioni esterne e ufficio stampa**

Valeria Baiotto – Tel. +39.02.4821.6254 – Cell. +39.334.600.6818 – e-mail [valeria.baiotto@snai.it](mailto:valeria.baiotto@snai.it)

Giovanni Fava – Tel. +39.02.4821.6208 – Cell. +39.334.600.6819 – e-mail [giovanni.fava@snai.it](mailto:giovanni.fava@snai.it)

**Tutti i comunicati stampa emessi da SNAI S.p.A. ai sensi dell'articolo 114 del D. Lgs 24 febbraio 1998 n. 58 e delle relative norme di attuazione sono altresì disponibili sul sito Internet della società, all'indirizzo [www.snai.it](http://www.snai.it).**

In adempimento a quanto richiesto dalla comunicazione CONSOB prot. 10084105 del 13 ottobre 2010 riportiamo l'informativa concernente la società e il Gruppo SNAI.

a) **Posizione Finanziaria netta della Società e del Gruppo SNAI**

(valori in migliaia di euro)	SNAI SPA		GRUPPO SNAI		
	31.12.2011	31.12.2010	31.12.2011	31.12.2010	Riesposto* 31.12.2010
A) Liquidità	37.130	10.537	40.283	11.849	11.927
B) Crediti finanziari correnti	5.496	31.523	256	22.949	8.974
C) Debiti bancari correnti **	(17.655)	(22.723)	(17.655)	(22.723)	(22.723)
D) Parte corrente indebitamento non corrente	(75.750)	(227.349)	(75.750)	(227.349)	(227.349)
E) Altri debiti finanziari correnti	(24.619)	(30.237)	(20.289)	(27.813)	(27.820)
<b>Totale indebitamento finanziario corrente netto (A+B-C-D-E)</b>	<b>(75.398)</b>	<b>(238.249)</b>	<b>(73.155)</b>	<b>(243.087)</b>	<b>(256.991)</b>
F) Debiti bancari non correnti	(259.337)	-	(259.337)	-	-
G) Altri debiti finanziari non correnti	(21.847)	(36.303)	(21.870)	(36.379)	(36.379)
<b>Totale indebitamento finanziario netto</b>	<b>(356.582)</b>	<b>(274.552)</b>	<b>(354.362)</b>	<b>(279.466)</b>	<b>(293.370)</b>

\* I valori riesposti includono i valori patrimoniali derivanti dal consolidamento della Società Teleippica S.r.l.

\*\* Al 31 dicembre 2011 comprende 243 migliaia di euro di debiti verso banche per flussi Rid con scadenza successiva che al 31 dicembre 2010 ammontavano a 2.723 migliaia di euro

b) **Posizioni debitorie scadute del Gruppo SNAI**

(valori in migliaia di euro)

Passività correnti	Saldo al 31.12.2011	di cui scaduti al 31.12.2011
Debiti finanziari	113.694	291
Debiti commerciali	27.589	3.964
Debiti tributari	19.126	-
Debiti verso Istituti Previdenziali	2.285	-
Altri debiti	54.899	6
	<b>217.593</b>	<b>4.261</b>

Si rileva, a commento, quanto segue:

- Debiti finanziari: l'importo scaduto di 291 migliaia di euro si riferisce al valore nominale residuo del debito per l'acquisto della partecipazione avvenuta nel 2009 di Agenzia Ippica Monteverde S.r.l., che nel mese di gennaio 2012 è stato corrisposto.
- Debiti commerciali: gli importi scaduti alla data del 31 dicembre 2011, per 3.964 migliaia di euro, rientrano nella corrente operatività verso i fornitori di prestazioni, servizi e materiali; tali importi, in via preminente, sono stati

liquidati successivamente al 31 dicembre 2011. In taluni casi si è formalizzata una nuova scadenza. Allo stato attuale non si evidenziano iniziative di reazione da parte di alcun fornitore.

### c) Parti correlate

La comunicazione Consob 6064293 del 28 luglio 2006 richiede che, in aggiunta a quanto previsto dal principio contabile internazionale in materia di "Informativa di bilancio sulle operazioni con parti correlate" (IAS 24) vengano fornite le informazioni dell'incidenza che le operazioni o posizioni con parti correlate, così come classificate dallo stesso IAS 24, hanno sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria.

Nella tabella riportata di seguito vengono evidenziate tali incidenze. L'incidenza che le operazioni hanno sul risultato economico nonché sui flussi finanziari della società e/o del Gruppo debbono essere analizzate considerando che i principali rapporti esistenti con parti correlate sono del tutto identici agli equivalenti contratti in essere con parti terze.

La configurazione del quadro delle parti correlate ha subito significative evoluzioni, a seguito dell'accordo sottoscritto in data 22 gennaio 2011 e perfezionato in data 29 marzo 2011 tra SNAI Servizi S.p.A. e Global Games S.p.A. (fino al 22 marzo 2011 Global Games S.r.l.) riguardante la compravendita del pacchetto di controllo del 50,68% del capitale detenuto da SNAI Servizi S.p.A. in SNAI S.p.A., con particolare riferimento alle posizioni nei confronti dei soci di SNAI Servizi S.p.A. e di SNAI Servizi S.p.A. .

Nell'ambito delle società del gruppo SNAI, i rapporti con le parti correlate sono rappresentati da contratti di natura commerciale, finanziaria e per prestazioni di servizi di natura amministrativa, di assistenza fiscale, tributaria e organizzativa con società controllate per prestazioni di assistenza legale e per la regolamentazione del conto corrente finanziario.

I prezzi di trasferimento sono rapportati ai prezzi attivi di vendita alla catena di raccolta delle scommesse (ovvero a prezzi di mercato); i costi di acquisizione dei servizi regolamentati dai contratti commerciali fanno riferimento ai prezzi ed alle condizioni di mercato per i contratti di natura finanziaria ed ai costi di produzione dei servizi e delle prestazioni per le altre compravendite di servizi infragruppo. I contratti, tra cui figurano le prestazioni per servizi forniti da alcune società controllate nei confronti di SNAI S.p.A., nonché quelli forniti dalla stessa SNAI S.p.A. alle altre società del Gruppo, sono formalizzati e vengono fatturati con cadenza infrannuale.

Il Gruppo svolge servizi per i concessionari dei punti accettazione scommesse ippiche e sportive, così come in precedenza commentato. Alcuni concessionari e gestori di punti vendita (negozi ippici e sportivi) sono riferibili a componenti del consiglio di amministrazione della capogruppo. Le transazioni, previste in contratti standardizzati, sono regolate a condizioni di mercato del tutto identiche a quelle dei concessionari terzi.

L'operazione di acquisizione dei rami d'azienda avvenuta il 16 marzo 2006 si riconduce sostanzialmente ad una operazione con parti correlate in quanto la maggior parte dei rami d'azienda acquistati da SNAI S.p.A. erano direttamente o indirettamente riferibili ai componenti del consiglio di amministrazione di SNAI S.p.A. stessa, i quali ne erano titolari, direttamente e/o indirettamente, attraverso società da essi partecipate o facenti capo a loro familiari.

Le clausole dei contratti di acquisto dei rami d'azienda, così come quelle relative ai contratti di gestione e prestazione di servizi, che vedono come controparte parti correlate sono del tutto identiche a quelle degli analoghi contratti con terzi.

Con l'acquisizione dei rami di azienda la SNAI S.p.A. ha firmato altresì dei contratti di gestione, per avvalersi dei servizi connessi alla gestione operativa del punto, con i punti accettazione gioco che hanno ceduto le concessioni. Il corrispettivo è stato commisurato al volume complessivo delle scommesse raccolte per tutti i rami di azienda acquisiti con la stessa percentuale utilizzata per i rami d'azienda concessioni acquisite da terzi.

A seguito del citato accordo sottoscritto in data 22 gennaio 2011 e perfezionato il 29 marzo 2011 tra SNAI Servizi S.p.A. e Global Games S.p.A. ed al fine di fornire una migliore rappresentazione dei rapporti con parti correlate è stata modificata l'esposizione dell'informativa indicando nei prospetti e nelle tabelle di dettaglio, sia nel periodo corrente che nei periodi a confronto, le transazioni con le società riferite agli amministratori del Gruppo. Si ricorda che fino al 31 dicembre 2010 il Gruppo evidenziava le transazioni con le società socie di SNAI Servizi S.p.A. e che alcune società erano riconducibili agli amministratori del Gruppo.

In particolare i costi e ricavi maturati verso i soci di SNAI Servizi S.p.A. fino al 29 marzo 2011 sono:

- ricavi delle vendite e delle prestazioni per 995 migliaia di euro (4.872 migliaia di euro nell'esercizio 2010);
- interessi attivi per 86 migliaia di euro (701 migliaia di euro nell'esercizio 2010);
- costi per prestazioni di servizi e riaddebiti per 18.004 migliaia di euro (75.887 migliaia di euro nell'esercizio 2010);
- interessi passivi per 53 migliaia di euro (298 migliaia di euro nell'esercizio 2010).

Si evidenzia che sino al rinnovo del Consiglio di amministrazione avvenuto in assemblea dei soci del 30 aprile 2011 gli amministratori parti correlate erano 10; dal 30 aprile 2011 si sono ridotti a 2.

In sintesi vengono riportate nella seguente tabella i rapporti con le parti correlate del Gruppo SNAI:

migliaia di euro	31.12.2011	% incidenza	Riesposto 31.12.2010	% incidenza
<b>Crediti commerciali:</b>				
- verso società riferite ad amministratori del Gruppo	13.365	17,50%	12.306	13,46%
- verso Global Games S.p.A.	4	0,01%	-	0,00%
- verso SNAI Imel S.p.A.	-	0,00%	14	0,02%
- verso Hippogroup Roma Capannelle S.p.A.	-	0,00%	2	0,00%
- verso altre parti correlate	159	0,21%	-	0,00%
	<b>13.528</b>	<b>17,72%</b>	<b>12.322</b>	<b>13,48%</b>
<b>Attività finanziarie correnti:</b>				
- verso SNAI Servizi S.p.A.	-	0,00%	8.968	99,92%
- verso SNAI Imel S.p.A.	-	0,00%	6	0,07%
	-	<b>0,00%</b>	<b>8.974</b>	<b>99,99%</b>
<b>Totale attivo</b>	<b>13.528</b>	<b>1,73%</b>	<b>21.296</b>	<b>2,66%</b>
<b>Debiti commerciali:</b>				
- verso società riferite ad amministratori del Gruppo	29	0,11%	16.536	30,34%
- verso SNAI Servizi S.p.A.	-	0,00%	34	0,06%
- verso Tivu + S.p.A. in liquidazione	43	0,16%	43	0,08%
- verso Connex S.r.l.	159	0,58%	84	0,15%
	<b>231</b>	<b>0,85%</b>	<b>16.697</b>	<b>30,63%</b>
<b>Altre Passività correnti:</b>				
- verso società riferite ad amministratori del Gruppo	3.548	4,63%	224	0,20%
- verso amministratori di SNAI S.p.A. per Patto non concorrenza	567	0,74%	-	0,00%
	<b>4.115</b>	<b>5,37%</b>	<b>224</b>	<b>0,20%</b>
<b>Altre Passività non correnti:</b>				
- verso amministratori di SNAI S.p.A. per Patto non concorrenza	1.134	20,31%	-	0,00%
	<b>1.134</b>	<b>20,31%</b>	-	<b>0,00%</b>
<b>Passività finanziarie correnti:</b>				
- verso società riferite ad amministratori del Gruppo	-	0,00%	3.968	7,85%
	-	<b>0,00%</b>	<b>3.968</b>	<b>7,85%</b>
<b>Passività finanziarie non correnti:</b>				
- verso società riferite ad amministratori del Gruppo	-	0,00%	207	0,57%
	-	<b>0,00%</b>	<b>207</b>	<b>0,57%</b>
<b>Quote correnti di finanziamenti a lungo termine:</b>				
- verso Solar S.A.	-	0,00%	43.205	19,00%
	-	<b>0,00%</b>	<b>43.205</b>	<b>19,00%</b>
<b>Totale passività</b>	<b>5.480</b>	<b>0,96%</b>	<b>64.301</b>	<b>11,77%</b>

Le attività sono esposte al netto del relativo fondo.

Nella seguente tabella vengono evidenziati i valori economici verso parti correlate:

migliaia di euro	Esercizio		Riesposto	
	2011	% incidenza	Esercizio 2010	% incidenza
<b>Ricavi per prestazioni di servizi e riaddebiti:</b>				
- verso società riferite ad amministratori del Gruppo	1.755	0,31%	1.566	0,28%
- verso Global Games S.p.A.	4	0,00%	-	0,00%
- verso Hippogroup Roma Capannelle S.p.A.	-	0,00%	1	0,00%
- verso Connex S.r.l.	1	0,00%	-	0,00%
- verso altre parti correlate	12	0,00%	-	0,00%
	<b>1.772</b>	<b>0,31%</b>	<b>1.567</b>	<b>0,28%</b>
<b>Altri ricavi</b>				
- verso SNAI Servizi S.p.A.	42	3,69%	181	2,60%
- verso Tivu + S.p.A. in liquidazione	5	0,44%	5	0,07%
- verso Connex S.r.l.	1	0,09%	-	0,00%
	<b>48</b>	<b>4,22%</b>	<b>186</b>	<b>2,67%</b>
<b>Interessi attivi:</b>				
- verso società riferite ad amministratori del Gruppo	758	30,03%	675	20,87%
- verso SNAI Servizi S.p.A.	384	15,21%	1.079	33,35%
- verso Teseo S.r.l. in liquidazione	-	0,00%	141	4,36%
- verso Tivu + S.p.A. in liquidazione	-	0,00%	166	5,13%
	<b>1.142</b>	<b>45,24%</b>	<b>2.061</b>	<b>63,71%</b>
<b>Totale ricavi</b>	<b>2.962</b>	<b>0,53%</b>	<b>3.814</b>	<b>0,67%</b>
<b>Costi per acquisto semilavorati e prodotti finiti:</b>				
- da Connex S.r.l.	-		6	3,31%
	-		<b>6</b>	<b>3,31%</b>
<b>Costi per materie prime e materiale di consumo utilizzati:</b>				
- da Connex S.r.l.	2	0,14%	51	3,27%
	<b>2</b>	<b>0,14%</b>	<b>51</b>	<b>3,27%</b>
<b>Costi per prestazioni di servizi e riaddebiti:</b>				
- verso società riferite ad amministratori del Gruppo	38.442	9,38%	67.613	15,46%
- verso SNAI Servizi S.p.A.	14	0,00%	287	0,07%
- da Connex S.r.l.	773	0,19%	777	0,18%
- da Solar S.A.	110	0,03%	68	0,02%
- da altre parti correlate	16	0,00%	-	0,00%
	<b>39.355</b>	<b>9,60%</b>	<b>68.745</b>	<b>15,73%</b>
<b>Oneri diversi di gestione:</b>				
- da Connex S.r.l.	2	0,01%	-	0,00%
	<b>2</b>	<b>0,01%</b>	-	<b>0,00%</b>
<b>Interessi passivi e commissioni:</b>				
Oneri finanziari Solar S.A.	1.575	3,72%	6.415	21,25%
Oneri finanz. Figurativi su vendor loan verso società riferite ad amministratori del Gruppo	70	0,17%	340	1,13%
	<b>1.645</b>	<b>3,89%</b>	<b>6.755</b>	<b>22,38%</b>
<b>Totale costi</b>	<b>41.004</b>	<b>8,31%</b>	<b>75.557</b>	<b>15,00%</b>

I Ricavi per prestazioni di servizi e riaddebiti e gli altri ricavi incidono sul Risultato ante ammortamenti, svalutazione, proventi/oneri finanziari, imposte per il 2,44% nel 2011 (2010 riesposto 2,73%) mentre il Totale dei ricavi incide sull'Utile (Perdita) dell'esercizio per il 7,35% nel 2011 (2010 riesposto 11,75%).

I costi per acquisto semilavorati e prodotti finiti, per materie prime e materiali di consumo utilizzati e per prestazioni di servizi e riaddebiti incidono sul Risultato ante ammortamenti, svalutazione, proventi/oneri finanziari, imposte per il 52,67% nel 2011 (2010 riesposto 107,30%), mentre il totale dei costi incide sull'Utile (Perdita) dell'esercizio per il 101,69% nel 2011 (2010 riesposto 232,86%).

### Capogruppo SNAI S.p.A.

Si ricorda che fino al 31 dicembre 2010 la Società evidenziava le transazioni con le società socie di SNAI Servizi S.p.A. e che alcune società erano riconducibili agli amministratori del Gruppo.

In particolare i costi e ricavi maturati verso i soci di SNAI Servizi S.p.A. fino al 29 marzo 2011 sono:

- ricavi delle vendite e delle prestazioni per 948 migliaia di euro (4.716 migliaia di euro nell'esercizio 2010);
- interessi attivi per 86 migliaia di euro (701 migliaia di euro nell'esercizio 2010);
- costi per prestazioni di servizi e riaddebiti per 18.004 migliaia di euro (75.887 migliaia di euro nell'esercizio 2010);
- interessi passivi per 53 migliaia di euro (298 migliaia di euro nell'esercizio 2010).

Si evidenzia che sino al rinnovo del Consiglio di amministrazione avvenuto in assemblea dei soci del 30 aprile 2011 gli amministratori parti correlate erano 10; dal 30 aprile 2011 si sono ridotti a 2.

In sintesi vengono riportate nella seguente tabella i rapporti con le parti correlate della capogruppo SNAI S.p.A.:

migliaia di euro	31.12.2011	incidenza %	31.12.2010	incidenza %
<b>Crediti commerciali:</b>				
- verso società riferite ad amministratori del gruppo SNAI	13.364	21,12%	12.241	17,69%
- verso Global Games S.p.A.	4	0,01%	-	0,00%
- verso Società Trenno S.r.l.	211	0,33%	688	0,99%
- verso Festa S.r.l.	23	0,04%	36	0,05%
- verso Mac Horse S.r.l.	2	0,00%	-	0,00%
- verso Immobiliare Valcarenga S.r.l.	1	0,00%	-	0,00%
- verso SNAI Olé S.A.	1	0,00%	10	0,01%
- verso Snai France	1	0,00%	-	0,00%
- verso SNAI Imel S.p.A.	-	0,00%	14	0,02%
- verso Faste S.r.l. in liquidazione	1	0,00%	8	0,01%
- verso Teleippica S.r.l.	12	0,02%	17	0,02%
- verso altre parti correlate	159	0,25%	-	0,00%
<b>Totale Crediti commerciali</b>	<b>13.779</b>	<b>21,77%</b>	<b>13.014</b>	<b>18,79%</b>
<b>Altre attività correnti:</b>				
- verso Società Trenno S.r.l.	6	0,02%	5	0,03%
- verso Festa S.r.l.	562	1,47%	249	1,55%
- verso Mac Horse S.r.l.	72	0,19%	38	0,24%
- verso Immobiliare Valcarenga S.r.l.	39	0,10%	18	0,11%
<b>Totale altre attività correnti</b>	<b>679</b>	<b>1,78%</b>	<b>310</b>	<b>1,93%</b>
<b>Crediti finanziari:</b>				
- verso SNAI Servizi S.p.A.	-	0,00%	14.209	45,07%
- verso Società Trenno S.r.l.	4.778	86,92%	7.865	24,95%
- verso SNAI Olé S.A.	-	0,00%	652	2,07%
- verso SNAI Imel S.p.A.	-	0,00%	6	0,02%
- verso Faste S.r.l. in liquidazione	457	8,31%	92	0,29%

- verso Teleippica S.r.l.	-	0,00%	8.699	27,59%
- verso SNAI France	5	0,09%	-	0,00%
<b>Totale crediti finanziari</b>	<b>5.240</b>	<b>95,32%</b>	<b>31.523</b>	<b>99,99%</b>
<b>Totale attività</b>	<b>19.698</b>	<b>2,55%</b>	<b>44.847</b>	<b>5,68%</b>

**Passività finanziarie non correnti:**

- verso società riferite ad amministratori del gruppo SNAI	-	0,00%	207	0,57%
<b>Totale passività finanziarie non correnti</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>	<b>207</b>	<b>0,57%</b>

**Altre Passività non correnti**

- verso amministratori di SNAI S.p.A.	1.134	20,36%	-	0,00%
<b>Totale Altre Passività non correnti</b>	<b>1.134</b>	<b>20,36%</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>

**Debiti commerciali:**

- verso società riferite ad amministratori del gruppo SNAI	29	0,14%	16.536	35,70%
- verso Società Trenno S.r.l.	188	0,93%	66	0,14%
- verso Festa S.r.l.	124	0,62%	33	0,07%
- verso Teleippica S.r.l.	1	0,00%	-	0,00%
- verso Connex S.r.l.	154	0,76%	70	0,15%
- verso Tivu + S.p.A. in liquidazione	43	0,21%	43	0,09%
<b>Totale debiti commerciali</b>	<b>539</b>	<b>2,66%</b>	<b>16.748</b>	<b>36,15%</b>

**Altre Passività correnti**

- verso società riferite ad amministratori del gruppo SNAI	3.548	4,74%	218	0,20%
- verso amministratori di SNAI S.p.A.	567	0,76%	1	0,00%
- verso Società Trenno S.r.l.	2.711	3,62%	1.555	1,41%
<b>Totale Altre Passività correnti</b>	<b>6.826</b>	<b>9,12%</b>	<b>1.772</b>	<b>1,61%</b>

**Debiti finanziari correnti:**

- verso società riferite ad amministratori del gruppo SNAI	-	0,00%	3.969	1,42%
- verso Festa S.r.l.	2.632	2,23%	1.983	0,71%
- verso Mac Horse S.r.l.	347	0,29%	347	0,12%
- verso Immobiliare Valcarenga S.r.l.	162	0,14%	142	0,05%
- verso Solar S.A.	-	0,00%	43.205	15,41%
- verso Teleippica S.r.l.	1.243	1,05%	-	0,00%
<b>Totale debiti finanziari correnti</b>	<b>4.384</b>	<b>3,71%</b>	<b>49.646</b>	<b>17,71%</b>
<b>Totale passività</b>	<b>12.883</b>	<b>2,30%</b>	<b>68.373</b>	<b>12,85%</b>

Le attività sono esposte al netto del relativo fondo.

migliaia di euro	Esercizio 2011	incidenza %	Esercizio 2010	incidenza %
<b>Ricavi per prestazioni di servizi e riaddebiti:</b>				
- verso società riferite ad amministratori del gruppo SNAI	1.755	0,33%	1.566	0,30%
- verso Global Games S.p.A.	4	0,00%	-	0,00%
- verso Società Trenno S.r.l.	2.729	0,52%	2.767	0,52%
- verso Festa S.r.l.	2	0,00%	4	0,00%
- verso Teleippica S.r.l.	-	0,00%	16	0,00%
- verso Connex S.r.l.	1	0,00%	-	0,00%
- verso altre parti correlate	12	0,00%	-	0,00%
<b>Totale ricavi per prestazioni di servizi e riaddebiti</b>	<b>4.503</b>	<b>0,85%</b>	<b>4.353</b>	<b>0,82%</b>
<b>Altri ricavi</b>				
- verso SNAI Servizi S.p.A.	42	0,89%	181	2,17%
- verso Società Trenno S.r.l.	3.071	65,08%	3.003	36,03%
- verso Festa S.r.l.	200	4,24%	261	3,13%
- verso Mac Horse S.r.l.	35	0,74%	33	0,40%
- verso Immobiliare Valcarenga S.r.l.	11	0,23%	13	0,16%
- verso SNAI Olé S.A.	1	0,02%	-	0,00%
- verso SNAI France	1	0,02%	-	0,00%
- verso Faste S.r.l. in liquidazione	31	0,66%	8	0,10%
- verso Teleippica S.r.l.	542	11,49%	516	6,19%
- verso Tivu + S.p.A. in liquidazione	5	0,11%	5	0,06%
<b>Totale Altri ricavi</b>	<b>3.939</b>	<b>83,48%</b>	<b>4.020</b>	<b>48,24%</b>
<b>Interessi attivi:</b>				
- verso società riferite ad amministratori del gruppo SNAI	758	27,32%	675	18,73%
- verso SNAI Servizi S.p.A.	284	10,23%	711	19,73%
- verso Società Trenno S.r.l.	368	13,26%	415	11,51%
- verso Festa S.r.l.	-	0,00%	9	0,25%
- verso SNAI Olé S.A.	43	1,55%	24	0,67%
- verso Faste S.r.l. in liquidazione	16	0,58%	1	0,03%
- verso Teleippica S.r.l.	176	6,34%	491	13,62%
- verso Teseo S.r.l. in liquidazione	-	0,00%	140	3,88%
- verso Tivu + S.p.A. in liquidazione	-	0,00%	166	4,61%
<b>Totale interessi attivi</b>	<b>1.645</b>	<b>59,28%</b>	<b>2.632</b>	<b>73,03%</b>
<b>Totale ricavi</b>	<b>10.087</b>	<b>1,88%</b>	<b>11.005</b>	<b>2,04%</b>
<b>Costi per acquisto semilavorati e prodotti finiti</b>				
- da Connex S.r.l.	-	0,00%	6	3,31%
<b>Totale costi acq. Semilavorati e prod. Finiti</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>	<b>6</b>	<b>3,31%</b>
<b>Costi per materie prime e materiale di consumo utilizzati</b>				
- da Connex S.r.l.	1	0,10%	48	4,20%
<b>Totale costi mat. prime e materiale di consumo</b>	<b>1</b>	<b>0,10%</b>	<b>48</b>	<b>4,20%</b>
<b>Costi per prestazioni di servizi e riaddebiti:</b>				
- verso società riferite ad amministratori del gruppo SNAI	38.442	9,54%	67.613	15,72%
- da SNAI Servizi S.p.A.	11	0,00%	243	0,06%
- da Società Trenno S.r.l.	463	0,11%	379	0,09%

- da Festa S.r.l.	5.366	1,33%	6.116	1,42%
- da Mac Horse S.r.l.	518	0,13%	578	0,13%
- da Solar S.A.	110	0,03%	68	0,02%
- da Teleippica S.r.l.	2.206	0,55%	2.205	0,51%
- da Connex S.r.l.	773	0,19%	777	0,18%
- da altre parti correlate	16	0,00%	-	0,00%
<b>Totale costi per prestazioni di servizi e riaddebiti</b>	<b>47.905</b>	<b>11,88%</b>	<b>77.979</b>	<b>18,13%</b>
<b>Costi personale distaccato</b>				
- da Società Trenno S.r.l.	144	0,77%	153	0,91%
- da Teleippica S.r.l.	1	0,01%	-	0,00%
<b>Totale costi personale distaccato</b>	<b>145</b>	<b>0,78%</b>	<b>153</b>	<b>0,91%</b>
<b>Oneri diversi di gestione</b>				
- da Connex S.r.l.	2	0,01%	-	0,00%
- da Società Trenno S.r.l.	23	0,06%	-	0,00%
<b>Totale oneri diversi di gestione</b>	<b>25</b>	<b>0,07%</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>
<b>Interessi passivi e commissioni</b>				
Interessi passivi da Società Trenno S.r.l.	-	0,00%	1	0,00%
Interessi passivi da Festa S.r.l.	147	0,35%	57	0,19%
Interessi passivi da Mac Horse S.r.l.	21	0,05%	18	0,06%
Interessi passivi da Immobiliare Valcarenga S.r.l.	9	0,02%	8	0,03%
Interessi passivi Snai Olé S.A.	-	0,00%	2	0,01%
Oneri finanziari Solar S.A.	1.575	3,72%	6.415	21,46%
Oneri finanz. Figurativi su Vendor Loan verso società riferite ad amministratori del gruppo SNAI	70	0,17%	340	1,14%
<b>Totale interessi passivi e commissioni</b>	<b>1.822</b>	<b>4,31%</b>	<b>6.841</b>	<b>22,89%</b>
<b>Totale costi</b>	<b>49.898</b>	<b>9,89%</b>	<b>85.027</b>	<b>16,64%</b>

I Ricavi per prestazioni di servizi e riaddebiti e gli altri ricavi incidono sul Risultato ante ammortamenti, svalutazione, proventi/oneri finanziari, imposte per il 11,93% nel 2011 (14,69% nel 2010) mentre il Totale dei ricavi incide sull'Utile (Perdita) dell'esercizio per il 24,27% nel 2011 (32,98% nel 2010).

I costi per acquisto semilavorati e prodotti finiti, per materie prime e materiali di consumo utilizzati, per prestazioni di servizi e riaddebiti, i costi del personale distaccato e gli oneri diversi di gestione incidono sul Risultato ante ammortamenti, svalutazione, proventi/oneri finanziari, imposte per il 67,97% nel 2011 (137,16% nel 2010), mentre il totale dei costi incide sull'Utile (Perdita) dell'esercizio per il 120,07% nel 2011 (254,81% nel 2010).

#### d) Stato di avanzamento del piano di ristrutturazione del debito e dei piani di sviluppo del Gruppo

##### *Cronologia e delle iniziative intraprese dalla società e dal Gruppo*

- In data 22 gennaio 2011 Global Games S.r.l. (dal 22 marzo 2011 Global Games S.p.A.), ha stipulato con SNAI Servizi S.p.A. un contratto di compravendita per effetto del quale Global Games S.r.l., al verificarsi delle condizioni sospensive ivi previste, ha acquistato complessivamente n. 59.206.903 azioni ordinarie SNAI, rappresentative di una partecipazione pari al 50,68% del capitale sociale (la Partecipazione di Maggioranza). L'esecuzione del contratto di compravendita della Partecipazione di Maggioranza era subordinata, tra l'altro, al verificarsi dei seguenti eventi:
  - il rilascio del nulla-osta da parte dell'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato ("AGCM");
  - il rilascio del nulla-osta da parte dell'Amministrazione Autonoma dei Monopoli di Stato ("AAMS");
  - la stipula da parte di SNAI S.p.A., entro il 21 febbraio 2011 (termine successivamente prorogato al 7 marzo 2011), di un accordo di ri-finanziamento del debito finanziario esistente a determinate condizioni e l'erogazione all'Emittente delle risorse finanziarie oggetto di detto accordo di ri-finanziamento;
  - il mancato verificarsi di effetti pregiudizievoli rilevanti e/o eventi di particolare gravità a carico di SNAI S.p.A. e del gruppo ad essa facente capo, come di prassi previsto per operazioni analoghe.

2. Il 23 febbraio 2011 Unicredit S.p.A, Deutsche Bank S.p.A. e Banca Imi S.p.A. (le "Banche"), Snai S.p.A. e Global Games S.r.l., hanno sottoscritto una commitment letter per l'organizzazione e la sottoscrizione di un contratto di finanziamento avente ad oggetto, fra l'altro, linee di credito sufficienti a rifinanziare l'attuale indebitamento della Società, a termini e condizioni definite nel term sheet ivi definito.
3. Il 7 marzo 2011 l'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato ha comunicato la propria decisione di non procedere all'avvio di un'istruttoria sull'operazione, in quanto la stessa non dava luogo a costituzione o rafforzamento di posizione dominante, tale da eliminare o ridurre in modo sostanziale e durevole la concorrenza.
4. In pari data l'Amministrazione Autonoma dei Monopoli di Stato ha rilasciato il nulla osta all'acquisizione da parte di Global Games S.r.l. della partecipazione di controllo di SNAI.
5. In data 8 marzo 2011 SNAI S.p.A. e le Banche hanno sottoscritto un contratto relativo ad un'operazione di finanziamento avente ad oggetto la messa a disposizione a favore della società da parte di Unicredit S.p.A., Banca IMI S.p.A. e Deutsche Bank S.p.A. in qualità di mandated lead arrangers, di un finanziamento a medio/lungo termine, articolato in diverse tranches, per un importo massimo complessivo pari ad Euro 490 milioni.

A tale data l'erogazione a SNAI S.p.A. delle risorse finanziarie era subordinata, tra l'altro, all'esecuzione della vendita da SNAI Servizi S.p.A. a Global Games S.r.l. della partecipazione azionaria posseduta dalla prima nel capitale di SNAI S.p.A., nonché alla costituzione in pegno da parte di Global Games S.r.l. della partecipazione azionaria in SNAI S.p.A. così acquistata a favore dei finanziatori. Inoltre, il contratto di finanziamento prevedeva alcune condizioni sospensive all'erogazione, come di prassi in operazioni di finanziamento analoghe, tra cui, il mancato verificarsi di effetti pregiudizievoli rilevanti e/o eventi di particolare gravità a carico di SNAI e del gruppo ad essa facente capo.

Con l'erogazione del finanziamento, SNAI S.p.A. ha avuto a disposizione una provvista finanziaria utile a rimborsare il debito finanziario allora esistente verso i finanziatori Unicredit S.p.A. e Solar S.A., nonché a sostenere lo sviluppo del business.

Come di prassi in operazioni di questo tipo, il finanziamento è garantito da garanzie reali costituite da parte di SNAI S.p.A. sui propri principali beni materiali ed immateriali.

6. SNAI S.p.A., a seguito degli accordi di finanziamento descritti al punto precedente, ha ottenuto dai finanziatori Unicredit S.p.A. e Solar S.A. una proroga tecnica del termine di rimborso del debito finanziario esistente nei loro confronti. Secondo gli accordi raggiunti, tali finanziamenti esistenti avrebbero dovuto essere rimborsati contestualmente all'esecuzione della predetta acquisizione purché entro la data del 31 maggio 2011.

La data di esecuzione della predetta compravendita è stata il 29 marzo 2011. In pari data è avvenuta l'erogazione di un finanziamento pari a 331,7 milioni di euro con il quale SNAI S.p.A. ha avuto a disposizione una provvista finanziaria utile a rimborsare il debito Senior e Junior e a rimborsare gli altri debiti scaduti nonché a sostenere lo sviluppo del business.

#### **e) Covenant Finanziari**

I Contratti di Finanziamento in essere prevedono, come è solito in questo tipo di finanziamenti, una serie di obblighi a carico della SNAI S.p.A..

SNAI S.p.A., infatti, si è impegnata al rispetto di parametri finanziari a seguito degli accordi raggiunti con Unicredit S.p.A., Banca IMI S.p.A. e Deutsche Bank S.p.A. relativi all'operazione di finanziamento a medio/lungo termine fino a 490 milioni di euro.

In particolare tali parametri finanziari si riferiscono al mantenimento di determinati rapporti tra i flussi di cassa legati all'indebitamento finanziario, l'"Ebitda consolidato" e gli investimenti. L'"Ebitda" è definito nel contratto di finanziamento ed indica il risultato consolidato prima degli interessi, delle imposte, degli ammortamenti ed accantonamenti e di tutte le voci straordinarie e non ricorrenti.

Il conteggio elaborato per l'applicazione dei covenants al 31 dicembre 2011, non presenta sconfinamenti dai parametri contrattuali.

SNAI S.p.A. inoltre è tenuta a fornire ai finanziatori evidenza periodica di consuntivi finanziari ed economici, nonché di indicatori di performance (key performance indicator), rispetto al Gruppo SNAI, per quanto riguarda, fra l'altro, EBITDA, indebitamento finanziario netto, capitale circolante, a partire dal mese di ottobre 2011.

Si segnala che il mancato rispetto dei suddetti covenants finanziari ed obblighi comporta per SNAI S.p.A. la decadenza dal beneficio del termine.

**f) Stato di avanzamento del Piano industriale**

Il Piano Industriale 2011 – 2014 approvato dal CdA nella riunione del 23 marzo 2011 era basato su:

- lo sviluppo del segmento delle scommesse ippiche e sportive a quota fissa nel ruolo sia di concessionario sia di service provider, in continuità con l'approccio strategico definito nel corso del 2006;
- il lancio e lo sviluppo del segmento delle VLTs: con le norme del decreto Abruzzo sono state introdotte nel mercato italiano i terminali VLT che consentono agli esistenti concessionari per la gestione della rete e degli apparecchi comma 6a (AWP) di utilizzare tali terminali sino al 2019. Il Gruppo SNAI ha acquisito n. 5.052 diritti con un esborso di 76 milioni di euro interamente versati;
- il lancio e lo sviluppo delle corse virtuali consentite ai concessionari on line della rete Bersani così come le attività di casino games e cash games nell'ambito dello sviluppo del più ampio contesto del gioco a distanza.

Il CdA nella riunione del 27 gennaio 2012 ha approvato il Budget 2012, incentrato sulle linee di sviluppo e di crescita per il Gruppo sopra elencate. In particolare si conferma l'obiettivo di completare la installazione di tutte le VLT per le quali la Società ha ottenuto la concessione (5.052 diritti). Quello delle VLT è infatti il comparto che presenta i più elevati ritmi di crescita e può contribuire significativamente al miglioramento della redditività del Gruppo. Le VLT saranno dislocate sul territorio secondo logiche di massima efficienza e resa.

Tra gli altri punti qualificanti è prevista la ottimizzazione del Network distributivo attraverso la segmentazione dei locali di gioco e la concretizzazione del loro pieno potenziale. A tale proposito verranno realizzati nuovi format per i negozi e incrementata la presenza nei corner.

L'offerta on line sarà ulteriormente incrementata con l'obiettivo di coglierne il potenziale di sviluppo, facendo anche leva su possibili sinergie con il gioco fisico.

L'esercizio 2012 vedrà inoltre il lancio dei giochi correlati agli Eventi Virtuali, il cui regolamento è in via di approvazione da parte degli Enti regolatori.

La chiusura dell'anno 2011 presenta scostamenti rispetto alle attese in larga parte riconducibili agli effetti imprevisti (e considerati non ripetitivi) degli eventi descritti al paragrafo B2 della relazione sulla gestione.

Infine con la sottoscrizione del nuovo contratto di finanziamento, il Gruppo ha ottenuto la continuità dei mezzi finanziari necessari a supportare i propri piani di sviluppo e il riallineamento delle scadenze dell'indebitamento ai flussi di cassa previsti.

## Allegati

- **SNAI S.p.A.:**  
Conto economico complessivo esercizio 2011  
Prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria al 31.12.2011  
Rendiconto finanziario 2011
  
- **Gruppo SNAI:**  
Conto economico complessivo consolidato esercizio 2011  
Prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria consolidata al 31.12.2011  
Rendiconto finanziario consolidato 2011

**SNAI S.p.A. - Conto economico complessivo**

	Esercizio 2011	Esercizio 2010
valori in migliaia di euro		
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	527.708	528.770
Altri ricavi e proventi	4.719	8.335
Variazione rimanenze dei prodotti finiti e dei semilavorati	2	181
Materie prime e materiale di consumo utilizzati	(993)	(1.144)
Costi per servizi e godimento beni di terzi	(403.072)	(430.219)
Costi per il personale	(18.702)	(16.781)
Altri costi di gestione	(39.691)	(33.028)
Costi per lavori interni capitalizzati	765	888
<b>Risultato ante ammortamenti, svalutazioni, proventi/oneri finanziari, imposte</b>	<b>70.736</b>	<b>57.002</b>
Ammortamenti e svalutazioni	(71.585)	(55.461)
Altri accantonamenti	(4.957)	(3.246)
<b>Risultato ante proventi/oneri finanziari, imposte</b>	<b>(5.806)</b>	<b>(1.705)</b>
Proventi e oneri da partecipazioni	(1.642)	(3.001)
Proventi finanziari	2.775	3.604
Oneri finanziari	(42.301)	(29.899)
<b>Totale oneri e proventi finanziari</b>	<b>(41.168)</b>	<b>(29.296)</b>
<b>RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>	<b>(46.974)</b>	<b>(31.001)</b>
Imposte sul reddito	5.415	(2.368)
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>(41.559)</b>	<b>(33.369)</b>
Altre componenti del conto economico complessivo	(3.969)	0
<b>Utile (perdita) complessivo netto dell'esercizio</b>	<b>(45.528)</b>	<b>(33.369)</b>

**SNAI S.p.A. - Prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria**

valori in migliaia di euro	31.12.2011	31.12.2010
<b>ATTIVITA'</b>		
<b>Attività non correnti</b>		
Immobili, impianti e macchinari di proprietà	121.724	125.961
Beni in locazione finanziaria	27.992	37.805
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>149.716</b>	<b>163.766</b>
Avviamento	231.088	231.088
Altre attività immateriali	184.929	229.736
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>416.017</b>	<b>460.824</b>
Partecipazioni in imprese controllate e collegate	15.762	4.331
Partecipazioni in altre imprese	46	542
<b>Totale partecipazioni</b>	<b>15.808</b>	<b>4.873</b>
Imposte anticipate	44.157	29.165
Altre attività non finanziarie	1.362	1.279
<b>Totale attività non correnti</b>	<b>627.060</b>	<b>659.907</b>
<b>Attività correnti</b>		
Rimanenze	2.553	2.643
Crediti commerciali	63.267	69.212
Altre attività	38.157	16.080
Attività finanziarie correnti	5.497	31.524
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	37.130	10.536
<b>Totale attività correnti</b>	<b>146.604</b>	<b>129.995</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>773.664</b>	<b>789.902</b>
<b>PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>		
<b>Patrimonio Netto</b>		
Capitale sociale	60.749	60.749
Riserve	193.269	230.607
Utile (perdita) dell'esercizio	(41.559)	(33.369)
<b>Totale Patrimonio Netto</b>	<b>212.459</b>	<b>257.987</b>
<b>Passività non correnti</b>		
Trattamento di fine rapporto	1.477	1.705
Passività finanziarie non correnti	281.184	36.302
Imposte differite	44.433	41.815
Fondi per rischi ed oneri futuri	15.468	9.475
Debiti vari ed altre passività non correnti	5.569	5.435
<b>Totale Passività non correnti</b>	<b>348.131</b>	<b>94.732</b>
<b>Passività correnti</b>		
Debiti commerciali	20.157	46.324
Altre passività	74.893	110.550
Passività finanziarie correnti	42.274	52.960
Quote correnti di finanziamenti a lungo termine	75.750	227.349
<b>Totale Passività finanziarie</b>	<b>118.024</b>	<b>280.309</b>
<b>Totale Passività correnti</b>	<b>213.074</b>	<b>437.183</b>
<b>TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO</b>	<b>773.664</b>	<b>789.902</b>

valori in migliaia di euro	2011	2010
<b>A. FLUSSO DI CASSA DALL'ATTIVITA' D'ESERCIZIO</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	(41.559)	(33.369)
Ammortamenti e svalutazioni	71.585	55.461
Variazione netta delle attività (passività) per imposte anticipate (differite)	(10.868)	(5.727)
Variazione fondo rischi	5.993	(3.874)
(Plusvalenze) minusvalenze da realizzo di attività non correnti (incluse partecipazioni)	1.494	(1)
Svalutazione delle partecipazioni in società controllate	1.472	1.431
Variazione netta delle attività e passività non correnti commerciali e varie ed altre variazioni	(1.516)	213
Variazione netta delle attività e passività correnti commerciali e varie ed altre variazioni	(78.867)	7.272
Variazione netta del trattamento di fine rapporto	(228)	(110)
<b>FLUSSO DI CASSA GENERATO (ASSORBITO) DALL'ATTIVITA' D'ESERCIZIO (A)</b>	<b>(52.494)</b>	<b>21.296</b>
<b>B. FLUSSO DI CASSA DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO</b>		
Investimenti in attività materiali (-)	(5.522)	(6.902)
Investimenti in attività immateriali (-)	(4.822)	(2.066)
Investimenti netti per acquisti rami d'azienda (-)	0	(236)
Acquisizione di partecipazioni in imprese controllate	(12.407)	(1.498)
Corrispettivo incassato dalla vendita di attività materiali, immateriali e di altre attività non correnti	66	1
<b>FLUSSO DI CASSA GENERATO (ASSORBITO) DALL' ATTIVITA' DI INVESTIMENTO (B)</b>	<b>(22.685)</b>	<b>(10.701)</b>
<b>C. FLUSSO DI CASSA DALL'ATTIVITA' FINANZIARIA</b>		
Variazione dei crediti finanziari ed altre attività finanziarie	26.027	(3.728)
Variazione delle passività finanziarie	(44.539)	(15.208)
Variazione del finanziamento per acquisto rami d'azienda "concessioni"	0	(24.074)
Estinzione del finanziamento per acquisto rami d'azienda "concessioni"	(228.000)	0
Accensione finanziamento	354.750	0
Variazione dei debiti verso PAS dilazionati per acquisto rami d'azienda "concessioni"	(6.465)	(6.480)
<b>FLUSSO DI CASSA GENERATO (ASSORBITO) DALL' ATTIVITA' FINANZIARIA (C)</b>	<b>101.773</b>	<b>(49.490)</b>
<b>D. FLUSSO DI CASSA DA ATTIVITA' CESSATE/DESTINATE AD ESSERE CEDUTE (D)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C+D)</b>	<b>26.594</b>	<b>(38.895)</b>
<b>DISPONIBILITA' FINANZIARIE NETTE INIZIALI (INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO INIZIALE)</b>	<b>10.536</b>	<b>49.431</b>
<b>G EFFETTO NETTO DELLA CONVERSIONE DI VALUTE ESTERE SULLA LIQUIDITA' DISPONIBILITA' FINANZIARIE NETTE FINALI (INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO FINALE)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>H FINALE) (E+F+G)</b>	<b>37.130</b>	<b>10.536</b>
<b>RICONCILIAZIONE DISPONIBILITA' FINANZIARIE NETTE FINALI (INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO FINALE):</b>		
CASSA E ALTRE DISPONIBILITA' LIQUIDE AL NETTO DEI DEBITI FINANZIARI A BREVE TERMINE ALL'INIZIO DEL PERIODO, COSI' DETTAGLIATE:		
Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti	10.536	49.431
Scoperti bancari	0	0
Attività operative cessate	0	0
	<b>10.536</b>	<b>49.431</b>
CASSA E ALTRE DISPONIBILITA' LIQUIDE AL NETTO DEI DEBITI FINANZIARI A BREVE TERMINE ALLA FINE DEL PERIODO, COSI' DETTAGLIATE:		
Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti	37.130	10.536
Scoperti bancari	0	0
Attività operative cessate	0	0
	<b>37.130</b>	<b>10.536</b>

**Gruppo SNAI - Conto economico complessivo consolidato**

	Esercizio 2011	Esercizio 2010	Riesposto* Esercizio 2010
<i>valori in migliaia di euro</i>			
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	557.401	548.401	559.950
Altri ricavi e proventi	1.139	7.472	6.959
Variazione rimanenze dei prodotti finiti e dei semilavorati	2	181	181
Materie prime e materiale di consumo utilizzati	(1.451)	(1.452)	(1.559)
Costi per servizi e godimento beni di terzi	(409.860)	(434.771)	(437.460)
Costi per il personale	(33.336)	(28.056)	(30.223)
Altri costi di gestione	(39.937)	(34.060)	(34.616)
Costi per lavori interni capitalizzati	765	891	891
<b>Risultato ante ammortamenti, svalutazioni, proventi/oneri finanz., imposte</b>	<b>74.723</b>	<b>58.606</b>	<b>64.123</b>
Ammortamenti e svalutazioni	(74.768)	(56.931)	(59.809)
Altri accantonamenti	(5.015)	(3.913)	(3.913)
<b>Risultato ante proventi/oneri finanziari, imposte</b>	<b>(5.060)</b>	<b>(2.238)</b>	<b>401</b>
Proventi e oneri da partecipazioni	(4)	(2.134)	(2.382)
Proventi finanziari	2.524	3.329	3.235
Oneri finanziari	(42.362)	(30.126)	(30.187)
<b>Totale oneri e proventi finanziari</b>	<b>(39.842)</b>	<b>(28.931)</b>	<b>(29.334)</b>
<b>RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>	<b>(44.902)</b>	<b>(31.169)</b>	<b>(28.933)</b>
Imposte sul reddito	4.578	(2.656)	(3.514)
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>(40.324)</b>	<b>(33.825)</b>	<b>(32.447)</b>
Altre componenti del conto economico complessivo	(3.963)	0	63
<b>Utile/(perdita) complessivo dell'esercizio</b>	<b>(44.287)</b>	<b>(33.825)</b>	<b>(32.384)</b>
<i>Attribuibile a:</i>			
Utile (perdita) dell'esercizio di pertinenza del Gruppo	(40.324)	(33.825)	(32.447)
Utile (perdita) dell'esercizio di pertinenza di Terzi	0	0	0
Utile (perdita) complessivo dell'esercizio di pertinenza del Gruppo	(44.287)	(33.825)	(32.384)
Utile (perdita) complessivo dell'esercizio di pertinenza di Terzi	0	0	0
Utile (perdita) per azione base in euro	(0,35)	(0,29)	(0,28)
Utile (perdita) per azione diluito in euro	(0,35)	(0,29)	(0,28)

\* I valori riesposti includono i valori economici derivanti dal consolidamento della società Teleippica S.r.l.

**Gruppo SNAI - Prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria consolidata**

<i>valori in migliaia di euro</i>	<b>31.12.2011</b>	<b>31.12.2010</b>	<b>Riesposto* 31.12.2010</b>
<b>ATTIVITA'</b>			
<b>Attività non correnti</b>			
Immobili, impianti e macchinari di proprietà	128.968	132.647	135.561
Beni in locazione finanziaria	28.065	37.930	37.930
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>157.033</b>	<b>170.577</b>	<b>173.491</b>
Avviamento	231.531	231.162	231.605
Altre attività immateriali	185.082	229.846	229.960
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>416.613</b>	<b>461.008</b>	<b>461.565</b>
Partecipazioni valutate a patrimonio netto	1.813	1.962	1.962
Partecipazioni in altre imprese	46	542	46
<b>Totale partecipazioni</b>	<b>1.859</b>	<b>2.504</b>	<b>2.008</b>
Imposte anticipate	45.132	30.039	30.097
Altre attività non finanziarie	1.466	1.393	1.394
<b>Totale attività non correnti</b>	<b>622.103</b>	<b>665.521</b>	<b>668.555</b>
<b>Attività correnti</b>			
Rimanenze	2.755	2.860	2.860
Crediti commerciali	76.391	84.325	91.447
Altre attività	38.971	16.337	17.186
Attività finanziarie correnti	257	22.950	8.975
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	40.282	11.848	11.926
<b>Totale attività correnti</b>	<b>158.656</b>	<b>138.320</b>	<b>132.394</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>780.759</b>	<b>803.841</b>	<b>800.949</b>
<b>PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>			
<b>Patrimonio Netto di competenza del Gruppo</b>			
Capitale sociale	60.749	60.749	60.749
Riserve	189.925	233.426	226.335
Utile (perdita) dell'esercizio	(40.324)	(33.825)	(32.447)
<b>Totale Patrimonio Netto di Gruppo</b>	<b>210.350</b>	<b>260.350</b>	<b>254.637</b>
Patrimonio Netto di terzi			
<b>Totale Patrimonio Netto</b>	<b>210.350</b>	<b>260.350</b>	<b>254.637</b>
<b>Passività non correnti</b>			
Trattamento di fine rapporto	5.033	5.196	5.484
Passività finanziarie non correnti	281.207	36.379	36.379
Imposte differite	45.168	42.474	42.523
Fondi per rischi ed oneri futuri	15.568	11.159	11.159
Debiti vari ed altre passività non correnti	5.583	5.455	5.455
<b>Totale Passività non correnti</b>	<b>352.559</b>	<b>100.663</b>	<b>101.000</b>
<b>Passività correnti</b>			
Debiti commerciali	27.589	53.089	54.502
Altre passività	76.567	111.854	112.918
Passività finanziarie correnti	37.944	50.536	50.543
Quote correnti di finanziamenti a lungo termine	75.750	227.349	227.349
<b>Totale Passività finanziarie</b>	<b>113.694</b>	<b>277.885</b>	<b>277.892</b>
<b>Totale Passività correnti</b>	<b>217.850</b>	<b>442.828</b>	<b>445.312</b>
<b>TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO</b>	<b>780.759</b>	<b>803.841</b>	<b>800.949</b>

\* I valori riesposti includono i valori patrimoniali derivanti dal consolidamento della società Teleippica S.r.l.

valori in migliaia di euro	2011	2010	Riesposto* 2010
<b>A. FLUSSO DI CASSA DALL' ATTIVITA' D'ESERCIZIO</b>			
Utile (perdita) dell'esercizio di Gruppo	(40.324)	(33.825)	(32.447)
Utile (perdita) dell'esercizio di competenza di terzi	0	0	0
Ammortamenti e svalutazioni	74.768	56.931	59.809
Variazione netta delle attività (passività) per imposte anticipate (differite)	(10.885)	(5.966)	(5.975)
Variazione fondo rischi	6.848	(3.220)	(3.220)
(Plusvalenze) minusvalenze da realizzo di attività non correnti (incluse partecipazioni)	1.458	(2)	(2)
Quota dei risultati delle partecipazioni valutate con il metodo del P.N. (-)	49	346	346
Variazione netta delle attività e passività non correnti commerciali e varie ed altre variazioni	(1.512)	185	184
Variazione netta delle attività e passività correnti commerciali e varie ed altre variazioni	(73.328)	2.253	(3.241)
Variazione netta del trattamento di fine rapporto	(451)	(323)	(35)
<b>FLUSSO DI CASSA GENERATO (ASSORBITO) DA ATTIVITA' D'ESERCIZIO (A)</b>	<b>(43.377)</b>	<b>16.379</b>	<b>15.419</b>
<b>B. FLUSSO DI CASSA DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO</b>			
Investimenti in attività materiali (-)	(6.103)	(7.593)	(13.287)
Investimenti in attività immateriali (-)	(4.881)	(2.336)	(3.006)
Investimenti in altre attività non correnti (-)	0	(326)	(326)
Acquisizione di partecipazioni in imprese controllate, al netto delle disponibilità acquisite	0	0	(6.659)
Corrispettivo incassato dalla vendita di attività materiali, immateriali e di altre attività non correnti	207	9	24
<b>FLUSSO DI CASSA GENERATO (ASSORBITO) DALL' ATTIVITA' DI INVESTIMENTO (B)</b>	<b>(10.777)</b>	<b>(10.246)</b>	<b>(23.254)</b>
<b>C. FLUSSO DI CASSA DALL'ATTIVITA' FINANZIARIA</b>			
Variazione dei crediti finanziari ed altre attività finanziarie	8.718	(2.049)	11.926
Variazione delle passività finanziarie	(46.493)	(16.107)	(16.036)
Variazione finanziamento per acquisto rami d'azienda "concessioni"	0	(24.074)	(24.074)
Estinzione finanziamento per acquisto rami d'azienda "concessioni"	(228.000)	0	0
Accensione finanziamento	354.750	0	0
Variazione debiti verso PAS dilazionati per acquisto rami d'azienda "concessioni"	(6.465)	(6.480)	(6.480)
<b>FLUSSO DI CASSA GENERATO (ASSORBITO) DALL' ATTIVITA' FINANZIARIA (C)</b>	<b>82.510</b>	<b>(48.710)</b>	<b>(34.664)</b>
<b>D. FLUSSO DI CASSA DA ATTIVITA' CESSATE/DESTINATE AD ESSERE CEDUTE (D)</b>			
<b>E. FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C+D)</b>	<b>28.356</b>	<b>(42.577)</b>	<b>(42.499)</b>
<b>F. DISPONIBILITA' FINANZIARIE NETTE INIZIALI (INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO INIZIALE)</b>	<b>11.926</b>	<b>54.425</b>	<b>54.425</b>
<b>G. EFFETTO NETTO DELLA CONVERSIONE DI VALUTE ESTERE SULLA LIQUIDITA'</b>			
<b>DISPONIBILITA' FINANZIARIE NETTE FINALI (INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO FINALE)</b>			
<b>H. (E+F+G)</b>	<b>40.282</b>	<b>11.848</b>	<b>11.926</b>

**RICONCILIAZIONE DISPONIBILITA' FINANZIARIE NETTE FINALI (INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO FINALE):**

CASSA E ALTRE DISPONIBILITA' LIQUIDE AL NETTO DEI DEBITI FINANZIARI A BREVE TERMINE ALL'INIZIO DEL PERIODO, COSI' DETTAGLIATE:

Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti	11.926	54.425	54.425
Scoperti bancari			
Attività operative cessate			
	<b>11.926</b>	<b>54.425</b>	<b>54.425</b>

CASSA E ALTRE DISPONIBILITA' LIQUIDE AL NETTO DEI DEBITI FINANZIARI A BREVE TERMINE ALLA FINE DEL PERIODO, COSI' DETTAGLIATE:

Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti	40.282	11.848	11.926
Scoperti bancari			
Attività operative cessate			
	<b>40.282</b>	<b>11.848</b>	<b>11.926</b>

\* I valori riesposti includono i valori patrimoniali ed economici derivanti dal consolidamento della società Teleippica S.r.l.