

REGISTRATO  
PRESSO L'AGENZIA DELLE  
ENTRATE DI LUCCA  
11.30.05.04  
N° 0132 SERIE II

Repertorio n. 154.306

Raccolta n. 15.428

VERBALE DI ASSEMBLEA ORDINARIA

REPUBBLICA ITALIANA

L'anno duemilasette, il giorno quindici del mese di Maggio  
alle ore undici e trentacinque.

In PORCARI, nel fabbricato sito in Via Luigi Boccherini n. 39.

Davanti a me Roberto Martinelli, Notaio in Altopascio ed i-  
scritto al Collegio Notarile di Lucca,

è presente il signor

- UGHI MAURIZIO, nato a Lucca il 13 Febbraio 1948, residente

a Lucca, Frazione San Michele in Escheto, Via della Chiesa n.

671, codice fiscale GHU MRZ 48B13 E715N;

Comparsente, cittadino italiano, della cui identità personale

io Notaio sono certo, il quale agendo nella sua qualità di

Presidente del Consiglio di Amministrazione della Società:

- "SNAI S.P.A.", con sede in Porcari (Lucca), Via Luigi Boc-

cherini, codice fiscale e numero di iscrizione al Registro

delle Imprese di Lucca 00754850154 ed iscritta al Repertorio

Economico Amministrativo di Lucca al numero 166.476, con ca-

pitale sociale di Euro 60.748.992,20 (sessantamilionisette-

centoquarantottomilanovecentonovantadue virgola venti), inte-

ramente versato, Partita I.V.A. n. 01729640464;

mi richiede di assistere, elevandone verbale, all'Assemblea

ordinaria della predetta Società, che mi dichiara qui rego-

larmente convocata, in questo luogo, giorno ed ora, in prima



convocazione, mediante avviso pubblicato sul "Corriere della Sera" del 14 Aprile 2007, per discutere e deliberare sul seguente

ORDINE DEL GIORNO

1) - Bilancio al 31 Dicembre 2006. Relazione degli amministratori sull'andamento della gestione. Relazione del Collegio Sindacale. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

2) - Proposta di copertura della perdita mediante utilizzo delle riserve: deliberazioni relative.

3) - Variazione del corrispettivo per l'incarico di revisione contabile per l'anno 2006 ex articolo 159 del D.Lgs. 24 Febbraio 1998 n. 58: deliberazioni relative.

4) - Conferimento incarico di revisione contabile per ciascuno dei nove esercizi del periodo 2007-2015 ex articolo 159 comma 4 del D.Lgs. 24 Febbraio 1998 n. 58, come modificato dall'articolo 3 del D.Lgs. 29 Dicembre 2006 n. 303.

Assume la presidenza della riunione, ai sensi dell'articolo 13) del vigente Statuto, il signor UGHI MAURIZIO, nella sua qualità di Presidente del Consiglio di Amministrazione, il quale, dopo aver constatato:

= che è in funzione un sistema di audio video registrazione;

= che l'Assemblea è stata regolarmente convocata mediante il citato avviso pubblicato sul quotidiano "Corriere della Sera" del 14 Aprile 2007;

= che sono presenti numero 14 (quattordici) azionisti, rap-

presentanti, in proprio o per delega, numero 62.452.948 (sessantaduemilioni quattrocentocinquantaduemilanovecentoquarantotto) azioni, tutte regolarmente depositate, pari al 53,46% (cinquantatré virgola quarantasei per cento) del capitale sociale;

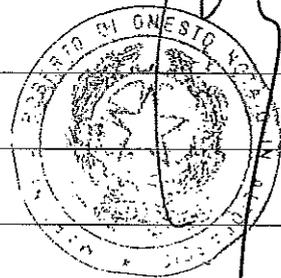
= che l'elenco nominativo degli azionisti partecipanti, in proprio o per delega, con l'indicazione del numero delle azioni da ciascuno possedute ed eventualmente del socio delegante, nonché dei soggetti votanti in qualità di creditori pignoratizi, riportatori ed usufruttuari, è a disposizione degli intervenuti e sarà allegato al verbale dell'Assemblea sotto la lettera "A";

= che è presente il Consigliere in carica, signor UGHI MAURIZIO, Presidente, ed i signori GINESTRA FRANCESCO, Vice Presidente, CIOFFI FRANCESCO, CORRADINI CLAUDIO, LOSCO PASQUALE, LUCCHI ALBERTO, MECACCI ALESSANDRO e ROSSI PAOLO, Consiglieri;

= che il Consigliere SIANO ANDREA è assente;

= che è presente il Collegio Sindacale in persona del Presidente, Dottor LERRO FRANCESCO e dei Sindaci Effettivi, Dottor CARLOTTI ALESSANDRO e Rag. FERRIGNO LORENZO;

= che il capitale sociale è di Euro 60.748.992,20 (sessantaduemilioni settecentoquarantottomilanovecentonovantadue virgola venti), interamente versato, suddiviso in n. 116.824.985 (centosedicimilioni ottocentoventiquattromilanovecentottantacinque) azioni ordinarie da Euro 0,52 (zero virgola cinquanta-



due) cadauna;

= che sono stati regolarmente espletati gli adempimenti informativi di cui all'articolo 76 della deliberazione Consob n. 11971 del 14 Maggio 1999, in attuazione del D.Lgs. n. 58 del 24 Febbraio 1998;

= che il numero degli azionisti risultanti dal Libro Soci, alla data del 13 Maggio 2007, è di n. 8576 (ottomilacinquecentosettantasei);

= che alla data del 13 Maggio 2007, secondo le risultanze del Libro Soci ed in base alle informazioni di cui la Società dispone, risulta che 4 (quattro) azionisti detengono una quota del capitale superiore al 2% (due per cento);

= che tali azionisti sono:

- "SNAI SERVIZI S.R.L.", con sede in Mantova, Viale Italia n. 19, codice fiscale e numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Mantova 01356590461 ed iscritta al Repertorio Economico Amministrativo di Mantova al numero 181.350, la quale possiede, in via diretta, n. 59.206.903 (cinquantanovemilioniduecentoseimilanovecentotrè) azioni, pari al 50,68% (cinquanta virgola sessantotto per cento) del capitale sociale;

= che il controllo che la Società "SNAI SERVIZI S.R.L." esercita sulla Società "SNAI S.P.A." è pari al 50,68% (cinquanta virgola sessantotto per cento) del capitale sociale, quota mantenuta a seguito della partecipazione all'aumento di capitale Sociale della "SNAI S.P.A." effettuato nel Dicembre del

2006 esercitando il diritto di opzione spettante per tutte le azioni possedute nel rapporto di numero 28 (ventotto) azioni ordinarie godimento regolare ogni numero 25 (venticinque) azioni ordinarie possedute sottoscritte al prezzo unitario di Euro 4,05 (quattro virgola zero cinque) di cui Euro 3,53 (tre virgola cinquantatré) a titolo di sovrapprezzo;

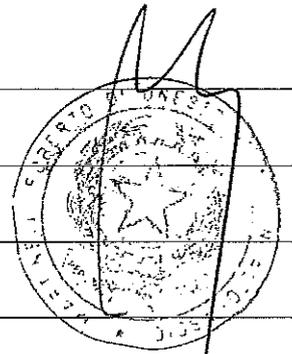
- "GIC - Government of Singapore Investment Corporation Pte Ltd", che ha dichiarato di detenere numero 1.448.840 (unmilionequattrocentoquarantottomilaottocentoquaranta) azioni sottoscritte nel corso dell'aumento di capitale sociale quantificandole nella misura del 2,629% (due virgola seicentotrentinove per cento) in proporzione all'ammontare del capitale sociale ante aumento;

- "FIDELITY INTERNATIONAL LTD" che ha dichiarato di detenere numero 2.362.227 (duemilioneitrecentosessantaduecentoventisette) azioni pari al 2,02% (due virgola zero due per cento) dell'attuale capitale sociale;

- "ELLERSTON CAPITAL LIMITED" che ha dichiarato di detenere numero 2.638.309 (duemilioneiseicentotrentottomilatrecentonove) azioni pari al 2,258% (due virgola duecentocinquantotto per cento) dell'attuale capitale sociale;

= che è stata effettuata la verifica della rispondenza delle deleghe, a norma dell'articolo 2372 del Codice Civile;

= che la relazione del Consiglio di Amministrazione all'Assemblea comprensiva della Relazione sulla Gestione, del bi-



lancio al 31 Dicembre 2006 di "SNAI S.P.A." con la relativa nota esplicativa ed allegati, del bilancio consolidato al 31 Dicembre 2006 del Gruppo SNAI, comprensivo delle relative note esplicative ed allegati, della Relazione del Collegio Sindacale e delle relazioni della società di revisione al bilancio civilistico e al bilancio consolidato sono stati depositati presso la sede sociale per la consultazione degli azionisti nei termini di cui all'articolo 1 e 3 del Decreto Ministero di Grazia e Giustizia n. 437 del 5 Novembre 1998 e sono stati messi a disposizione degli intervenuti e del mercato anche per il tramite della Borsa Italiana S.P.A., per via telematica tramite il sistema N.I.S. di Borsa Italiana e per consultazione sul sito Internet della società emittente, come previsto dall'articolo 76 della Deliberazione Consob n. 11971 del 14 Maggio 1999;

= che, come raccomandato dalla Consob, analisti finanziari, giornalisti ed esperti qualificati sono messi in condizione di seguire i lavori dell'assemblea;

= che per la stampa sono presenti i seguenti giornalisti: Paolo Mori ("ANSA"), Cesare Peruzzi ("Il Sole 24 Ore"), Alessandro De Michele ("Finanza e Mercato") e Sara Bennewitz ("La Repubblica");

= che in rappresentanza della società di revisione "KPMG S.p.A." è presente il Dottor Matteo Balestracci;

= che la società di revisione ha comunicato di aver svolto n.

1850 (milleottococinquanta) ore di lavoro per l'attività di revisione sui bilanci della "SNAI S.P.A.", delle controllate e sul bilancio consolidato sostanzialmente in linea con quelle originariamente previste;

dichiara

validamente costituita, in prima convocazione, a norma di legge e di Statuto, l'Assemblea ordinaria degli azionisti, per deliberare sugli argomenti all'ordine del giorno.

Il Presidente:

- prega gli azionisti di far presente l'eventuale carenza di legittimazione al voto, ai sensi degli articoli 1/5 e 1/6 della Legge n. 216/74 e successive modificazioni e di non assentarsi, nei limiti del possibile;

- e chiede agli intervenuti che dovessero abbandonare definitivamente la sala prima del termine dei lavori di comunicare il loro nominativo agli incaricati all'uscita.

A questo punto il Presidente, passando alla trattazione del primo punto all'ordine del giorno "Bilancio al 31 Dicembre 2006. Relazione degli amministratori sull'andamento della gestione. Relazione del Collegio Sindacale. Deliberazioni inerenti e conseguenti", dichiara che, a norma del D.L. n. 127 del 9 Aprile 1991, la società ha predisposto, come per gli esercizi precedenti il bilancio consolidato al 31 Dicembre 2006, le relative note esplicative al bilancio consolidato stesso mentre la relazione sulla gestione è unificata in un



	solo documento che viene messo a disposizione contestualmente
	al bilancio civilistico redatto al 31 Dicembre 2006.
	Il Presidente fa rilevare che sia il bilancio civilistico sia
	il bilancio consolidato del Gruppo sono redatti secondo prin-
	cipi contabili IAS/IFRS a seguito dell'entrata in vigore del
	regolamento CEE n. 1606/2002.
	Per il bilancio civilistico, che per la prima volta viene re-
	datto con i principi contabili internazionali, al fine di un
	miglior raffronto viene altresì allegata l'appendice di tran-
	sizione ai principi contabili internazionali così come appro-
	vata dal Consiglio di Amministrazione del 13 Settembre 2006,
	come aggiornata nella riunione dello stesso Consiglio di Am-
	ministrazione del 30 Marzo 2007.
	Informa l'Assemblea che il Consiglio di Amministrazione, per
	una migliore informativa, ha ritenuto utile mettere a dispo-
	sizione degli intervenuti a questa Assemblea e rendere dispo-
	nibile sul sito della società e tramite il circuito NIS della
	Borsa Italiana la rielaborazione degli schemi di Conto Econo-
	mico Civilistico e Consolidato per l'esercizio 2006, tenendo
	conto del rilievo formulato dalla Società di revisione nelle
	proprie relazioni di revisione.
	Gli schemi di Conto Economico Civilistico e Consolidato rielaborati con le note a corredo, sono allegati al fascicolo di
	bilancio come schede mobili.
	Rileva che l'esposizione dei costi per le vincite delle scom-

messe sportive a quota fissa e dei costi per l'imposta unica delle scommesse a deduzione diretta dei ricavi non modifica né i risultati d'esercizio né i patrimoni netti.

L'azionista Demetrio Rodinò propone di omettere la lettura della relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione, del bilancio e della nota esplicativa nonché del bilancio consolidato e della relativa nota esplicativa ad eccezione delle proposte del Consiglio di Amministrazione all'Assemblea riportate al paragrafo alle pagine 57 (cinquantasette) e 58 (cinquantotto) della relazione sulla gestione.

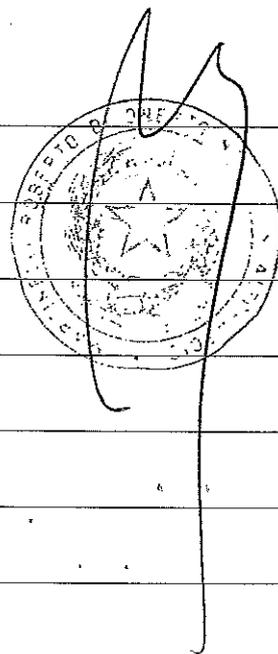
L'assemblea approva all'unanimità.

Su invito del Presidente il Dottor Luciano Garza dà lettura delle proposte del Consiglio di Amministrazione all'Assemblea.

Informa l'Assemblea che il Consiglio non ha da segnalare fatti di rilievo intervenuti tra la data della riunione di Consiglio tenutosi il 30 Marzo 2007, che ha convocato l'Assemblea, e la data odierna.

Su proposta della Dottoressa Barbara Pecorari, delegata dal socio "SNAI SERVIZI S.R.L.", viene omessa la lettura della relazione, previa unanime delibera dell'Assemblea in tal senso.

Il Presidente interviene riferendo che poco prima della riunione assembleare si è chiuso il Consiglio di Amministrazione della società "SNAI S.p.A." che ha approvato, fra l'altro, la relazione trimestrale del Gruppo SNAI al 31 Marzo 2007 la



quale, grazie soprattutto alla gestione diretta delle concessioni ippiche e sportive acquisite e all'incremento delle attività degli apparecchi da intrattenimento, porta risultati apprezzabili nel confronto con l'analogo periodo del 2006, nel quale peraltro erano in corso di acquisizione le n. 450 (quattrocentocinquanta) concessioni ippiche e sportive; infatti l'utile netto del periodo ammonta a 6544 (seimilacinquecentoquarantaquattro) migliaia di Euro in incremento rispetto a quello del primo trimestre 2006 che era risultato pari a 1315 (milletrecentoquindici) migliaia di euro.

L'Ebitda del gruppo ha raggiunto nel trimestre 28991 (ventottomilanovecentonovantuno) migliaia di Euro contro 7201 (settemiladuecentouno) migliaia di Euro del primo trimestre 2006, così come l'Ebit che si attesta a 19798 (diciannovemilasettecentonovantotto) migliaia di Euro contro 3973 (tremilanovecentosettantatrè) migliaia di Euro dell'analogo periodo 2006.

L'indebitamento finanziario netto del Gruppo si attesta a 211,1 (duecentoundici virgola uno) milioni di Euro contro 341,8 (trecentoquarantuno virgola otto) milioni di Euro alla fine del primo trimestre 2006.

Il Presidente da informazione che il Consiglio di Amministrazione gli ha dato mandato per stipulare con "VARO S.r.l." un contratto avente ad oggetto l'attività di Advisor per la promozione, trasformazione e riqualificazione urbanistica del compendio immobiliare di proprietà sito in Milano e denomina-

to complesso San Siro allo scopo di massimizzare il valore di tali assets compatibilmente con gli interessi degli Enti pubblici competenti.

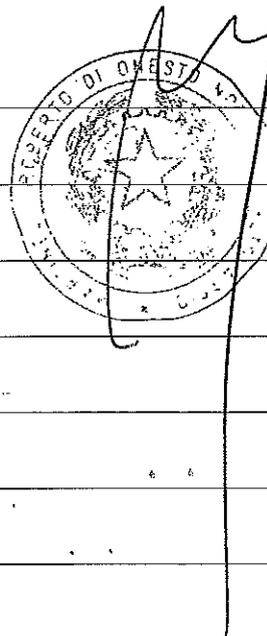
Il Presidente passa quindi a illustrare alcune slides riguardo al posizionamento e alle prospettive di mercato delle scommesse in Italia, ricorda che la materia dei giochi e delle scommesse è coordinata dall'Amministrazione Autonoma dei Monopoli di Stato - AAMS per conto del Ministero delle Finanze.

Le principali aree di mercato si possono suddividere tra:

- lotterie (Lotto, Superenalotto, Bingo e Lotterie istantanee e tradizionali) che rappresentano il 37% (trentasette per cento) del Totale del mercato ;
- new slot e Videolottery che rappresentano il 43% (quarantatrè per cento) del mercato;
- scommesse ippiche e sportive che rappresentano il 20% (venti per cento) del mercato.

Negli ultimi anni il mercato nazionale ha realizzato una forte crescita passando complessivamente da 14 (quattordici) a 35 (trentacinque) miliardi di Euro nel periodo dal 2001 al 2006.

La Legge "Bersani" ha aperto una nuova competizione a livello nazionale portando la concorrenza a svilupparsi nei punti e fra i punti che accettano gioco, creando di fatto i presupposti per introdurre tra gli operatori una effettiva concor-



renza grazie anche all'abbassamento dell'imposizione fiscale

sulle scommesse sportive, quelle telematiche e le slot machi-

nes avviando un condivisibile processo di ulteriore crescita.

Ricorda che nonostante i limiti imposti dalla normativa anti-

trust nell'ultima gara, che prevedeva un limite massimo di

concentrazione del 20% (venti per cento) per l'assegnazione

dei punti messi a gara per negozi ippici, negozi sportivi e

corner sportivi ed un limite massimo del 40% (quaranta per

cento) per i nuovi corner ippici "SNAI S.p.A." ha sfiorato il

massimo dei punti assegnabili ottenendo un numero di punti

vendita assegnati superiore alle percentuali previste dal-

l'Antitrust in quanto dei 16300 (sedicimilatrecento) punti

messi a gara ne sono stati assegnati solo 13686 (tredicimila-

seicentottantasei) punti suddivisi tra 1281 negozi sport (di

cui a SNAI n. 342 pari al 27%), punti gioco sportivi assegna-

ti n. 4.340 (di cui a SNAI 864 pari al 20%) negozi ippica n.

290 (di cui a SNAI n. 99 pari al 34%) e punti gioco ippica n.

7775 (di cui a SNAI n. 3787 pari al 49%).

"SNAI" pertanto si è aggiudicato numero 5092 (cinquemilano-

vantadue) dei punti vendita messi a gara e risulta detenere

il miglior posizionamento quantitativo considerando che con i

negozi Sport ed Ippici già di sua gestione diretta e quelli

dei clienti di cui "SNAI" continua ad esser fornitore di ser-

vizi raggiunge una catena di circa 6000 (seimila) punti su

tutto il territorio nazionale.

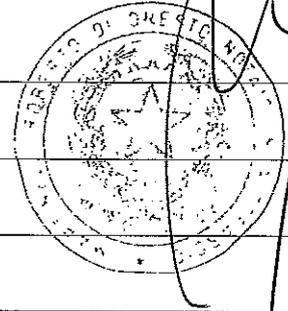
Nei punti già esistenti, sia di gestione diretta che clienti "SNAI", le medie di movimenti raccolti sono superiori a quelli dei concorrenti, grazie anche al marchio che rende più performanti i risultati economici.

Si stima che la crescita del mercato dei giochi e delle scommesse nel settore in cui opera "SNAI" possa essere ancora interessante anche nei futuri esercizi, grazie all'apertura dei nuovi punti vendita e al flusso di movimento che potrà derivare dal gioco tuttora illegale, dal gioco non regolamentato (vedi casinò di confine), dai siti telematici oscurati e dalle corse virtuali (ad es. cavalli, cani, ecc.) di prossima introduzione sul mercato nazionale.

Dal 2003 ad oggi la crescita dei volumi di raccolta è stata originata soprattutto da Slot Machines, dall'Ippica Nazionale (comprensiva delle scommesse Quarteè, Quinteè, duplice accoppiata) e nel 2006 dal movimento delle lotterie Istantanee.

Nel 2007 si prevede che ulteriore incremento nel movimento del gioco possa derivare dal Bingo interconnesso, dalla nuova scommessa Totip, dalla Gara per il superenalotto e da nuove tipologie di scommesse che si prevede possano essere introdotte nel mercato nazionale; nel 2008 è prevista l'introduzione delle "Video Lottery", di nuovi "Casinò On Line" e dei nuovi "Giochi numerici a totalizzatore".

Il Presidente ricorda infine che dal 2 Aprile 2007 è stato adottato e messo in produzione il nuovo protocollo di collo-



quo con "So.Ge.I. S.p.A.", Società di Gestione del sistema Informativo per conto del Ministero delle Finanze, per la raccolta delle scommesse sportive su tutto il territorio nazionale

Il Presidente fa presente all'Assemblea che altre e più dettagliate informazioni, quali la prevista crescita del mercato per tipologie di scommesse, la crescita prevista per quote di mercato, la catena del valore delle diverse tipologie di giochi e scommesse nonché il posizionamento di "SNAI" in tutti i giochi che rivestono interesse per "SNAI" sono esposti in un fascicolo che verrà distribuito a tutti i presenti e divulgato al mercato tramite il sito.

Il Presidente apre quindi la discussione sulla Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione, sul bilancio al 31 Dicembre 2006 e sulla nota esplicativa, sul bilancio consolidato al 31 Dicembre 2006, le relative note esplicative, nonché sulle deliberazioni relative ed informa i presenti che verrà data risposta alle domande degli azionisti una volta esaurite le stesse.

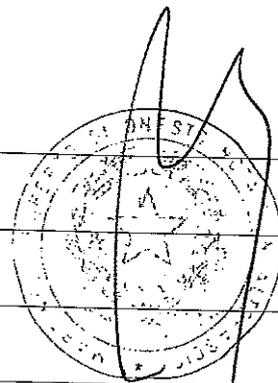
Chiede e ottiene la parola il socio Massimo Fanucci il quale osserva preliminarmente che è sua intenzione formulare domande che consentano una lettura più esauriente della relazione sulla gestione dei Bilanci e delle Note integrative, rilevando come sinora non si sia dato sufficiente spazio alla tematica del bilancio.

Formula specifiche domande riguardo all'annunciata consulenza immobiliare alla società "VARO S.r.l." e quale costo la stessa abbia per la società, come stia procedendo l'apertura dei punti scommesse aggiudicati alla società a seguito del decreto "Bersani" con riferimento, in particolare, al reperimento delle risorse per sostenere i costi di apertura, quale attività sia stata svolta nel 2006 dalla Società, che percentuale di resa abbia ottenuto la Società nella gestione diretta delle concessioni sportive che dai prospetti forniti risulterebbe pari all'11% (undici per cento) dei volumi raccolti, come stia andando l'attività ippica in relazione anche agli eventi ippici di maggiore richiamo e quali siano i risultati conseguiti dagli ippodromi in gestione diretta da parte della controllata Società "TRENNO S.r.l.", nonché dettagli sulle modalità di contabilizzazione e ammortamento dell'avviamento registrato fra le attività immateriali.

Lamenta, infine, alcuni disservizi che ha subito da parte di alcune funzioni societarie, richiede di poter disporre della registrazione e del verbale che sarà redatto dal Notaio Dottor Roberto Martinelli.

Al termine dell'intervento il Presidente comunica all'Assemblea che sospende temporaneamente la seduta per poter consultare i Consiglieri e i Sindaci al fine di fornire adeguate risposte alle domande formulate.

L'Assemblea si ricostituisce nella stessa composizione ini-



ziale dopo pochi minuti.

Il Presidente rileva in premessa che la maggior parte delle domande concernono aspetti gestionali del corrente esercizio; tuttavia, ringraziando per le stesse, risponde alle domande del socio Fanucci, informa che la consulenza alla società "VARO S.r.l." prevede, in base al contratto, un compenso annuo di Euro 200.000,00 (duecentomila/00) per 5 anni ed è stata conferita, come già annunciato, allo scopo di massimizzare il valore del patrimonio immobiliare del complesso di San Siro, compatibilmente con gli interessi degli enti pubblici competenti quali la Provincia, il Comune, il Parco Sud e la Regione.

In merito al piano di apertura dei nuovi punti scommesse, il cui costo sarà sostenuto dalla società grazie alle risorse raccolte tramite il recente aumento di capitale che ha portato nelle casse della Società circa 250 milioni di Euro, il Presidente conferma che sinora sono stati resi operativi n. 5 (cinque) negozi ippici e n. 12 (dodici) sportivi abbinando, ovunque era possibile a negozi mono concessionari già esistenti la concessione mancante.

E' stata richiesta l'operatività, tramite le autorizzazioni di pubblica sicurezza e la connessione delle linee telefoniche, per circa 300 punti (corner e negozi).

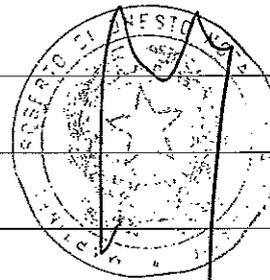
Si punta molto a ottenere già dal 1° luglio 2007 la funzionalità di buona parte dei Corner ippici per poter sfruttare "da

tale data" il movimento ippico già esistente sul mercato e che verrà a cessare dal 30 Giugno 2007 con il termine dell'attuale concessione rilasciata ai concessionari SISAL, Lotomatica e SNAI per la raccolta dei concorsi a pronostico, tra i quali ora rientra la raccolta della ippica nazionale e delle scommesse denominate Quartè, Quintè, duplice accoppiata e BigMatch.

Il programma di apertura prevede il sostanziale completamento dell'apertura dei corner e negozi ippici entro il mese di Settembre e del completamento dei punti e dei negozi sportivi entro il 2007.

In merito alle scommesse sportive il Presidente fa rilevare che la resa delle scommesse sportive nel corso del 2006 è stata pari a Euro 62.539.832,00 (sessantaduemilionicinquecentotrentanovemilaottocentotrentadue/00) rispetto a un movimento netto raccolto di Euro 446.112.204,00 (quattrocentoquarantaseimilionicentododicimiladuecentoquattro/00) risultando quindi pari al 14,01% (quattordici e uno) di resa al lordo del costo delle prestazioni per i corrispettivi pagati ai gestori dei punti SNAI (pari all'8% del movimento netto).

Si totalizza quindi una resa sulle scommesse sportive del 6,01% (sei virgola zero uno per cento) come si può ricostruire in dettaglio dal paragrafo 6 della Nota esplicativa riportata a pagina 77 del fascicolo di Bilancio.



In merito alla Società "TRENNO s.r.l." che, ricorda il Presidente, ha cominciato la sua attività a decorrere dal 20 Settembre 2006 in quanto la vecchia Trenno è stata fusa per incorporazione nella controllante "SNAI S.p.A.", come ampiamente illustrato nella relazione sulla gestione e nelle note esplicative al bilancio nel fascicolo distribuito, alle pagine 135 e 136 viene riportato integralmente lo Stato Patrimoniale e il conto economico di detta società, mentre le relazioni sulla gestione e le note esplicative a detto Bilancio, che sono in corso di deposito presso la Camera di Commercio competente sono a disposizione di chi ne vorrà fare richiesta.

Per quanto concerne la considerazione che "SNAI S.p.A." e il gruppo "SNAI" rivolgono all'ippica e in particolare agli eventi di maggior richiamo, il Presidente fa presente che sono stati già perfezionati accordi con alcune delle principali testate giornalistiche per far pubblicare nel corso dell'esercizio alcuni articoli redazionali che promuovano il prodotto ippico, cercando di farlo conoscere ed apprezzare a un pubblico più vasto di quello che attualmente frequenta gli ippodromi e i punti di accettazione scommesse.

Cita, ad esempio, l'intera pagina che il "Corriere della Sera" ha dedicato all'ippica lo scorso venerdì.

Esprime inoltre alcune considerazioni rispetto al percorso inverso che gli operatori ippici, anche istituzionali, stanno da anni percorrendo cercando di convincere un numero maggiore

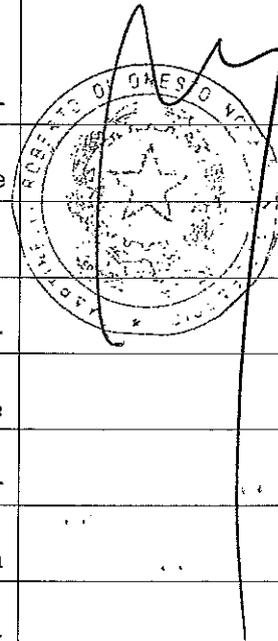
di pubblico ad avvicinarsi allo spettacolo ippico negli ippodromi, senza reclamizzare in modo adeguato il prodotto e le sue attrattive.

I risultati raggiunti dagli ippodromi gestiti dalla controllata "TRENNO" si possono vedere all'interno della relazione sulla gestione di TRENNO che riporta in modo analitico i risultati di ciascuno degli ippodromi gestiti a confronto sia con gli anni precedenti che con la totalità degli altri ippodromi italiani.

Da ultimo il Presidente riferisce che le analitiche considerazioni sull'avviamento contabilizzato tra le attività immateriali del Bilancio di "SNAI S.p.A.", i presupposti della contabilizzazione dello stesso e l'impairment test per il mantenimento dell'originaria iscrizione fra le attività immobilizzate e ulteriori considerazioni di dettaglio sono riportate alle pagine 70, 76 e 87 della Nota esplicativa al Bilancio civilistico di "SNAI S.p.A." di cui, su richiesta, si potrebbe dare lettura.

Chiede la parola il Dottor Massimo Fanucci per replicare alle risposte del Presidente, per chiedere ulteriori informazioni riguardo all'apertura dei nuovi corner ippici e circa il ruolo degli attuali gestori PAS (Punti Accettazione Scommesse) nell'apertura dei nuovi punti di gara assegnati ad esito del nuovo bando di gara Bersani.

Risponde il Presidente richiamando quanto già esposto in pre-



cedenza riguardo al programma di apertura dei corner ippici e sviluppando ulteriori e più approfondite considerazioni riguardo al fatto che la priorità all'apertura dei corner ippici viene dettata dal fatto che il movimento ippico, già esistente in Italia, derivante dalla cosiddetta ippica nazionale, è un movimento già esistente e che va preso nel momento in cui viene a cessare l'attuale concessione in essere fissata al 30 Giugno 2007.

Il movimento sportivo, invece, è un movimento che i nuovi corner e negozi sportivi dovranno creare nell'ambito del mercato in quanto al momento non esistente: esiste infatti solamente quello che viene originato negli attuali negozi sportivi che restano comunque presenti e operanti sul mercato.

In merito infine al ruolo degli attuali gestori Pas il Presidente rileva che vi sono già in essere accordi con 226 sottoscrittori CPS (Coordinatori Punti Snai) su tutto il territorio nazionale; su specifica richiesta dell'azionista Fanucci il Presidente conferma che non è stato affidato il coordinamento di punti Snai ad altri 24 gestori per specifici motivi di esclusione definiti dal Consiglio di amministrazione; è stato considerato motivo di esclusione il non aver aderito per tutte le concessioni detenute all'offerta pubblica effettuata da "SNAI S.p.A." nel Luglio/Agosto 2005; per ragioni di gestione dei propri punti loro assegnati il Consiglio non ha inoltre ritenuto idonei all'attività di supervisione e coor-

dinamento di ulteriori punti vendita quei gestori che non avessero gestito in modo idoneo i punti già di loro spettanza.

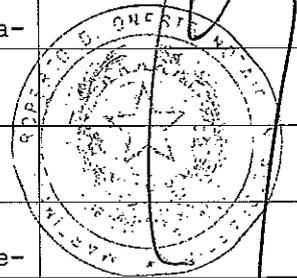
Prima di passare alla votazione, il Presidente:

- informa l'Assemblea che, in base ai dati sino ad ora pervenuti, risultano presenti n. 14 (quattordici) azionisti, rappresentanti in proprio o per delega, n. 62.452.948 (sessantaduemilioni quattrocentocinquantaduemilanovecentoquarantotto) azioni sociali, aventi diritto a n. 62.452.948 (sessantaduemilioni quattrocentocinquantaduemilanovecentoquarantotto) voti, pari al 53,46% (cinquantatré virgola quarantasei per cento) del capitale sociale con diritto di voto;

- rinnova la richiesta agli Azionisti di far presente l'eventuale carenza di legittimazione al voto ai sensi degli articoli 1/5 e 1/6 della Legge 216/74 e successive modificazioni;

- invita l'Assemblea a deliberare sulla proposta del socio "SNAI SERVIZI S.R.L." di inserire nella Nota integrativa al Bilancio Civilistico ed al Bilancio Consolidato le schede di conto economico rispettivamente civilistico e consolidato rielaborate secondo le indicazioni volute dalla Società di revisione in applicazione dei principi IAS n. 32 e 39;

- invita quindi l'Assemblea ad approvare la relazione del Consiglio di Amministrazione sull'andamento della gestione, il bilancio al 31 Dicembre 2006 che chiude con una perdita di esercizio di Euro 1.991.500,00 (unmilionenovecentonovantunomilacinquecento/00) con le relative note esplicative e rela-



tivi allegati.

A questo punto il Presidente propone di votare il primo punto

all'ordine del giorno:

\* chi approva è pregato di alzare la mano;

\* chi non approva è pregato di alzare la mano;

\* chi si astiene è pregato di alzare la mano;

il Presidente dichiara approvata all'unanimità:

- la relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione così come integrata sulla base della precedente delibera;

- ed il bilancio al 31 Dicembre 2006 composto dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalle note esplicative e relativi allegati;

con numero 62.452.948 (sessantaduemilioni quattrocentocinquantaduemilanovecento quarantotto) voti favorevoli, espressi dagli azionisti.

A questo punto il Presidente passa alla trattazione del secondo punto all'ordine del giorno "Proposta di copertura della perdita mediante utilizzo delle riserve: deliberazioni relative".

Il Presidente informa che, avendone capienza, il Consiglio di Amministrazione propone di coprire integralmente la perdita di esercizio risultante dallo Stato Patrimoniale e dal conto economico nel modo seguente:

- Perdita dell'esercizio Euro - 1.991.500,00

da coprire mediante utilizzo della riserva:

- Ex L. 413 del 30.12.1991 Euro 1.849.980,00

- Ex L. 72 del 19.03.1983 Euro 141.520,00

Informa che la riserva ex Legge n. 72 del 19 Marzo 1983 si

riduce pertanto ad Euro 757.115,00 (settecentocinquantesette-

milacentocinquindici/00) senza obbligo di ricostituzione così

come per la riserva ex Legge n. 413 del 30 Dicembre 1991 che

resta definitivamente azzerata.

Aprire la discussione sulla proposta del Consiglio di Ammini-

strazione di copertura della perdita.

Nessuno prende la parola.

Invita pertanto l'Assemblea ad approvare la copertura della

perdita dell'anno 2006 e propone di votare il secondo punto

all'ordine del giorno:

\* chi approva è pregato di alzare la mano;

\* chi non approva è pregato di alzare la mano;

\* chi si astiene è pregato di alzare la mano;

il Presidente dichiara approvata all'unanimità:

- la copertura della perdita risultante dallo stato patrimo-

niale e dal conto economico nel modo seguente:

- Perdita dell'esercizio Euro - 1.991.500,00

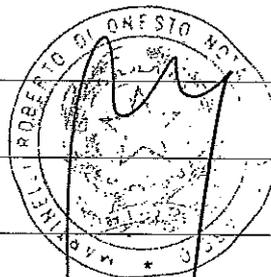
coperta mediante utilizzo della riserva:

- Ex Legge 413 del 30.12.1991 Euro 1.849.980,00

- Ex L. 72 del 19.03.1983 Euro 141.520,00

con:

- n. 62.452.948 (sessantaduemilioni quattrocentocinquantadue-



milanovecentoquarantotto) voti favorevoli, espressi dagli azionisti.

Il Presidente informa l'Assemblea che pertanto la riserva ex Legge n. 72 del 19 Marzo 1983 è ridotta ad Euro 757.115,00 (settecentocinquantasettemilacentocinquindici/00) senza obbligo di ricostituzione, così come la riserva ex Legge n. 413 del 30 Dicembre 1991 che resta definitivamente azzerata.

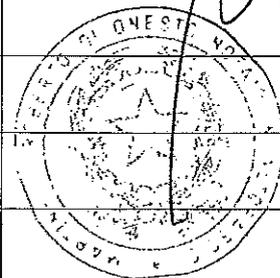
A questo punto il Presidente passa alla trattazione del terzo punto dell'ordine del giorno "Variazione del corrispettivo per l'incarico di revisione contabile per l'anno 2006 ex art. 159 del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58: deliberazioni relative".

La società di revisione "KPMG S.P.A.", a seguito sia delle operazioni straordinarie realizzate dalla società e dal Gruppo SNAI, sia della transizione dai principi contabili nazionali a quelli IAS/IFRS per la elaborazione dei bilanci periodici e di fine anno sia consolidati che civilistici, ha impiegato maggiori risorse nello svolgimento dei propri incarichi.

Come analiticamente esposto nel paragrafo specifico "Revisione del bilancio" in codesta relazione sulla gestione, si rende ora necessario adeguare i corrispettivi al maggior lavoro svolto per l'anno 2006 in ossequio alle disposizioni ex articolo 159 del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 e successiva integrazione.

Il Presidente propone all'Assemblea di approvare l'integra-

zione dei corrispettivi sino a Euro 963.330,00 (novecentosesantatremilatrecentotrenta/00), oltre alle spese e l'IVA come di seguito indicato in tabella:



INCARICO SOCIETA' DI REVISIONE	2006	
(migliaia di euro)		
- Bilancio d'esercizio SNAI S.p.A.		
e verifiche trimestrali	84.1	
- Bilanci d'esercizio delle		
principali società controllate	26.8	
- Bilancio consolidato	9.4	
- Relazione semestrale di SNAI S.p.A.		
e del Gruppo	100	
- Corrispettivi integrativi per		
aumento dimensioni del Gruppo, ISTAT ecc.	71.7	
FTA SNAI S.p.A.	35	
- Controllo mod. Unico e mod. 770	8.3	
- Comfort letter prospetto informativo	200	
- Revisione PRO-FORMA 2005-2006		
per documento e prospetto informativo	368	
- Relazione Art. 2437 CC fusione Trenno	60	
<b>Totale compensi</b>	<b>963.3</b>	

Il Presidente apre la discussione sulla proposta del Consiglio di Amministrazione.

Nessuno prende la parola.

Invita pertanto l'Assemblea ad approvare la "Variazione del

	corrispettivo per l'incarico di revisione contabile per l'an-
	no 2006 ex art. 159 del D.Lgs 24 febbraio 1998 n. 58: delibe-
	razioni relative" e propone di votare il terzo punto all'or-
	dine del giorno:
	* chi approva è pregato di alzare la mano;
	* chi non approva è pregato di alzare la mano;
	* chi si astiene è pregato di alzare la mano;
	il Presidente dichiara approvato all'unanimità:
	- "la variazione del corrispettivo per l'incarico di revisio-
	ne contabile per l'anno 2006 ex art. 159 del D.Lgs 24 febbra-
	io 1998 n. 58" nel modo seguente:
	INCARICO SOCIETA' DI REVISIONE 2006
	(migliaia di euro)
	- Bilancio d'esercizio SNAI S.p.A.
	e verifiche trimestrali 84.1
	- Bilanci d'esercizio delle
	principali società controllate 26.8
	- Bilancio consolidato 9.4
	- Relazione semestrale di SNAI S.p.A.
	e del Gruppo 100
	- Corrispettivi integrativi per
	aumento dimensioni del Gruppo, ISTAT ecc. 71.7
	FTA SNAI S.p.A. 35
	- Controllo mod. Unico e mod. 770 8.3
	- Comfort letter prospetto informativo 200

- Revisione PRO-FORMA 2005-2006 per

documento e prospetto informativo

368

- Relazione Art. 2437 CC fusione Trenno

60

**Totale compensi**

**963.3**

A questo punto il Presidente passa alla trattazione del quar-

to punto dell'ordine del giorno "Conferimento incarico di re-

visione contabile per ciascuno dei nove esercizi del periodo

2007-2015 ex art. 159 comma 4 del D.Lgs 24 febbraio 1998

n.58, come modificato dall'art.3 del D.Lgs 29 dicembre 2006

n. 303".

Il Presidente dell'Assemblea espone come con l'approvazione

del bilancio chiuso al 31 Dicembre 2006 scade l'incarico di

revisione conferito alla "KPMG S.p.A.".

Il Collegio Sindacale, con propria proposta motivata, pubbli-

cata sul sito internet della società, in ordine al conferi-

mento dell'incarico per la revisione del bilancio di eserci-

zio e del bilancio consolidato alla società di revisione ai

sensi dell'articolo 159 comma 1 del D. Lgs. 58/98, come modi-

ficato dall'articolo 3 del D. Lgs. 29 dicembre 2006 n. 303,

ha individuato fra quelle candidatesi, la società di revisio-

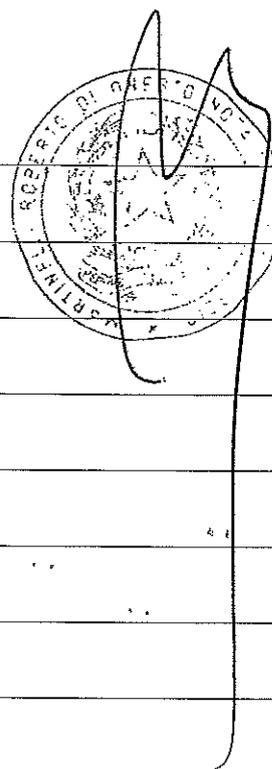
ne cui conferire l'incarico per lo svolgimento dell'attività

di revisione contabile del bilancio di esercizio e del bilan-

cio consolidato, per ciascuno dei nove esercizi con chiusura

dal 31 Dicembre 2007 al 31 Dicembre 2015, dell'attività di

verifica prevista dall'articolo 155, comma 1, lett. a) del



	T.U.F., nonchè della revisione contabile limitata della relazione semestrale per gli esercizi dal 2007 (duemilasette) al 2015 (duemilaquindici).
	Prega il Presidente del Collegio Sindacale di dare lettura della proposta di conferimento dell'incarico.
	Aprire la discussione sulla proposta del Consiglio di Amministrazione.
	Nessuno prende la parola.
	Il Presidente del Collegio Sindacale Dottor Francesco Lerro, su invito del Presidente dell'Assemblea, dà lettura per estralcio della proposta motivata del Collegio Sindacale.
	A questo punto il Presidente invita l'Assemblea ad approvare: il "Conferimento dell'incarico di revisione contabile per ciascuno dei nove esercizi del periodo 2007-2015 ex art. 159 comma 4 del D.Lgs 24 febbraio 1998 n.58, come modificato dall'art.3 del D.lgs 29 dicembre 2006 n. 303" e propone di votare il quarto punto all'ordine del giorno:
	* chi approva è pregato di alzare la mano;
	* chi non approva è pregato di alzare la mano;
	* chi si astiene è pregato di alzare la mano;
	il Presidente dichiara approvato all'unanimità:
	il "Conferimento dell'incarico di revisione contabile per ciascuno dei nove esercizi del periodo 2007-2015 ex art. 159 comma 4 del D.Lgs 24 febbraio 1998 n.58, come modificato dall'art.3 del D.lgs 29 dicembre 2006 n. 303" così come pro-

posto dal Collegio Sindacale.

Null'altro essendovi da deliberare e nessun altro chiedendo la parola, ringrazia gli intervenuti e dichiara chiusa l'Assemblea.

Esaurito l'ordine del giorno e nessuno avendo chiesto la parola, la presente Assemblea viene sciolta alle ore quattordici.

Il Presidente consegna a me Notaio:

- l'elenco dei partecipanti che si allega al presente atto sotto la lettera "A", omessane la lettura per dispensa avuta dal Comparente;

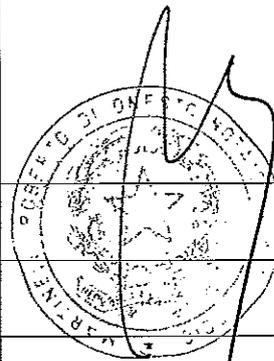
- il Conto Economico dell'anno 2006 "SNAI S.P.A." che si allega al presente atto sotto la lettera "B", omessane la lettura per dispensa avuta dal Comparente;

- il Conto Economico Consolidato dell'anno 2006 "Gruppo SNAI" che si allega al presente atto sotto la lettera "C", omessane la lettura per dispensa avuta dal Comparente;

- il documento "Relazioni e bilanci" che si allega al presente atto sotto la lettera "D", omessane la lettura per dispensa avuta dal Comparente.

Il presente atto, da me redatto e letto al comparente che l'approva, consta di otto fogli scritti in parte da persona di mia fiducia ed in parte da me notaio su trenta pagine.

Firmato: Ughi Maurizio e Roberto Martinelli Notaio (con sigillo).



# SNAI S.p.A.

ASSEMBLEA ORDINARIA DEI SOCI DEL 15/05/2007 - Elenco Partecipanti

M.T.X. (S.I./NO)		NOMINATIVO	ISTITUTO BANCARIO	N. Progr. annuo	N. ORD.	Stato	Voti Spettanti	Nome delegato	%	
1	NO	SNAI SERVIZI S.R.L.	2S BANCA - GRUPPO UNICREDIT	700780	1	D	24.380.000,00	Pecorari Barbara	20,36882%	
2	NO	SNAI SERVIZI S.R.L.	2S BANCA - GRUPPO UNICREDIT	700781	2	D	34.494.543,00	Pecorari Barbara	28,2668%	
3	NO	SNAI SERVIZI S.R.L.	2S BANCA - GRUPPO UNICREDIT	700782	3	D	332.360,00	Pecorari Barbara	0,28449%	
4	NO	RODINO' DEMETRIO	2S BANCA - GRUPPO UNICREDIT	10000602	1000005	P	405,00		0,00003%	
5	NO	PIONEER ASSET MANAGEMENT SA	2S BANCA - GRUPPO UNICREDIT	10000604	1000007	P	1,00		0,00000%	
6	NO	FONDIARIA SAI	BANCA INTESA	10000624	1	D	12.910,00	Fontana Silvia	0,01105%	
7	SI	JP MORGAN FLEMING FUND ICVC II	BANCA INTESA	70082		D	2.236.576,00	Pallanti paolo	1,9144%	
8	SI	DINI LANDO	BANCA CR FIRENZE	70083		D	108.977,00	Fontana Silvia	0,09328%	
9	NO	SEMPRA ENERGY PENSION MASTER TRUST	MONTE DEI PASCHI DI SIENA			P	800,00		0,00068%	
10	NO	TREDEYE AP-FONDEN	BNP PARIBAS	117594		D	11.000,00		0,00942%	
11	NO	BBH LUX FOR - FEDELITY FD - ITALY	BNP PARIBAS	117717		D	1.352,00	Fontana Silvia	0,00116%	
12	NO	STATE STREET BANK END TRUST COMPANY INVESTMENT FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PLANS STREET TRACKS MSCEUROPE SMALL CAPSM	BNP PARIBAS	117719		D	130.763,00	Fontana Silvia	0,11193%	
13	NO	LAUDUS INTERNATIONAL MARKET	DEUTSCHE BANK	7016765		D	530.896,00	Fontana Silvia	0,45444%	
14	NO	MASTERS FUND	DEUTSCHE BANK	7016764		D	17.470,00	Fontana Silvia	0,01495%	
							7016763	2.590,00	Fontana Silvia	0,00222%
							192.305,00	Fontana Silvia	0,16461%	
TOTALE							62.529.793,00	53.524.932,1%		

Legenda:

P: Presente

D: Presente per Delega

A: Assente

N. Totale azioni:

116.824.985,00

Reperto An  
p. 154306/15428

Totale	62.529.793,00	53.524.932,1%
P	12.206,00	0,0104481%
D	62.440.742,00	53,4481062%
Totale	62.452.948,00	53,4585543%

*Handwritten signature and stamp*

Allegato "B" AL REP. 154306/15428

NAI S.p.A.  
Conto economico anno 2006

Valori in euro	Note	2006	2005
cavi Scommesse Sport / Erario Quota Fissa		446.112.204	
imposta unica Sport / Erario Quota Fissa		(35.820.975)	
vincite e Rimborsi Sport ed Erario Quota Fissa		(347.751.397)	
risultato Scommesse Sport/Erario Quota Fissa	1	62.539.832	0
cavi scommesse Ippica QF e Ippica Riferime		28.874.827	0
imposta unica Ippica QF e Ippica Riferime		(1.363.605)	0
vincite e Rimborsi Ippica QF e Riferimento		(20.939.208)	0
costo Prelievo Ippica		(2.782.358)	0
risultato Scommesse Ippica Quota Fissa e Riferimento	2	3.789.656	0
aggiungimento scommesse Ippica Totalizzatore	3	65.775.237	0
cavi Slot		25.653.703	17.650.940
servizi 1,20 e Agglo Concorsi Pronostici	4	25.904.755	30.818.348
cavi delle vendite e delle prestazioni	5	26.758.029	8.367.997
ricavi e proventi		5.415.957	5.074.358
incrementi di Immobilizzazioni per lavori interni		520.357	720.048
variazione rimanenze dei prodotti finiti e dei semilavorati		(724.271)	(118.042)
<b>totale valore della produzione</b>		<b>215.633.255</b>	<b>62.513.649</b>
materie prime e materiale di consumo utilizzati		(3.804.854)	(3.620.705)
costi per servizi e godimento beni di terzi	6	(128.073.574)	(29.211.972)
costi per il personale		(15.343.946)	(9.402.621)
altri costi di gestione		(10.156.927)	(5.328.802)
<b>risultato ante ammortamenti, svalutazioni, proventi/oneri finanziari, imposte (EBITDA)</b>		<b>58.253.954</b>	<b>14.949.549</b>
ammortamenti		(31.164.697)	(5.207.856)
<b>risultato ante proventi/oneri finanziari, imposte (EBIT)</b>		<b>27.089.257</b>	<b>9.741.693</b>
proventi e oneri da partecipazioni		(62.417)	(511)
proventi finanziari		1.816.990	1.019.402
oneri finanziari		(29.510.946)	(2.602.420)
<b>totale oneri e proventi finanziari</b>		<b>(27.756.373)</b>	<b>(1.583.529)</b>
<b>RESULTATO ANTE IMPOSTE</b>		<b>(667.116)</b>	<b>8.158.164</b>
imposte sul reddito		(1.324.384)	3.740.439
<b>risultato (perdita) dell'esercizio</b>		<b>(1.991.500)</b>	<b>11.898.603</b>

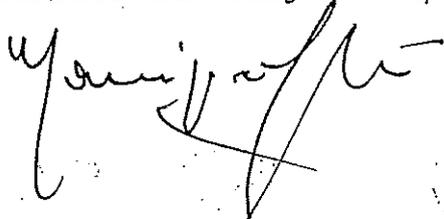
Note

- 1) I margini inerenti l'accettazione delle scommesse sportive a quota fissa (62.540 migliaia di euro) sono pari al movimento netto delle scommesse dedotti i rimborsi e le vincite riconosciuti agli scommettitori e l'imposta unica maturata sulle scommesse.
- 2) I margini inerenti l'accettazione delle scommesse ippiche a quota fissa ed a riferimento (3.790 migliaia di euro) sono pari al movimento netto delle scommesse dedotti i rimborsi e le vincite riconosciuti agli scommettitori, l'imposta unica maturata sulle scommesse e il prelievo ippico dovuto all'UNIRE.
- 3) L'aggio sulle scommesse ippiche al totalizzatore (65.775 migliaia di euro) è il ricavo riconosciuto a SNAI calcolato sul movimento netto delle scommesse ippiche al totalizzatore per le quali il rischio non è a suo carico.



- 4) Questa voce accoglie i ricavi per i servizi di service provider addebitati ai PAS (punti accettazione scommesse) oltre a quanto riconosciuto da AAMS per i concorsi a pronostico ed ippica nazionale.
- 5) I ricavi delle vendite e delle prestazioni accolgono i ricavi diversi da quelli specificati nel prospetto di conto economico. L'incremento della voce rispetto al precedente esercizio è principalmente dovuto ai saldi apportati dalla società incorporata Ippodromi San Siro S.p.A. (già Società Trenno S.p.A.).
- 6) I costi per servizi e godimento beni di terzi non comprendono i costi per vincite e rimborsi, imposte unica e prelievo UNIRE delle scommesse a quota fissa e riferimento che sono riclassificate a diminuzione delle corrispondenti voci di ricavo.

Tutte le altre voci sono dettagliatamente spiegate nelle note illustrative.



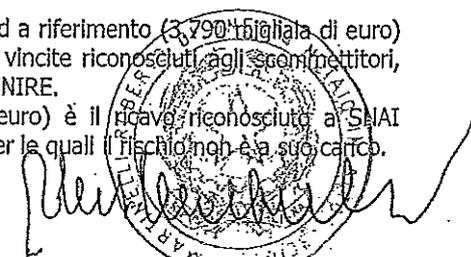
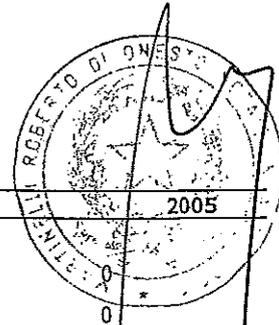
Allegato "B" AL REP. 154306/15428

**SNAI S.p.A.**  
**Conto economico anno 2006**

valori in euro	Note	2006	2005
Ricavi Scommesse Sport / Erario Quota Fissa		446.112.204	
Imposta unica Sport / Erario Quota Fissa		(35.820.975)	0
Vincite e Rimborsi Sport ed Erario Quota Fissa		(347.751.397)	0
Netto Scommesse Sport/Erario Quota Fissa	1	62.539.832	0
Ricavi scommesse Ippica QF e Ippica Riferime		28.874.827	0
Imposta unica Ippica QF e Ippica Riferime		(1.363.605)	0
Vincite e Rimborsi Ippica QF e Riferimento		(20.939.208)	0
Costo Prelievo Ippica		(2.782.358)	0
Netto Scommesse Ippica Quota Fissa e Riferimento	2	3.789.656	0
Aggio scommesse Ippica Totalizzatore	3	65.775.237	0
Ricavi Slot		25.653.703	17.650.940
Servizi 1,20 e Aggio Concorsi Pronostici	4	25.904.755	30.818.348
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	5	26.758.029	8.367.997
Altri ricavi e proventi		5.415.957	5.074.358
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		520.357	720.048
Variazione rimanenze dei prodotti finiti e dei semilavorati		(724.271)	(118.042)
<b>Totale valore della produzione</b>		<b>215.633.255</b>	<b>62.513.649</b>
Materie prime e materiale di consumo utilizzati		(3.804.854)	(3.620.705)
Costi per servizi e godimento beni di terzi	6	(128.073.574)	(29.211.972)
Costi per il personale		(15.343.946)	(9.402.621)
Altri costi di gestione		(10.156.927)	(5.328.802)
<b>Risultato ante ammortamenti, svalutazioni, proventi/oneri finanziari, imposte (EBITDA)</b>		<b>58.253.954</b>	<b>14.949.549</b>
Ammortamenti		(31.164.697)	(5.207.856)
<b>Risultato ante proventi/oneri finanziari, imposte (EBIT)</b>		<b>27.089.257</b>	<b>9.741.693</b>
Proventi e oneri da partecipazioni		(62.417)	(511)
Proventi finanziari		1.816.990	1.019.402
Oneri finanziari		(29.510.946)	(2.602.420)
<b>Totale oneri e proventi finanziari</b>		<b>(27.756.373)</b>	<b>(1.583.529)</b>
<b>RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>		<b>(667.116)</b>	<b>8.158.164</b>
Imposte sul reddito		(1.324.384)	3.740.439
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>		<b>(1.991.500)</b>	<b>11.898.603</b>

**Note**

- 1) I margini inerenti l'accettazione delle scommesse sportive a quota fissa (62.540 migliaia di euro) sono pari al movimento netto delle scommesse dedotti i rimborsi e le vincite riconosciuti agli scommettitori e l'imposta unica maturata sulle scommesse.
- 2) I margini inerenti l'accettazione delle scommesse ippiche a quota fissa ed a riferimento (3.790 migliaia di euro) sono pari al movimento netto delle scommesse dedotti i rimborsi e le vincite riconosciuti agli scommettitori, l'imposta unica maturata sulle scommesse e il prelievo ippico dovuto all'UNIRE.
- 3) L'aggio sulle scommesse ippiche al totalizzatore (65.775 migliaia di euro) è il ricavo riconosciuto a SNAI calcolato sul movimento netto delle scommesse ippiche al totalizzatore per le quali il rischio non è a suo carico.



## Note

- 1) I margini inerenti l'accettazione delle scommesse sportive a quota fissa (62.655 migliaia di euro) sono pari al movimento netto delle scommesse dedotti i rimborsi e le vincite riconosciuti agli scommettitori e l'imposta unica maturata sulle scommesse.
- 2) I margini inerenti l'accettazione delle scommesse ippiche a quota fissa ed a riferimento (3.790 migliaia di euro) sono pari al movimento netto delle scommesse dedotti i rimborsi e le vincite riconosciuti agli scommettitori, l'imposta unica maturata sulle scommesse ed il prelievo ippico dovuto all'UNIRE.
- 3) L'aggio sulle scommesse ippiche al totalizzatore (65.854 migliaia di euro) è il ricavo riconosciuto al gruppo calcolato sul movimento netto delle scommesse ippiche al totalizzatore per le quali il rischio non è a carico del gruppo.
- 4) Questa voce accoglie i ricavi per i servizi di service provider addebitati ai PAS (punti accettazione scommesse) oltre a quanto riconosciuto da AAMS per i concorsi a pronostico ed ippica nazionale.
- 5) I ricavi delle vendite e delle prestazioni accolgono i ricavi diversi da quelli specificati nel prospetto di conto economico.
- 6) I costi per servizi e godimento beni di terzi non comprendono i costi per vincite e rimborsi, imposte unica e prelievo UNIRE delle scommesse a quota fissa e riferimento che sono riclassificate a diminuzione delle corrispondenti voci di ricavo.

Tutte le altre voci sono dettagliatamente spiegate nelle note illustrative.

